

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail

**Claudio Pasini**

\*

Nazionalità

italiana

Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da settembre 2010 ad oggi:

**Unioncamere Emilia-Romagna**, Viale Aldo Moro 62, 40127 Bologna

Associazione regionale delle Camere di Commercio, Settore servizi

Dirigente parzialmente distaccato presso **Uniontrasporti Scarl**, via de Togni 7, 20123 Milano. Uniontrasporti è una società del sistema camerale italiano che ha come mission di sostenere lo sviluppo quali/quantitativo del sistema dei trasporti, della logistica e delle infrastrutture.

Amministratore Delegato di Uniontrasporti, con ampi poteri delegatimi dal Consiglio di amministrazione, curo l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società, elaboro i piani strategici e di sviluppo, valuto e sovrintendo all'andamento della gestione, anche delle risorse umane, sviluppo le relazioni con i soci ed istituzioni, valuto le performances di collaboratori e consulenti.

Dal 2010 ad oggi:

**Ifoa – Sapere utile**, , Via Gianna Giglioli Valle 11, 42124 Reggio Emilia

Ifoa è centro di formazione delle Camere di commercio, riconosciuta dal Ministero del Lavoro quale Ente nazionale di formazione professionale (L. 40/1987), si occupa di formazione in molteplici ambiti specialistici, servizi di inserimento al lavoro, servizi di assistenza tecnica e consulenza.

Fa parte dell'Assemblea e del Consiglio di amministrazione, con l'incarico di Vicepresidente.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 2003 al 2010:

**Manageritalia**, Federazione Nazionale dei dirigenti quadri e professional del commercio , trasporti, turismo, servizi, terziario avanzato; via Nazionale 163, 00184 Roma; via Stoppani 6, 20125 Milano

Associazione sindacale e professionale della dirigenza privata del terziario

Presidente

Responsabilità della conduzione politico-manageriale dell'organizzazione nazionale rappresentativa degli interessi di 35 mila manager associati; in tale veste ho o ridisegnato assetti interni ed immagine esterna dell'organizzazione; ho contrattato e firmato Contratti collettivi

nazionale di lavoro; ho svolto attività di tipo lobbistico verso istituzioni nazionali di governo ed altre organizzazioni di rappresentanza di interessi; ho sviluppato un'azione di comunicazione sui media sulle tematiche manageriali; ho avuto la responsabilità politica ed organizzativa sui temi ed i fondi di categoria relativi alla previdenza, alle coperture assicurative, all'assistenza sanitaria, alla formazione e cultura manageriale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

INOLTRE DAL 2002 AL 2008:

**Centro di Formazione Manageriale del Terziario (CFMT)**, via Decembrio 28, 20137 Milano

Business school per il management e le aziende del terziario

Presidente

Legale rappresentante del Centro, ho sviluppato, qualificato e diversificato l'offerta formativa della scuola, incentivato la diffusione e la crescita della cultura manageriale, contribuendo a fare della business school una realtà altamente specializzata, focalizzata sulle specifiche esigenze del settore, sia relativamente alla proposta culturale e formativa rivolta ai manager che ai servizi di valutazione, certificazione ed implementazione delle competenze manageriali individuali.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1992 AL 2003:

**Unioncamere Emilia-Romagna**, Viale Aldo Moro 62, 40127 Bologna

Associazione regionale delle Camere di Commercio, Settore servizi

Segretario Generale (in aspettativa dal 2003 al 2010)

Con la funzione di segretario generale, dotato di ampia autonomia operativa, rispondendo alla presidenza ed al Consiglio, ho definito obiettivi e strategie per l'attuazione dei programmi operativi proposti ed approvati dagli organi, rispondendo dei risultati ottenuti. In 10 anni di direzione ho fortemente ampliato e qualificato l'attività dell'associazione, a partire dal monitoraggio e studio dell'economia regionale, integrandone attività, servizi e progetti nel sistema camerale regionale e nazionale, ed ho sviluppato relazioni collaborative con associazioni imprenditoriali e Regione Emilia-Romagna. Ho partecipato a numerosi gruppi di lavoro e commissioni regionali e nazionali ed ho contribuito alla crescita del sistema regionale dei consorzi e cooperative di garanzia fidi. Ho avuto piena responsabilità sulla struttura organizzativa e la gestione delle risorse umane.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

INOLTRE Dal 2000 al 2003:

**ERVET Politiche per le imprese SpA**, via Morgagni 6, 40122 Bologna

Agenzia di sviluppo territoriale e valorizzazione economica del territorio della Regione Emilia-Romagna

Presidente

Nella veste di presidente della società ho gestito la fase di riorganizzazione e trasformazione da holding di centri distrettuali di servizi alle imprese ad Agenzia della Regione Emilia-Romagna impegnata sui temi dello sviluppo economico sostenibile del territorio e dei suoi sistemi economici, nell'attuazione di politiche territoriali e di sviluppo, di progetti internazionali, di studi e progetti pilota.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

INOLTRE DAL 1998 AL 2001:

**APT Servizi Srl**, Piazzale Federico Fellini 3, 47921 Rimini

Società regionale per la promozione turistica costituita tra la Regione e le Camere di commercio dell'Emilia-Romagna

Vicepresidente

Nel ruolo di vicepresidente ho dato un apporto determinante alla costituzione della società mista tra Regione e Camere di Commercio (la prima in Italia), ho contribuito agli assetti normativi ed organizzativi della promozione turistica nella regione (tuttora operanti) e dei relativi prodotti turistici, ho partecipato all'avvio ed al decollo di un ampio programma di iniziative di promozione di territori e prodotti turistici della regione sia in Italia che all'estero.

