
DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 29
DEL 17 aprile 2026

L'anno 2026 il giorno 17 del mese di aprile nella sede di questa Unione regionale, l'Avv. Stefano Bellei, in qualità di Segretario Generale, adotta la seguente determinazione in merito all'argomento sottoindicato:

OGGETTO: affidamento diretto per servizi comuni per gestione appalti 2026-2028

IL SEGRETARIO GENERALE

VISTI

- il D.Lgs. 36/2023 (Codice contratti pubblici);
- gli articoli 15 e 16 dello Statuto di Unioncamere Emilia-Romagna, in base ai quali spetta al Segretario Generale la gestione del personale e alla dirigenza la gestione operativa, amministrativa e finanziaria, compresa l'adozione di tutti gli atti e provvedimenti che impegnano l'Ente verso l'esterno, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo;
- gli articoli 9, 11 e 12 del Regolamento di amministrazione e contabilità di Unioncamere Emilia-Romagna, in base ai quali al Segretario Generale o al dirigente competono gli interventi per il funzionamento e l'espletamento dell'attività dell'ente e l'utilizzo, con propri provvedimenti, del budget direzionale, in coerenza con gli stanziamenti del bilancio preventivo;
- le linee guida di Unioncamere Emilia-Romagna per le procedure di affidamento diretto di lavori, servizi e forniture sottosoglia, approvate con Delibera di Giunta nr. 24 dell'8 aprile 2024.

CONSIDERATO CHE

- la normativa in materia di contratti pubblici risulta caratterizzata da elevata complessità tecnica e da frequenti aggiornamenti, rendendo necessaria la disponibilità di competenze specialistiche e costantemente aggiornate;
- Unioncamere Emilia-Romagna, a seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. 36/2023 e dopo una prima fase operativa di applicazione della nuova disciplina, nel corso della quale sono stati valutati concretamente gli impatti organizzativi e gestionali sulle attività dell'Ente, ha ritenuto opportuno, nel corso del 2025, avviare in via sperimentale un modello organizzativo basato sul ricorso a una stazione appaltante delegata, con l'obiettivo di: semplificare i procedimenti amministrativi; ridurre i tempi di gestione delle procedure; garantire maggiore uniformità e qualità degli atti; riallocare le risorse interne verso attività istituzionali a maggiore valore aggiunto;
- ad aprile 2025 è stato conferito a TecnoServiceCamere S.c.r.l. l'incarico di stazione appaltante delegata per tutte le procedure di affidamento, inizialmente previsto con revisione annuale ai fini della verifica dei risultati conseguiti;
- nel corso della sperimentazione sono state progressivamente delegate tutte le fasi del ciclo di vita degli appalti, comprendenti la gestione integrale delle procedure di affidamento, indipendentemente dall'importo; il supporto tecnico-amministrativo e la redazione degli atti; la gestione delle procedure di selezione del contraente e le determinazioni di aggiudicazione; i controlli sui requisiti; gli adempimenti informativi verso ANAC tramite piattaforma certificata; nonché, in fase evolutiva, anche le attività connesse alla fase di esecuzione contrattuale attraverso la compilazione delle apposite schede ANAC tramite la piattaforma certificata e-Procurement "Appalti e Affidamenti";

- la valutazione della prima annualità del servizio ha evidenziato esiti ampiamente positivi sotto il profilo organizzativo ed economico, con riduzione dei carichi amministrativi, razionalizzazione e maggiore uniformità dei processi, miglioramento della programmazione degli acquisti e ampliamento dell'accesso al mercato, nonché azzeramento dei tempi interni per verifiche e controlli;
- l'esternalizzazione ha consentito di liberare risorse umane qualificate, riallocate verso attività istituzionali a maggiore valore aggiunto e, sotto il profilo dell'economicità complessiva, si configura come soluzione più efficiente rispetto alla gestione interna, in quanto riduce costi indiretti, oneri organizzativi e rischi procedurali, con effetti positivi anche in termini di contenimento del contenzioso;
- le stazioni appaltanti delegate, grazie a personale dedicato, competenze specialistiche e all'utilizzo di piattaforme digitali certificate, garantiscono una gestione delle procedure di gara più efficiente, aggiornata e conforme alla normativa, assicurando rapidità, trasparenza e qualità complessiva dell'azione amministrativa; il relativo ricorso consente pertanto di superare limiti organizzativi interni, ottimizzare tempi e risorse e semplificare processi complessi;

RILEVATO CHE

- TecnoServiceCamere S.c.r.l. è società consortile in house di Unioncamere Emilia-Romagna, ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. 175/2016 e successive modificazioni che tra le altre attività, anche la funzione di stazione appaltante delegata per le Camere di Commercio e altri enti del sistema camerale;
- la società dispone di competenze specialistiche, personale dedicato e una piattaforma telematica certificata per la gestione delle procedure di gara (raggiungibile all'indirizzo <https://garetelematiche.tecnoservicecamere.it>);
- ricorrono i presupposti per l'affidamento in house ai sensi dell'art. 7, comma 2 del D.Lgs. 36/2023;

