

SOCIETA' PARTECIPATE DA UNIONE REGIONALE DELLE CAMERE DI COMMERCIO EMILIA-ROMAGNA

Art. 22 comma 1 lett. B), comma 2 e 3 del D.Lgs 14 marzo 2013 n.33 - Elenco partecipazioni detenute aggiornata al Bilancio 2025 - Aggiornamento settembre 2026

| Denominazione                                                          | Descrizione dell'attività                                                                                                 | Misura della Partecipazione |         | Durata dell'impegno | Onere complessivo a qualsiasi titolo gravante bilancio 2025 | Rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo |                                                                               |             |                                                      | Incarichi di amministratore delle Società |                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Collegamento con i sisti istituzionali delle società partecipate   | Risultato d'esercizio 2025 | Risultato d'esercizio 2025 | Risultato d'esercizio 2023 | Risultato d'esercizio 2022 | Risultato d'esercizio 2021 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|---------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                        |                                                                                                                           | euro                        | %       |                     |                                                             | Nominativo                                                  | Dich. di assenza di cause inconfiribilità ai sensi art. 20 del D. Lgs 39/2013 | Carica      | Trattamento economico complessivo percepito nel 2025 | Nominativi                                | Carica               | Trattamento economico spettante annualmente | Note                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| AEROPORTO GUGLIELMO MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.                          | Gestione dello scalo aeroportule di Bologna                                                                               | 104.194,00                  | 0,0372% | Indeterminata       | -                                                           |                                                             |                                                                               |             |                                                      | POSTACCHINI ENRICO                        | PRESIDENTE           | -                                           | <a href="https://www.bologna-airport.it/investor-relations/corporate/corporate-governance/?idC=62429">https://www.bologna-airport.it/investor-relations/corporate/corporate-governance/?idC=62429</a>                                                                                                                                 | <a href="http://www.bologna-airport.it">www.bologna-airport.it</a> | 23.478.775                 | 22.693.746                 | 15.893.348                 | 29.443.458                 | - 7.542.354                |
|                                                                        |                                                                                                                           | n. azioni                   |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | VENTOLA NAZARENO                          | CONSIGLIERE DELEGATO | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           | 13.456                      |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | VERONESI VALERIO                          | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | GRANDI GIADA                              | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | BICCARI MONICA                            | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | MINNETTI FRANCESCO                        | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | SCHIAVONE CARLO                           | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | BOVE ANNARITA                             | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| APT SERVIZI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA                        | Promozione Turismo regionale                                                                                              | 127.400,00                  | 49,00%  | Indeterminata       | 696.457                                                     | FAENZA AMEDEO                                               |                                                                               | CONSIGLIERE | -                                                    | CASSANI DAVIDE                            | PRESIDENTE           | 35.161                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <a href="http://www.aptservizi.com">www.aptservizi.com</a>         | 18.205                     | 14.730                     | 16.220                     | 8.537                      | 8.237                      |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             | TROMBETTI GIOVANNI                                          |                                                                               | CONSIGLIERE | -                                                    | RINALDIS PATRIZIA                         | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             | -                                                    | CIARAPICA MONICA                          | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             | -                                                    | FAENZA AMEDEO                             | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             | -                                                    | TROMBETTI GIOVANNI                        | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             | -                                                    |                                           |                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| ART-ER - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI                                | Progetti di ricerca, di innovazione e sviluppo della conoscenza per la crescita sostenibile della regione                 | 66.901,00                   | 4,19%   | Indeterminata       | -                                                           | -                                                           |                                                                               |             |                                                      | BRIA FRANCESCA                            | PRESIDENTE           | 36.000                                      | <a href="https://trasparenza.art-er.it/societa_trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo/#toggle-id-2">https://trasparenza.art-er.it/societa_trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo/#toggle-id-2</a>     | <a href="http://www.art-er.it">www.art-er.it</a>                   | 96.940                     | 53.705                     | 12.172                     | 16.775                     | 14.035                     |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | PORRO CARLO ADOLFO                        | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | FACCHINI CRISTINA                         | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | IOTTI GIUSEPPE                            | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      |                                           |                      | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | CASTELLINI MONIA                          | CONSIGLIERE          | -                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| CENTRO STUDI DELLE CAMERE DI COMMERCIO G. TAGLIACARNE S.R.L.           | promozione della cultura economica                                                                                        | 2.000,00                    | 0,399%  | Indeterminata       | -                                                           |                                                             |                                                                               |             |                                                      | MOLINARI GIUSEPPE                         | PRESIDENTE           | 18.000                                      | <a href="https://www.tagliacarne.it/societa_trasparente-24/organizzazione-63/titolari_di_incarichi_di_amministrazione_di_gestione-69/">https://www.tagliacarne.it/societa_trasparente-24/organizzazione-63/titolari di incarichi di amministrazi one di gestione-69/</a>                                                              | <a href="http://www.tagliacarne.it">www.tagliacarne.it</a>         | 26.811                     | 22.944                     | 18.795                     | 42.391                     | 16.213                     |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | SAPIA ROBERTO                             | CONSIGLIERE          | 5.000                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      |                                           |                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | DI BISCEGLIE LUCIA                        | CONSIGLIERE          | 5.000                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| DINTEC - S.C.R.L. - CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA - S.C.R.L. | supporto e promozione sui temi dell'innovazione tecnologica, certificazione e qualità                                     | 1.363,73                    | 0,239%  | Indeterminata       | 91.400                                                      | -                                                           | -                                                                             | -           | -                                                    | DE PASCALE MAURIZIO                       | PRESIDENTE           | 18.000                                      | <a href="https://dintec.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html">https://dintec.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html</a>               | <a href="http://www.dintec.it">www.dintec.it</a>                   | 151.669                    | 152.639                    | 73.931                     | 32.701                     | 45.146                     |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             | -                                                           | -                                                                             | -           | -                                                    | BALLONE ANTONELLA                         | CONSIGLIERE          | 4.000                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             | -                                                           | -                                                                             | -           | -                                                    |                                           |                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             | -                                                           | -                                                                             | -           | -                                                    | COSCIA GIAMPAOLO                          | CONSIGLIERE          | 4.000                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| ECOCERVED S.C.A.R.L.                                                   | raccolta, gestione, elaborazione e divulgazione di dati ed informazioni sull'impatto ambientale delle attività economiche | 23.346,37                   | 0,934%  | Indeterminata       | 3.505                                                       |                                                             |                                                                               |             |                                                      | GAROLA GIORGIA MARIA                      | PRESIDENTE           | 12.000                                      | <a href="https://www.ecocerved.it/page/organidi-indirizzo-politico-amministrativo-cessati">https://www.ecocerved.it/page/organidi-indirizzo-politico-amministrativo-cessati</a>                                                                                                                                                       | <a href="http://www.ecocerved.it">www.ecocerved.it</a>             | 187.532                    | 184.183                    | 180.213                    | 186.787                    | 215.499                    |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | VERONESI VALERIO                          | VICE PRESIDENTE      | 4.400                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | BALLONE ANTONELLA                         | CONSIGLIERE          | 4.400                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | SOMMA MICHELE                             | CONSIGLIERE          | 4.400                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      |                                           |                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | SOTTOCASA ROVEDA SIMONETTA                | CONSIGLIERE          | 4.400                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| IC OUTSOURCIG S.C.R.L.                                                 | Supporto ai temi della gestione dei flussi documentali                                                                    | 97,23                       | 0,026%  | Indeterminata       | 175.389                                                     |                                                             |                                                                               |             |                                                      | BREDA RICCARDO                            | PRESIDENTE           | 14.000                                      | <a href="https://icoutsourcing.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html">https://icoutsourcing.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html</a> | <a href="http://www.icoutsourcing.it">www.icoutsourcing.it</a>     | 519.161                    | 567.841                    | 314.966                    | 275.164                    | 243.150                    |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | DE SANTIS DINO                            | CONSIGLIERE          | 4.500                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | MARCHESE GIOVANNA                         | CONSIGLIERE          | 4.500                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | ACCORNERO MARCO ENRICO MARIA              | CONSIGLIERE          | 4.500                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      |                                           |                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                                        |                                                                                                                           |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |             |                                                      | ANDRIGHETTI NICOLETTA                     | CONSIGLIERE          | 4.500                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |

| Denominazione                                                                        | Descrizione dell'attività                                                                                                              | Misura della Partecipazione |        | Durata dell'impegno | Onere complessivo a qualsiasi titolo gravante bilancio 2025 | Rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo |                                                                               |        | Incarichi di amministratore delle Società            |                      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Collegamento con i sistemi istituzionali delle società partecipate            | Risultato d'esercizio 2025 | Risultato d'esercizio 2025 | Risultato d'esercizio 2023 | Risultato d'esercizio 2022 | Risultato d'esercizio 2021 |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------|---------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------|
