



ONEMEDIT

Onemedit

Your Mediterranean Partner

ISKANDAR



ONEMEDIT

Elementi di valutazione strategica alla base dell'investimento

Consapevolezza della propria realtà

Evoluzione prevedibile a 5 anni

Prodotti e loro ciclo di vita nel mercato nazionale come in quello internazionale

Creare valore o creare reddito

Gruppo di lavoro attuale

Gruppo di lavoro futuro



Origine del progetto

Opportunità vs necessità

Ridurre i costi di produzione per mantenere il proprio mercato

Ridurre i costi di produzione per aggredire nuovi mercati

Aumentare le vendite in loco aggredendo nuovi segmenti di mercato

Aumentare le vendite valorizzando meglio quelli esistenti

Gestire temporaneamente le marginalità generate dall'attività in loco o altrove

Gestire definitivamente le marginalità generate dall'attività in loco o altrove



Schema di implementazione del progetto

Valutazioni strategiche preliminari	Prima versione progetto	Analisi di fattibilità	Valutazioni tra soci	Versione definitiva	Formalizzazione accordi	Start up	Adeguamento progetto	Normalizzazione e attività
Elementi								
Obiettivi	Attività	Descrizione fasi, milestones	Apporti e ruoli	Obiettivi	Statuto	Funzionamento interno	Obiettivi	Attività
Sponsors	Risorse necessarie	Reperibilità e costo	Finanziamento	Soci	Patti parasociali	Relazioni con l'esterno	Attività	Risultati
	Risultati attesi	Qualitativi e quantitativi	Attività	Attività	Deleghe	Gestione	risultati	Gestione
	Tempi	Minimi e massimi per ciascuna fase e complessivi	Amministrazione	Risultati	Autorizzazioni, licenze e permessi		Business plan	
	Rischi	Interni ed esterni	Bilanciamento poteri	Business plan	Dipendenti			
	Mitigazione del rischio	Prevenzione e interventi correttivi			Fornitori			
	Gestione di progetto	Team di progetto, deleghe e ruoli			Clienti			



ONEMEDIT

Caso aziendale

Strategia Aumentare le vendite in loco aggredendo nuovi segmenti di mercato

Settore meccanico

Schema di progetto

Valutazioni strategiche preliminari	Prima versione progetto	Analisi di fattibilità	Valutazioni soci	Versione definitiva	Formalizzazione accordi	Start up	Adeguamento progetto	Normalizzazione attività
-------------------------------------	-------------------------	------------------------	------------------	---------------------	-------------------------	----------	----------------------	--------------------------

Attività

Definizione obiettivi di vendita	Stoccaggio e vendita prodotti made in Italy	Fasi alla registrazione + di start up + individuazione sede	Assemblea soci della newco turca in Italia	Conferma di quella iniziale	Statuto	Assunzione personale per blocchi	Nessuno	Dopo 6 mesi
Selezione fornitori	Numero dipendenti ridotto	Organizzazione per la vendita			Patti parasociali	Gestione amministrativa tutorata		
	Risultati commerciali 3 mesi di preparazione + avvio	Benchmark prezzi concorrenza			Deleghe			
	1 dirigente + 1 amministrativo	Verifica tempi e procedure per formalizzazione accordi			Autorizzazioni, licenze e permessi			
	Commerciale preso da azienda concorrente	Descrizione funzioni			Dipendenti			
	Gestione dall'Italia	Schema obiettivi, compensi e partecipazione ai risultati			Fornitori			
		Verifica qualità collegamento internet			Clienti			



ONEMEDIT

Caso aziendale

Strategia Gestire temporaneamente le marginalità generate dall'attività in loco o altrove

Settore recupero metalli

Schema di progetto

Valutazioni strategiche preliminari	Prima versione progetto	Analisi di fattibilità	Valutazioni tra soci	Versione definitiva	Formalizzazione accordi	Start up	Adeguamento progetto	Normalizzazione attività
-------------------------------------	-------------------------	------------------------	----------------------	---------------------	-------------------------	----------	----------------------	--------------------------

Attività

Definizione obiettivi della fiscalità di vantaggio	Commercio internazionale di metalli ferrosi e non ferrosi	Fasi alla registrazione + di start up + individuazione sede uffici e depositi	Assemblea dei soci in Italia	Conferma di quella iniziale	Statuto	Prime operazioni internazionali	Modifiche alle procedure amministrative	Dopo 6 mesi
Selezione fornitori	Numero dipendenti ridotto	Organizzazione per la vendita			Deleghe	Verifica meccanismi amministrativi		
	Risultati commerciali	Flussi e tipo di merce dirottabile sulla newco			Autorizzazioni, licenze e permessi	Dipendenti		
	3 mesi di preparazione + avvio	Verifica tempi e procedure per formalizzazione accordi						
	1 dirigente + 1 amministrativo	Descrizione funzioni ed operazioni amministrative			Fornitori			
	Dirigente prestato da casa madre	Vincoli giuridici al conferimento dell'incarico			Clienti			
	Gestione indipendente	Verifica modalità di gestione in remoto						