DATO ATTO CHE

- per il servizio in oggetto, questa amministrazione si avvale della piattaforma di approvvigionamento digitale MEPA – ACQUISTIINRETEPA conforme al disposto dell'art. 25 del D. lgs n.36/2023;
- il progetto del servizio è predisposto sulla base degli obiettivi e i fabbisogni dell'ente articolato in un unico livello;
- ai sensi dell'art. 25 del d.lgs. 36/2023, in data 01/04/2026, Unioncamere Emilia-Romagna attraverso la piattaforma ACQUISTIINRETEPA, certificata ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. 36/2023, ha inviato una richiesta di offerta per un affidamento diretto n. 6204874 a TecnoServiceCamere per servizi comuni per la gestione degli appalti;
- TecnoServiceCamere ha presentato un'offerta nei termini in data 10/04/2026 (prot. UCER E/1169 del 17/04/2026), risultata congrua sotto il profilo economico e coerente con i fabbisogni dell'Ente (allegato 1);
- ai fini della verifica di congruità dell'offerta, si dà atto che la stessa è stata valutata anche alla luce dell'analisi di benchmark condotta nel 2025 da Praxi S.p.A. (allegato 2) su un campione di stazioni appaltanti qualificate operanti a livello nazionale; da tale analisi emerge che i modelli tariffari generalmente adottati sono basati su percentuali decrescenti applicate al valore delle procedure, con valori variabili indicativamente tra lo 0,5% e lo 0,2%, a seconda dell'importo e del perimetro delle attività delegate;
- in tale contesto, l'offerta di TecnoServiceCamere, pur collocandosi in alcuni casi su valori unitari superiori rispetto ad altre stazioni appaltanti, risulta coerente e giustificata in ragione del più ampio

perimetro delle attività incluse, della maggiore standardizzazione dei processi, dell'utilizzo di piattaforme digitali certificate e della previsione di tempi di esecuzione più contenuti;

- la congruità economica è stata pertanto accertata tenendo conto non solo del dato comparativo di mercato, ma anche del rapporto tra costo e livello di servizio reso, nonché dei benefici organizzativi ed economici complessivi per l'Ente, da intendersi quale risultato derivante dall'integrazione tra qualità del servizio reso, riduzione dei costi diretti e indiretti e miglioramento dell'efficacia dell'azione amministrativa;
- il contratto collettivo applicato è CCNL Terziario;
- il Responsabile del Progetto (RUP) ai sensi dell'art. 15 del Dlgs n.36/2023 è Guido Caselli. Il suddetto RUP è anche responsabile per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione;
- il RUP ha attestato che, ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n.36/2023 e di quanto previsto dal Codice di Comportamento dell'ente, non sussistono in relazione al presente atto situazioni di conflitto, anche potenziale, con interessi personali dei soggetti coinvolti nel procedimento di affidamento;
- sono stati acquisiti da parte di TecnoServiceCamere: la dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà inerente alla tracciabilità dei flussi finanziari, la dichiarazione di presa visione e accettazione del Patto d'Integrità, del Codice di comportamento e anti - pantouflage, nonché il suddetto Patto di Integrità;
- sono stati verificati con esito positivo il DURC, la visura camerale e le annotazioni riservate sul portale ANAC;
- in fase di analisi preventiva dei rischi relativi all'appalto in oggetto, non sono rilevabili rischi da interferenze per i quali sia necessario adottare relative misure di sicurezza. Pertanto, in relazione al combinato disposto degli artt. 86 comma 3bis e 3ter del D.lgs. 163/2006, dall'art. 26 del D.lgs. 81/2008, non è necessario redigere il DUVRI- documento unico di valutazione dei rischi per le interferenze;
- in tema di imposta di bollo in materia di contratti pubblici, si rende applicabile quanto disposto all'allegato I.4 del d.lgs. 36/2023;

DISPONE

- di affidare alla società TecnoServiceCamere [REDACTED] 21, l'incarico biennale per **servizi comuni per gestione appalti per il periodo 2026-2028**, per un importo complessivo di **€75.600** esente IVA - CIG **BB4C207AB3**;
- di imputare i costi al conto 325075 A100.0000.0000;
- di dare attuazione agli adempimenti di pubblicità ed agli adempimenti inerenti alla pubblicazione sul portale "Amministrazione Trasparente" nel rispetto dell'articolo 37 del D.Lgs. 33/2013 e all'art. 28 del D.Lgs. 36/2023;

RUP	Il Segretario Generale
Guido Caselli	Avv. Stefano Bellei
[REDACTED]	[REDACTED]



Prot. 20982_ST_204664

Torino, 02/03/2026

Spett.le**Unioncamere Emilia-Romagna****Viale Aldo Moro, 62****40127 Bologna**

Oggetto: Servizi comuni per gestione appalti di lavori, servizi e forniture di cui alla nota Unioncamere prot. 10987/U in data 01/07/2024.

Stima dei costi per lo svolgimento di attività di affidamento diretto di lavori, servizi e forniture – Anno 2026

Facendo seguito alla nostra stima dei costi prot. 20982_ST_185770 del 14/02/2025 ed al successivo contratto firmato dalle parti, Vs prot. 0000870/U DEL 07/04/2025, Vi sottoponiamo la nostra stima dei costi per l'espletamento delle attività in oggetto riferite all'anno 2026.

Le prestazioni offerte sono comprese nel servizio **VA** (Validazione), previsto dal Sistema Qualità ISO 9001:2015 della Società.

Ai fini dell'espletamento dell'incarico in oggetto, l'Ente fornirà a TecnoServiceCamere ogni informazione in suo possesso che possa rivelarsi utile all'espletamento del presente incarico.

La Società, per parte sua, si impegna a non trattenere cose e documenti di pertinenza dell'Ente se non per il periodo strettamente necessario ed a non farne uso per fini diversi da quelli inerenti all'incarico in atto, a meno di eccezioni di volta in volta concordate. Si impegna inoltre, come previsto dalla normativa vigente, ad osservare scrupolosamente il segreto d'ufficio sugli atti e documenti in suo possesso per l'espletamento dell'incarico.