|                                                                                      |                                                                                                                                        | euro                        | %      |                     |                                                             | Nominativo                                                  | Dich. di assenza di cause inconferibilità ai sensi art. 20 del D. Lgs 39/2013 | Carica | Trattamento economico complessivo percepito nel 2025 | Nominativi           | Carica | Trattamento economico spettante annualmente                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            | Note   |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        |                                                      |                      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
| IFOA MANAGEMENT SRL                                                                  | Ricerca e selezione del personale                                                                                                      | 4.500,00                    | 8,824% | Indeterminata       | -                                                           |                                                             |                                                                               |        | LEONARDONI UNMBERTO                                  | AMMINISTRATORE UNICO | 16.000 | <a href="http://www.ifoamanagement.it">www.ifoamanagement.it</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 47.108                                                                        | 23.201                     | 11.327                     | 30.094                     | 60.268                     |                            |        |
| INFOCAMERE - SOC. CONS. DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI | Gestione del sistema telematico nazionale delle Camere di Commercio                                                                    | 134.152,50                  | 0,76%  | Indeterminata       | 72.387                                                      |                                                             |                                                                               |        | SANTOCONO ANTONIO                                    | PRESIDENTE           | 40.000 | <a href="https://www.pubblicamera.infocamere.it/gpub/pubblicazione/111111/4534/pagina-iniziale">https://www.pubblicamera.infocamere.it/gpub/pubblicazione/111111/4534/pagina-iniziale</a>                                                                                                                                                           | <a href="https://www.infocamere.it">https://www.infocamere.it</a>             | 657.488                    | 442.419                    | 378.504                    | 256.521                    | 123.729                    |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | CIPOLLETTA MASSIMILIANO                              | VICEPRESIDENTE       | 16.000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | PRINI ANTONELLA MARIA                                | CONSIGLIERE          | 16.000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | GIOMI CATERINA                                       | CONSIGLIERE          | 16.000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | PRETE ANDREA                                         | CONSIGLIERE          | 16.000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
| ISNART S.C.P.A. - ISTITUTO NAZIONALE RICERCHE TURISTICHE SOC. CONS. PER AZIONI       | realizzazione di studi e osservatori sul turismo                                                                                       | 1.952,00                    | 0,668% | Indeterminata       | 83.246                                                      |                                                             |                                                                               |        | CREDARO LORETTA                                      | PRESIDENTE           | 12.000 | <a href="https://isnart.etrasparenza.it/pagina701_titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html">https://isnart.etrasparenza.it/pagina701_titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html</a>                                                                                   | <a href="http://www.isnart.it">www.isnart.it</a>                              | 45.187                     | 4.850                      | 23.543                     | 12.393                     | 154.408                    |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | TAMBURINI VALTER                                     | CONSIGLIERE          | 3.599  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | TORTORELLI ANGELO                                    | CONSIGLIERE          | 3.599  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
| PROMOS ITALIA SCRL                                                                   | informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole medie imprese per la preparazione ai mercati internazionali | 20.000,00                   | 1,000% | Indeterminata       | 40.000                                                      |                                                             |                                                                               |        | DA POZZO GIOVANNI                                    | PRESIDENTE           | 30.000 | <a href="https://promositalia.camcom.it/chi-siamo/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.kl">https://promositalia.camcom.it/chi-siamo/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.kl</a> | <a href="https://promositalia.camcom.it/">https://promositalia.camcom.it/</a> | 187.147                    | 2.984                      | 316.425                    | 31.494                     | 40.389                     |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | BIFFI ALVISE CARLO FRANCESCO                         | CONSIGLIERE          | 8.000  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | ALGIERI KLAUS                                        | CONSIGLIERE          | 8.000  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | NOLI PAOLA                                           | CONSIGLIERE          | 8.000  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
|                                                                                      |                                                                                                                                        |                             |        |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |        | PRATI CLAUDIA                                        | CONSIGLIERE          | 8.000  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                            |                            |                            |                            |                            |        |
| RETECAMERE - S. CONS. R. L. IN LIQUIDAZIONE                                          | Attività e servizi per sviluppo e assistenza tecnica, consulenza, formazione, comunicazione e sistemi informativi                      | 136,80                      | 0,056% | Indeterminata       | -                                                           |                                                             |                                                                               |        | CAPPA GIOVANNI                                       | LIQUIDATORE          | -      | Nessun compenso liquidato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <a href="http://www.retecamere.it/">http://www.retecamere.it/</a>             | 98.286                     | 166.695                    | 71.371                     | -                          | 125.339                    | 33.602 |