ONEMEDIT

Caso aziendale

Strategia Ridurre i costi di produzione per mantenere il proprio mercato

Settore automotive - elettronica

Schema di progetto

Valutazioni strategiche preliminari	Prima versione progetto	Analisi di fattibilità	Valutazioni tra soci	Versione definitiva	Formalizzazione accordi	Start up	Adeguamento progetto	Normalizzazione e attività
Attività								
definizione obiettivi produttivi e di costo	Produzione cablaggi per antenne auto	Fasi alla registrazione + fasi di start up	CDA in Italia	Conferma di quella iniziale	Statuto	Assunzione personale per blocchi	Nessuno	Dopo 6 mesi
Selezione fornitori	Numero dipendenti indicativo	Produttività italiana x coefficiente di avviamento			Deleghe	Gestione amministrativa tutorata		
	Risultati produttivi e di costo	Layout produttivo, turni e produttività crescente			Autorizzazioni, licenze e permessi			
	3 mesi di preparazione + avvio	Verifica fornitore, tempi e procedure per formalizzazione accordi			Dipendenti			
	Reperibilità risorse umane e loro formazione	Concentrazione relative di ditte simili			Fornitori			
	Direttore preso da azienda concorrente	Ruolo, compensi e limiti d'azione			Clienti			
	Gruppo di lavoro locale con gestione dall'Italia	Fattibilità tecnica. Collegamento internet						



Errori più frequenti nei progetti di investimento

Schema di progetto

Valutazioni strategiche preliminari	Prima versione progetto	Analisi di fattibilità	Valutazioni tra soci	Versione definitiva	Formalizzazion e accordi	Start up	Adeguamento progetto	Normalizzazion e attività
-------------------------------------	-------------------------	------------------------	----------------------	---------------------	--------------------------	----------	----------------------	---------------------------

Errori

Definizione confusa degli obiettivi	Focalizzazione solo su aspetti conosciuti	Ritenuta onerosa in tempo e denaro . Sminuita come prevenzione del rischio	Mancata definizione dei ruoli	Mancato fissaggio degli elementi in documentazione e di riferimento per le parti	Sottostima della loro importanza per la sostenibilità dell'impresa	Trascuratezza, incomprension i, sottostime degli effetti del mancato monitoraggio	Ritardo negli interventi per disorganizzazi one	Abbandono e trascuratezza
Scarsa consapevolezza sulla situazione aziendale	Sottostima di alcuni fattori (anche volutamente)	Affidata a figure parzialmente competenti che si limitano ad aspetti procedurali o normativi	Mancata attribuzione delle deleghe		Mancanza di una sintesi che dia ad ogni funzione un adeguato collocamento ed inquadramento			Mancata ridefinizione di obiettivi
Mancata attribuzione di ruoli e condivisione della visione	Mancato fissaggio degli aspetti di partenza		Mancato bilanciamento dei ruoli e dei poteri					



Raccomandazioni per investire

Consapevolezza dell'imprenditore e visione a 5 anni

Definire origine e finalità del progetto

Adottare uno schema metodologico che porti all'analisi di tutte le variabili

Procedere per fasi nella valutazione delle variabili e dei rischi

Redigere piani di lavoro che permettano modifiche in corso d'opera

Tra i fattori di rischio, considerare sfasamento dei tempi e risorse umane i due fattori critici

Pianificare costi e ricavi almeno per due anni

Assicurare al progetto copertura finanziaria adeguata a coprire il caso peggiore



ONEMEDIT

I nostri contatti

- Website:
www.onemedit.com
Suqmediterraneo.onemedit.com
- Uffici via e-mail or Skype

Onemedit Maroc S.a.r.l Casablanca psartori@onemedit.com Skype:psartori.onemedit	Onemedit Algérie S.a.r.l Algeri lila@onemedit.com Skype: onemedit.algerie	Onemedit Tunisie S.a.r.l Tunisi smahbouli@onemedit.com Skype: saraonemedit	Onemedit srl – Abu Dhabi Abu Dhabi pbeltrami@onemedit.com Skype: paolonemedit68
Onemedit srl. (Italia) Mantova cbergamini@onemedit.com Skype: chiaraonemedit	Onemedit Egypt Ltd Cairo aadel@onemedit.com Skype: ahmed.onemedit	Onemedit Danismanlik ve Ticaret Ltd Sti Istanbul btabanca@onemedit.com Skype: bilge.tabanca	