Per l'espletamento del servizio sarà comunicato il nominativo del referente, in possesso delle necessarie competenze, che svolgerà le prestazioni secondo quanto richiesto dalla normativa per tali attività.

Modalità di esecuzione dell'attività

Il servizio erogato da TecnoServiceCamere, in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 62 del D.Lgs. 36/2023, Codice dei contratti pubblici e dall'Allegato e II.4 al Codice stesso, consiste nella gestione delle procedure di affidamento diretto di lavori, servizi e forniture per conto di codesto Ente, in qualità di soggetto appositamente delegato, mediante lo svolgimento delle attività di seguito indicate:



- a. nomina del proprio responsabile del progetto per le attività di stazione appaltante qualificata delegata;
- b. predisposizione della documentazione di gara e relativa modulistica a servizio degli operatori economici per la redazione dell'offerta;
- c. pubblicazione della procedura sul portale telematico "Appalti e Affidamenti", messo a disposizione da TecnoServiceCamere;
- d. gestione del portale telematico per l'espletamento della procedura;
- e. acquisizione del CIG;
- f. controlli sul possesso dei requisiti secondo le previsioni normative e trasmissione all'Ente della documentazione di gara per gli adempimenti conseguenti;
- g. supporto da remoto per la gestione della fase di esecuzione, ove applicabile.

Tempi di espletamento

I tempi di espletamento delle attività sono subordinati alla previa definizione del programma delle procedure da parte di codesto Ente; in linea di principio si chiede la definizione di un programma con cadenza trimestrale in modo da poter attivare le procedure in tempo utile.

Durata dell'affidamento

L'affidamento è riferito alle procedure con decorrenza dal 01/01/2026 e scadenza il 31/12/2026.

Rimborso delle spese per la prestazione del servizio

Il compenso da corrispondere a TecnoServiceCamere rappresenterà il rimborso dei costi sostenuti dalla società consortile per lo svolgimento dei servizi richiesti.

Trattandosi di attività non quantificabile sulla base di un importo stimato identificabile, non risulta possibile applicare il tariffario contenuto nella *Scheda descrittiva – Gestione appalti di lavori, servizi e forniture*, allegata alla nota Unioncamere prot. 10987/U in data 01/07/2024; la stima è pertanto elaborata sulla base dei costi presunti da sostenere per la prestazione del servizio, desunta sulla base dell'elenco delle procedure fornito da codesto Ente, da cui scaturisce l'importo di 37.800,00 euro annui, compresi costi generali, Iva indetraibile e imposte, determinato in via preliminare in termini di tempo stimato, come da scheda allegata.

Il costo del servizio sopra esposto verrà fatturato in regime di esenzione di IVA, previsto dall'art. 10, comma 2, del D.P.R. 633/72, previa verifica favorevole di possesso del requisito da parte del socio consorziato.

La suddetta stima è sottoposta a verifica e successivo conguaglio, perfezionato mediante emissione di nota di variazione contabile sulla base dei costi contabilizzati a consuntivo ad approvazione del bilancio d'esercizio.

Con riferimento al costo stimato, il pagamento delle competenze verrà corrisposto entro 30 gg. d.f.f.m., a cadenza mensile, con rate di pari importo.

TecnServiceCamere provvederà, successivamente alla chiusura dell'esercizio ed entro il mese di aprile dell'anno successivo a quello di competenza, a comunicare all'Ente l'ammontare effettivo dei costi sostenuti per la prestazione dei servizi effettivamente resi; TecnServiceCamere procederà quindi ad effettuare il conguaglio secondo l'effettivo ammontare dei costi sostenuti, mediante emissione di specifica nota di variazione dei corrispettivi.

Nel ringraziarVi per la fiducia accordataci, ricordato che l'eventuale incarico sarà perfezionato dalla sottoscrizione di apposita convenzione allegata alla presente, rimaniamo a Vostra disposizione per ogni eventuale delucidazione in merito, porgendoVi cordiali saluti.

Il Direttore Generale

Dott. Paolo Lorenzo Laselva

Firmato digitalmente da:

Laselva Paolo Lorenzo

Firmato il 04/03/2026 10:02

Seriale Certificato: 4523505

Valido dal 14/05/2025 al 14/05/2028

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA



Allegato 1 - STIMA COSTI			
Nome commessa:		URCC EMILIA	
Servizi comuni per gestione appalti			
STIMA ATTIVITA' GESTIONE APPALTI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE			
Responsabile di commessa:			
Referente cliente:			
COSTI DIRETTI INTERNI			
Personale Dipendente	gg/uomo	tariffa	TOTALE
Senior A	0,0	660	€ -
Senior B	10,0	520	€ 5.200,00
Senior C	30,0	410	€ 12.300,00
Junior	38,8	300	€ 11.626,22
TOTALE COSTI DIRETTI INTERNI			€ 29.126,22
COSTI DIRETTI ESTERNI			
Collaboratori	gg/uomo	tariffa	TOTALE
(Senior A)	0,0		€ -
(Senior B)	0,0		€ -
(Junior A)	0,0		€ -
(Junior B)	0,0		€ -
Altri (Natura)	Descrizione		Importo
1) Supporto specialistico			€ -
2)			€ -
3)			€ -
4)			€ -
5)			€ -
TOTALE COSTI DIRETTI ESTERNI			€ -
ALTRI COSTI DIRETTI			
Natura	Descrizione	Importo	
1) Gestione telematica gara	piattaforma e-procurement	€ 873,79	
2) SOPRALLUOGHI	pernottamento	€ -	
3) SOPRALLUOGHI	vitto/trasf.	€ -	
TOTALE ALTRI COSTI DIRETTI ESTERNI			€ 873,79
TOTALE COSTI DIRETTI			€ 30.000,00
COSTI INDIRETTI DI PRODUZIONE			
Natura	Descrizione	Importo	
1)		€ -	
2)		€ -	
3)		€ -	
TOTALE COSTI INDIRETTI DI PRODUZIONE			€ -
COSTI GENERALI		16%DEL TOT COSTI DIRETTI	€ 4.800,00
IVA INDETRAIBILE E IMPOSTE (irap - ires)		10%DEL TOT COSTI DIRETTI	€ 3.000,00
TOTALE COSTI			€ 37.800,00