| Denominazione                                                 | Descrizione dell'attività                                                            | Misura della Partecipazione |         | Durata dell'impegno | Onere complessivo a qualsiasi titolo gravante bilancio 2025 | Rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo |                                                                               |                     |                                                      | Incarichi di amministratore delle Società |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          | Collegamento con i sistemi istituzionali delle società partecipate | Risultato d'esercizio 2025 | Risultato d'esercizio 2025 | Risultato d'esercizio 2023 | Risultato d'esercizio 2022 | Risultato d'esercizio 2021 |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|---------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                               |                                                                                      | euro                        | %       |                     |                                                             | Nominativo                                                  | Dich. di assenza di cause inconferibilità ai sensi art. 20 del D. Lgs 39/2013 | Carica              | Trattamento economico complessivo percepito nel 2025 | Nominativi                                | Carica                          | Trattamento economico spettante annualmente                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Note                                                                     |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| Rina Agrifood S.p.A.                                          | servizi certificativi per aziende agroalimentari                                     | 18.070,83                   | 0,974%  | Indeterminata       | -                                                           |                                                             |                                                                               | ALBANESE ALESSANDRO | PRESIDENTE                                           | 10.000                                    | -                               | <a href="https://www.rina.org/it/">https://www.rina.org/it/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.021.586                                                                | 1.599.488                                                          | 925.023                    | 1.273.748                  | 514.540                    |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | DE MICHELI ENRICO   | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Rinuncia al compenso            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | DE SIMONE TOMMASO   | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | CICALÒ AGOSTINO     | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | PICCHI CARLO        | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | MECCA CICI BRUNO    | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | MORETTI PAOLO       | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | CASTAGNO EMANUELE   | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | LAZZARO LUCA        | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | TOSCANI MARIO       | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | MARTI LAURA         | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | BAGARELLA DARIO     | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | GULLACE SIMONA      | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | D'ARCHI LORENZO     | CONSIGLIERE                                          | -                                         | Gettoni di presenza Euro 200,00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |                     |                                                      |                                           | -                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| TECNOSERVICECAMERE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI             | servizi di ingegneria, sicurezza e global service per le Camere di Commercio         | 8.884,72                    | 0,6736% | Indeterminata       | 45.218                                                      | -                                                           | -                                                                             | -                   | ATTANASIO LUIGI                                      | PREDIDENTE                                | 27.000                          | <a href="https://www.tecnoservicecamere.it/org-ani-societari">https://www.tecnoservicecamere.it/org-ani-societari</a>                                                                                                                                                                                                                   | <a href="http://www.tecnoservicecamere.it">www.tecnoservicecamere.it</a> | 394.840                                                            | 364.112                    | 257.183                    | 169.401                    | 159.934                    |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             | -                                                           | -                                                                             | -                   | BERTOLINO PAOLO                                      | CONSIGLIERE DELEGATO                      | 42.500                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             | -                                                           | -                                                                             | -                   | BORGOGELLI PIERGIORGIO                               | CONSIGLIERE                               | 5.000                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             | -                                                           | -                                                                             | -                   | MOCCI LUCIANO                                        | CONSIGLIERE                               | 5.000                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | 5.000               | CIVOLAVI CLAUDIA                                     | CONSIGLIERE                               | 5.000                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
| UNIONTRASPORTI SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA | assistenza tecnica e progettuale in materia di infrastrutture, trasporti e logistica | 20.550,40                   | 4,83%   | Indeterminata       | 107.967                                                     | -                                                           | 0                                                                             | -                   | BLANDINA IVO                                         | PRESIDENTE                                | 14.000                          | <a href="https://uniontrasporti.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html">https://uniontrasporti.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo.html</a> | <a href="http://www.uniontrasporti.it">www.uniontrasporti.it</a>         | 35.663                                                             | 31.463                     | 14.037                     | 85.608                     | 35.087                     |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | 5.000               | PAOLETTI ANTONIO                                     | CONSIGLIERE                               | 5.000                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               | 5.000               | CORTI ELENA                                          | CONSIGLIERE                               | 5.000                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |
|                                                               |                                                                                      |                             |         |                     |                                                             |                                                             |                                                                               |                     |                                                      |                                           |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                    |                            |                            |                            |                            |                            |