DATI REGISTRAZIONE PROTOCOLLO

ENTE MITTENTE

Descrizione PA: UNIONCAMERE EMILIA - ROMAGNA
Descrizione AOO: GENERALE
Ufficio: PROMOZIONE IMPRESA E INTERNAZIONALIZZAZIONE
Email:

DATI SEGNATURA PROTOCOLLO

Codice PA: 148610
Codice AOO: A9BB4F5
Registro Protocollo: UCERRP
Tipo Protocollo: Entrata
Numero Protocollo: 0001169
Data Protocollo: 17/04/2026 14:22:05
ID Documento: GDOC1_D_21780398
Impronta: 83A69A17CBFDA4E77ED0332548D132F21D2FCA28716C920CDADC04BFFCAED0C6

OGGETTO

Offerta RDO 6204874 Tecnoservice: affidamento diretto per servizi comuni per gestione appalti

MITTENTE / DESTINATARI

SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI TECNOSERVICECAMERE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI

ALLEGATI

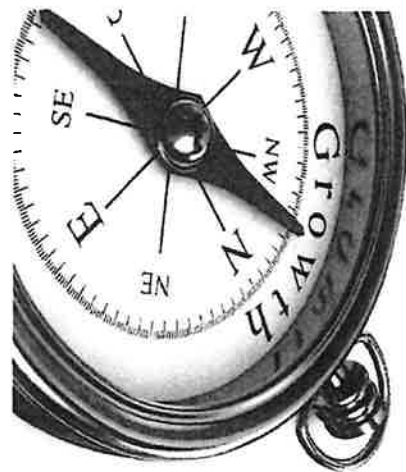
Dichiarazione presa visione Pa ... :	OE NG6204874_L1_NP3202144.pdf (1)
PATTO DI INTEGRITA UCER DEFpdfA 1.pdf	TSC_Flussi finanziari_firma digitale_BANCA SELLA-
(1).p7m:	signed (1)
segnatura:	Dichiarazione presa visione_Patto integrita_Codice
	comportamento e antipantouflage.pdf
	PATTO DI INTEGRITA UCER DEFpdfA 1.pdf (1)
	segnatura



Improving Performance

TecnoService Camere
Analisi di benchmark e di posizionamento
competitivo dell'offerta

Report Completo
Torino, 24 marzo 2026



BOLOGNA / BRESCIA / FIRENZE / GENOVA / MILANO
NAPOLI / PADOVA / ROMA / TORINO / VERONA
LONDON

www.praxi.praxi

Indice dei contenuti

Scopo del documento	p. 3
TecnoService Camere	p. 5
TecnoService Camere – Attività	p. 8
Classificazione tipologie di servizi in house	p. 12
Classificazione tipologie di servizi offerti da TSC	p. 13
Praxi per TSC	p. 14
Fonti	p. 15
TecnoService Camere - Analisi dei dati	p. 16
Servizi di Global Service - FM	p. 28
Servizi di Ingegneria	p. 42
Servizi di Sicurezza	p. 51
Servizi di Stazione appaltante delegata	p. 57
Rilevazione Customer Satisfaction	p. 67
Conclusioni	p. 75



Servizi di «Stazione appaltante delegata»

Stazione appaltante delegata



Nel quadro del D.Lgs. 36/2023 (Nuovo Codice dei Contratti Pubblici), la "stazione appaltante delegata" (spesso definita nell'ambito delle attività di committenza ausiliaria o centrale di committenza) è un soggetto qualificato che agisce per conto di un'altra amministrazione non qualificata o che desidera accentrare la procedura, ai sensi degli artt. 62 e 63.

Le stazioni appaltanti possono procedere direttamente e autonomamente all'acquisizione di forniture e servizi di importo non superiore alle soglie previste per gli affidamenti diretti e all'affidamento di lavori d'importo pari o inferiore a 500.000 euro, nonché attraverso l'effettuazione di ordini a valore su strumenti di acquisto messi a disposizione dalle centrali di committenza qualificate e dai soggetti aggregatori. Per effettuare le procedure di importo superiore alle suddette soglie, le stazioni appaltanti devono essere qualificate ai sensi dell'art. 63 e dell'allegato II.4 del Codice.

TecnoServiceCamere è attualmente in possesso dei livelli di qualificazione L1 per lavori e SF1 per servizi e forniture, entrambi per importi illimitati.

L'attività di stazione appaltante delegata deve essere eseguite sulla base delle previsioni del Codice, che sono molto stringenti.

In sintesi, la stazione appaltante delegata è un attore qualificato che sostituisce o supporta un'amministrazione meno strutturata nella gestione delle gare, assicurando il rispetto del principio di qualificazione previsto dal decreto 36/2023.

TecnoServiceCamere fornisce questo servizio, agli enti del sistema camerale italiano, dal 2024.

Stazione appaltante delegata

PRAXI

Nel report del 2026, anno di rilevazione 2025, l'ANAC ha elaborato alcune statistiche relative alle stazioni appaltanti in Italia.

Sono 3.680 le stazioni appaltanti e le centrali di committenza qualificate in Italia al 31 dicembre 2025. Il 60,4% delle amministrazioni sono qualificate sia per i settori servizi/forniture e lavori, mentre il 22,3% per il solo servizi/forniture e il 17% per il solo settore dei lavori.

Il totale delle amministrazioni qualificate si attesta a 3.680; per il settore dei "LAVORI" si attesta a 2.858 unità (di cui 635 solo per "LAVORI" e 2.223 per entrambi i settori) mentre il totale delle amministrazioni qualificate per il settore dei "SERVIZI E FORNITURE" si attesta a 3.045 unità (di cui 822 solo per "SERVIZI E FORNITURE" e 2.223 per entrambi i settori).

Nella seguente tabella il numero di amministrazioni qualificate per settore di qualificazione:

<i>Settore di Qualificazione</i>	<i>Numero amministrazioni</i>	<i>%</i>
Solo LAVORI	635	17,3
Solo SERVIZI E FORNITURE	822	22,3
LAVORI e SERVIZI-FORNITURE	2223	60,4
<i>Totale</i>	<i>3680</i>	<i>100</i>

Fonte: elaborazioni ANAC

Stazione appaltante delegata

PRAXI

L'ANAC ha anche elaborato delle statistiche relative al numero delle amministrazioni che si sono qualificate come centrali di committenza (appartengono a tale categoria le unioni di comuni, le SUA, le CUC, ecc.) e del numero delle amministrazioni ad esse convenzionate per classe di numerosità delle amministrazioni convenzionate.

Anche in questo caso l'analisi è stata svolta per entrambi i settori e mostra caratteristiche analoghe sia dal punto di vista della numerosità dei soggetti coinvolti sia dal punto di vista della struttura.

Il numero complessivo delle amministrazioni convenzionate per il settore LAVORI è pari a n. 6.849, per i SERVIZI/FORNITURE sono 7.216. Si osserva una distribuzione di centrali di committenza simile tra le classi di numerosità di amministrazioni convenzionate.

Poco meno del 25% delle centrali ha tra 0 e 3 amministrazioni convenzionate, il 21% ne ha tra 3 e 6, il 25% ne ha tra 6 e 12 e il 30% ne ha più di 12. La stessa dinamica si osserva per le centrali di committenza qualificate per il settore "SERVIZI E FORNITURE".

La seguente tabella riporta il numero di centrali di committenza per classe di numerosità di amministrazioni convenzionate (settore lavori a sinistra, servizi e forniture a destra)

Classe di numerosità di amministrazioni convenzionate	Numero CC	% CC	Numero amministrazioni convenzionate	% amministrazioni convenzionate
>=0 and <=3	101	24,5	210	3,1
>3 and <=6	85	20,6	412	6
>6 and <=12	102	24,8	949	13,9
>12	124	30,1	5278	77,1
Totale	412	100	6849	100

Fonte: elaborazioni ANAC

Classe di numerosità di amministrazioni convenzionate	Numero CC	% CC	Numero amministrazioni convenzionate	% amministrazioni convenzionate
>=0 and <=3	81	20,9	170	2,4
>3 and <=6	82	21,1	397	5,5
>6 and <=12	93	24	888	12,3
>12	132	34	5761	79,8
Totale	388	100	7216	100

Fonte: elaborazioni ANAC

Stazione appaltante delegata



In generale le attività che TecnoServiceCamere svolge a favore delle CCIAA sono le seguenti (non esaustivo):

- individuazione del Responsabile unico del progetto (RUP) per la procedura;
- supporto tecnico e amministrativo al R.U.P. nella predisposizione e gestione di gare per appalti pubblico;
- predisposizione della documentazione di gara e relativa modulistica a servizio degli operatori economici per la redazione dell'offerta, raccordandosi con il Responsabile del procedimento della Camera di Commercio in esecuzione della determina a contrarre;
- pubblicazione della procedura sulla piattaforma certificata e-Procurement "Appalti e Affidamenti" attualmente in uso (di seguito, "piattaforma");
- acquisizione del CIG e relativa gestione;
- gestione della piattaforma per il caricamento della documentazione gara, il monitoraggio delle effettuazione dei controlli sul possesso dei requisiti generali del concorrente primo classificato mediante fascicolo virtuale dell'operatore economico (FVOE), procedendo allo scorrimento ove ne ricorrano i presupposti;
- disposizione dell'aggiudicazione a favore del concorrente classificato e trasmettere la proposta del provvedimento al Responsabile del procedimento per la successiva formalizzazione;
- invio nei termini di legge tutte le comunicazioni di rito relative all'aggiudicazione (esito di gara);
- predisporre il testo del contratto;
- verifica delle polizze di garanzia prodotte dall'affidatario;
- gestione eventuali richieste di accesso agli atti;
- gestione dei rapporti con figure ausiliarie esterne quali progettisti e consulenti.

Stazione appaltante delegata



TecnoserviceCamere ha elaborato le seguenti «tariffe» per i servizi offerti di Stazione appaltante delegata, differenziata a seconda che l'oggetto siano «servizi/forniture» o «lavori».

STAZIONE APPALTANTE DELEGATA A - SERVIZI/FORNITURE	
fascia di importo	tariffa
da euro 5.000 a < euro 20.000,00	10%
da euro 20.000,00 a < euro 40.000,00	euro 3.000,00
da euro 40.000,00 a euro 140.000,00	euro 4.000,00
> euro 140.000,00 a soglia comunitaria	(a) = euro 5.000,00
> soglia comunitaria a euro 1.000.000,00	(b) = (a) + 0,50% quota accedente soglia comunitaria
> euro 1.000.000,00 a euro 5.000.000,00	(c) = (b) + 0,20% quota accedente euro 1.000.000,00
> euro 5.000.000,00	(d) = (c) + 0,10% quota accedente euro 5.000.000,00

L'offerta proposta è di tipo misto, ovvero alterna onorari in percentuale rispetto al valore della procedura a importo forfetari espressi in valore assoluto.

STAZIONE APPALTANTE DELEGATA B - LAVORI	
fascia di importo	tariffa
da euro 5.000,00 a < euro 20.000,00	10%
da euro 20.000,00 a < euro 40.000,00	euro 3.000,00
da euro 40.000,00 a euro 150.000,00	euro 4.000,00
> euro 150.000,00 a euro 500.000,00	(a) = euro 5.000,00
> euro 500.000,00 a euro 1.000.000,00	(b) = (a) + 1,00% quota accedente euro 500.000,00

Stazione appaltante delegata



Di seguito alcune statistiche delle attività svolte da TSC in qualità di stazione appaltante delegata.

Con riferimento alle procedure aperte/negoziate ne sono state svolte 26, di cui 7 per lavori, 16 per servizi e 3 per forniture.

Il valore economico complessivo è di Euro 16,264 milioni, con un valore medio di Euro 625 mila, con importi molto diversi tra tipologia di appalto.

Il valore medio degli appalti di «lavori» è pari a Euro 1,3 milioni, per servizi di Euro 400 mila e delle forniture pari a Euro 230 mila.

Per quanto riguarda gli Affidamenti diretti, sono state effettuate 48 procedure con un controvalore complessivi di Euro 1,570 milioni, la maggior parte per servizi.

Il valore medio è di Euro 32 mila, con un minimo di Euro 100 ed un valore massimo di euro 423 mila.

Per la natura delle procedure i valori sono minori rispetto a procedure aperte/negoziate.

Stazione appaltante delegata

Abbiamo analizzato degli schemi di convenzione per l'attività di Stazione appaltante delegata.

Tutte le proposte sono basate sull'applicazione di una percentuale ad un determinata (ma variabile) fascia di importo del valore della gara.

Le percentuali sono decrescenti al crescere del valore dell'importo della gara (le proposte prevedono diversi scaglioni a cui sono applicate le percentuali) e possono essere calibrate in modo diverso a seconda che la gara sia per servizi/forniture o per lavori.

Raramente si trovano casi con dei valori minimi o dei valori massimi (in valore assoluto) e ove si trovano riguardano o gare per importi bassi o per fissare dei tetti nel caso di gare aventi importi molto elevati.

Generalmente le proposte sono fatte da aree metropolitane ovvero da province che funzionano da stazione appaltante per gli enti del territorio di riferimento, anche se non vi sono vincoli specifici.

Le percentuali, e le fasce, cambiano anche in funzione del perimetro dell'intervento della SAQ, ovvero quante funzioni e attività sono svolte dalla SAQ e quante invece sono lasciate in capo all'ente delegante.

Tanto maggiore è il carico in capo all'ente delegante, tanto minore (generalmente) è la percentuale (quindi il costo) del servizio.

Gli schemi di convenzione sono vari anche per la perimetrazione delle attività svolte dalla SAQ.

Le proposte analizzate nella maggior parte dei casi prevedono costi che vanno dallo 0,5% del primo scaglione (in genere fissato a Euro 500.000) a scendere fino allo 0,2% (per lo scaglione oltre Euro 2,0 milioni).

Abbiamo però riscontrato casi con oneri maggiori, come nel caso delle SAQ delle province toscane ove le percentuali vanno dallo 0,7% (del primo scaglione, a decrescere fino allo 0,5% con dei tetti massimi (in valore assoluto).

Nel caso della SAQ di Napoli per il primo scaglione (Euro 500.000) la tariffa è dell'1,5% a decrescere fino allo 0,5% per gare con importi superiori a Euro 5,0 milioni.

E' necessario precisare che le attività svolte dalla Stazione Appaltante Qualificata (SAQ), sulla base delle convenzioni esaminate, non ha sempre il medesimo perimetro, ovvero fermo restando le attività minime che la SAQ deve svolgere e quelle minime in capo all'ente delegante, ve ne sono alcune «miste» che in alcuni caso sono a capo dell'uno o dell'altro.

Lo schema di convenzione predisposto da TSC è più completo rispetto a quelli analizzati, ovvero prevede un maggior carico di attività in capo a TSC rispetto a quelle restanti agli uffici preposti delle singole camere.

Nelle convenzioni analizzate non sempre sono previsti tempi precisi di espletamento delle gare, mentre nella proposta di TSC sono chiaramente indicati i «tempi di risposta» di alcune fasi, fermo restando che è generalmente presente la richiesta di programmazione delle possibili procedure da attivare da comunicare entro la fine dell'anno precedente (per una corretta programmazione delle attività in capo a TSC).

Si ritiene che il contratto di servizi predisposto da TSC includa più attività in capo alla SAQ «sgravando» molto le attività in capo agli uffici preposti delle singole camere.

Questo maggior carico di lavoro, e la garanzia dell'espletamento della procedura in tempo inferiori rispetto a quelli medi, si riflette in parte nel tariffario di TSC.

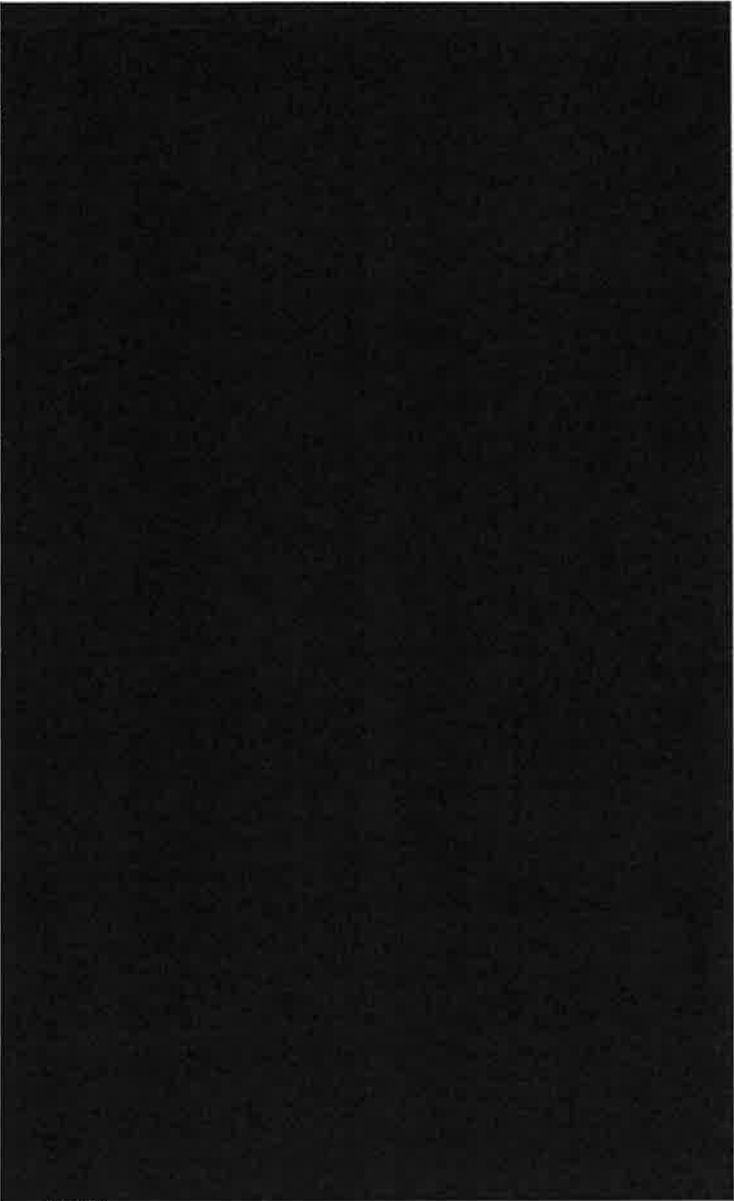
Pur essendo un'attività che solo dal 2025 è offerta alle camere, dai riscontri qualitativi è emerso essere molto apprezzata dagli enti che l'hanno già utilizzata (si rimanda all'analisi di customer satisfaction).

Stazione appaltante delegata



Sulla base delle statistiche delle procedure seguite nel corso del 2025 da TSC, abbiamo ipotizzato il costo abbinato a tre diversi scenari (gare per servizi e forniture), ovvero (i) procedura con valore di Euro 500.000, (ii) procedura con importo di Euro 1,5 milioni e (iii) procedura di importo pari a Euro 5,0 milioni.

STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA	Procedura € 500.000	Procedura € 1.500.000	Procedura € 5.000.000
---------------------------------	------------------------	--------------------------	--------------------------



7.250
12.500
6.000
6.000
25.000
14.000
37.500
16.920
14.279

etenza delle attività svolte
dalle minori tempistiche di

Non abbiamo potuto analizzare la convenzione di SCR ma da analisi indirette (determina di affidamento incarico dalla Regione Piemonte a SCR, supporto fornito ad altro ente) è emerso che le «tariffe» applicate da SCR sono superiori a quelle di TSC.

Offerta Economica relativa a

Descrizione affidamento diretto per servizi comuni per gestione appalti 2026-2028

RdO nr. 6204874

Numero lotto 1

Amministrazione titolare del procedimento

Ente acquirente	UNIONE REGIONALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO EMILIA ROMAGNA		
Ufficio	Uff_eFatturaPA		
Codice fiscale	80062830379	Codice univoco ufficio	UFUS8I
Indirizzo sede	Viale aldo moro 62		
Città	Bologna		
Recapito telefonico			
Email			
Punto ordinante	STEFANO BELLEI		

Concorrente

Forma di partecipazione

Singolo operatore economico

Ragione sociale/Denominazione

TECNOSERVICECAMERE SCPA

Partita IVA

04786421000

Tipologia societaria

Società consortile

Oggetto dell'Offerta

Formulazione dell'Offerta Economica = Valore economico (Euro)

Nome**Valore****Valore offerto****75600**

Il Concorrente, nell'accettare tutte le condizioni specificate nella documentazione del procedimento, altresì dichiara:

- che la presente offerta è irrevocabile ed impegnativa sino al termine di conclusione del procedimento, così come previsto nella lex specialis;
- che la presente offerta non vincolerà in alcun modo la Stazione Appaltante/Ente Committente;
- di aver preso visione ed incondizionata accettazione delle clausole e condizioni riportate nel Capitolato Tecnico e nella documentazione di Gara, nonché di quanto contenuto nel Capitolato d'oneri/Disciplinare di gara e, comunque, di aver preso cognizione di tutte le circostanze generali e speciali che possono interessare l'esecuzione di tutte le prestazioni oggetto del Contratto e che di tali circostanze ha tenuto conto nella determinazione dei prezzi richiesti e offerti, ritenuti remunerativi;
- di non eccepire, durante l'esecuzione del Contratto, la mancata conoscenza di condizioni o la sopravvenienza di elementi non valutati o non considerati, salvo che tali elementi si configurino come cause di forza maggiore contemplate dal codice civile e non escluse da altre norme di legge e/o dalla documentazione di gara;
- che i prezzi/sconti offerti sono onnicomprensivi di quanto previsto negli atti di gara;
- che i termini stabiliti nel Contratto e/o nel Capitolato Tecnico relativi ai tempi di esecuzione delle prestazioni sono da considerarsi a tutti gli effetti termini essenziali ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1457 cod. civ.;
- che il Capitolato Tecnico, così come gli altri atti di gara, ivi compreso quanto stabilito relativamente alle modalità di esecuzione contrattuali, costituiranno parte integrante e sostanziale del contratto che verrà stipulato con la stazione appaltante/ente committente.

ATTENZIONE: QUESTO DOCUMENTO NON HA VALORE SE PRIVO DELLA SOTTOSCRIZIONE A MEZZO FIRMA DIGITALE

SISTEMI DI E-PROCUREMENT

In questa pagina e nei riquadri riassuntivi posti all'inizio di ciascun paragrafo, viene esposto un estratto delle informazioni presenti in visura che non può essere considerato esaustivo, ma che ha puramente uno scopo di sintesi

CODICE DELLA CRISI, SCIOGLIMENTO, PROCEDURE CONCORSUALI, CANCELLAZIONE

**TECNOSERVICECAMERE
SOCIETA' CONSORTILE PER
AZIONI**



1WVGGZ

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

ATTIVITA'

Stato attività	attiva
Data inizio attività	03/04/1995
Attività prevalente	servizi integrati di gestione agli edifici. assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali concernente l'organizzazione e la gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari. (
	...
Codice ATECO	81.10.00
Codice NACE 2.1	81.10
Attività import export	-
Contratto di rete	-
Albi ruoli e licenze	sì
Albi e registri ambientali	sì

Indice

1 Codice della crisi, procedure concorsuali e altri procedimenti	2
2 Aggiornamento impresa	2

1 Codice della crisi, procedure concorsuali e altri procedimenti

*Non sono presenti procedure del codice della crisi, procedure
concorsuali e altri procedimenti*

2 Aggiornamento impresa

Data ultimo protocollo	24/03/2026
-------------------------------	------------



AUTORITÀ
NAZIONALE
ANTICORRUZIONE

ACCESSO RISERVATO ALLE ANNOTAZIONI SUGLI OPERATORI ECONOMICI

DATI DELLA RICERCA

Ricerca eseguita da **Bartella Laura**
per conto di **UNIONE REGIONALE DELLE CCIAA DELL'EMILIA ROMAGNA**
Codici fiscali oggetto della ricerca **04786421000**
Data ricerca **17/4/2026**

Non sono state individuate annotazioni per i codici fiscali specificati

Indietro

Menu Principale

COMUNICAZIONE RELATIVA AL CONTO CORRENTE DEDICATO AD
APPALTI/COMMESSE PUBBLICHE
(ART.3 COMMA 7 LEGGE 13 AGOSTO 2010 N.136)

Spett.le

Il sottoscritto Paolo Lorenzo LASELVA  domiciliato per la
carica presso la sede amministrativa in via Perugia, 62, in qualità di procuratore speciale della


COMUNICA

in ottemperanza al disposto dell'art.3 comma 7 "*tracciabilità dei flussi finanziari*" della L.136/2010
che

1. l'impresa sopra specificata utilizza il sotto riportato conto corrente dedicato alla gestione dei
movimenti finanziari relativi ad appalti/commesse pubbliche:

BANCA SELLA S.P.A.
Agenzia Torino 7 – Corso Germano Sommeiller, 25 – 10128 Torino

Iban: IT34Q0326801007000906342940

2. che il soggetto delegato ad operare sul conto corrente dedicato è:

E
va

To

TECNOSERVICECAMERE S.C.p.A.
Il Direttore Generale
Dott. Paolo Lorenzo LASELVA

 Prova digitalizzata da
Paolo Lorenzo Laselva
Formato: 3/12/2025 15:43
Seriale Certificato: 4519403
Valido dal: 3/03/2025 al: 13/03/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA



Durc On Line

Numero Protocollo	INPS_49187254	Data richiesta	27/01/2026	Scadenza validità	27/05/2026
-------------------	---------------	----------------	------------	-------------------	------------

Denominazione/ragione sociale	TECNOSERVICECAMERE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI
Codice fiscale	04786421000
Sede legale	PIAZZA SALLUSTIO 21 ROMA RM 00187

Con il presente Documento si dichiara che il soggetto sopra identificato **RISULTA REGOLARE** nei confronti di

I.N.P.S.

I.N.A.I.L.

Il Documento ha validità di 120 giorni dalla data della richiesta e si riferisce alla risultanza, alla stessa data, dell'interrogazione degli archivi dell'INPS, dell'INAIL e della CNCE per le imprese che svolgono attività dell'edilizia.