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Pagina 2 - Curriculum vitae di  
[ Pasini Claudio ]

INOLTRE DAL 1996 AL 1998:

**APT della Regione Emilia-Romagna**, Piazzale Federico Fellini 3, 47921 Rimini

Per ulteriori informazioni:  
Cla.pasini@katamail.com

<div>lavoro</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Ente strumentale della Regione Emilia-Romagna per la promozione turistica Commissario, quindi commissario liquidatore</p> <p>In veste di commissario prima e di commissario liquidatore poi ho provveduto dapprima a risanare l'Ente, riorganizzarne l'attività promozionale in Italia e all'estero, ridefinire gli assetti del sistema della promozione turistica nella regione, quindi ho provveduto alla sua liquidazione ed alla creazione di APT Servizi Srl.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dal 1983 al 1992</p> <p><b>Unioncamere Emilia-Romagna</b>, Viale Aldo Moro 62, 40127 Bologna</p> <p>Associazione regionale delle Camere di Commercio, Settore servizi</p> <p>Direttore Ufficio studi, quindi dal 1987 al 1992 Vice Segretario Generale</p> <p>In tale veste ho promosso e realizzato una vasta e qualificata attività di ricerca socio economica sull'Emilia-Romagna, facendo di Unioncamere Emilia-Romagna uno dei più autorevoli centri di ricerca sull'economia e la società regionale. Ho tra l'altro promosso l'indagine trimestrale sulla congiuntura industriale, l'annuale Rapporto sull'economia regionale, il sistema degli Osservatori economici regionali (agroalimentare e Turismo), le analisi sulla qualità della vita nei comuni della regione. Ho curato e sono stato responsabile di collane editoriali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1982</p> <p><b>Confindustria Emilia-Romagna</b>, via Barberia 13, 40123 Bologna</p> <p>Associazione imprenditoriale</p> <p>Funzionario dell'ufficio economico</p> <p>Analista sull'economia regionale ed in particolare sul mercato del lavoro, predisposizione ed attuazione di progetti per lo sviluppo industriale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>1981</p> <p><b>Istituto Assistenza Sviluppo Mezzogiorno, IASM</b> (oggi IPI), sede di Bologna</p> <p>Ente pubblico, promozione dello sviluppo economico nelle regioni del sud Italia</p> <p>Collaboratore esterno</p> <p>Analisi sull'economia regionale ed individuazione di imprese e settori interessati a delocalizzare e fare investimenti produttivi nel Mezzogiorno; promozione degli incentivi industriali vigenti nelle regioni del Mezzogiorno.</p>

#### ALTRE PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI E PRINCIPALI INCARICHI

1997-1999 Consigliere di amministrazione di CITER, Centro Informazione Tessile dell'Emilia-Romagna

1996-2005 Consigliere di amministrazione di Cooperfidi, Consorzio regionale di garanzia fidi per le imprese cooperative

1996-2004 Consigliere del Consiglio regionale dell'Ordine dei giornalisti dell'Emilia-Romagna

1996-2002 Presidente dell'Associazione regionale emiliano-romagnola dirigenti aziende commerciali

1996-1999 Consigliere d'amministrazione e componente il Comitato esecutivo di IFOA

1995-2005 Consigliere d'amministrazione di Fidindustria, consorzio regionale di garanzia fidi per le imprese industriali

1995-1997 Consigliere d'amministrazione del BIC Emilia-Romagna

1994-2002 Consigliere di amministrazione del Centro di Formazione Manageriale del Terziario (CFMT)

1994-2000 Vicepresidente di Aster, Agenzia per lo sviluppo tecnologico dell'Emilia-Romagna

1994-1998 Consigliere di amministrazione di Conturister, Consorzio regionale di garanzia fidi per le imprese commerciali e turistiche

1996-1996 Consigliere dell'Associazione regionale emiliano-romagnola Dirigenti aziende commerciali

1992-2002 Sindaco revisore di Uniontrasporti  
 1992-1999 Consigliere di amministrazione di Artigianfidi, quindi Artigiancredit, Consorzio regionale di garanzia fidi per le imprese artigiane  
 1991-1993 Consulente dell'Osservatorio economico della Provincia di Ferrara  
 1990-1993 Consigliere di amministrazione della società consortile Centro Agro Alimentare Bologna (CAAB)  
 1990-1992 Consulente per la redazione dei Piani provinciali dell'artigianato delle Province di Forlì e Ferrara  
 1988-1991 Consulente dell'Assessorato Attività produttive della Regione Emilia-Romagna quale componente il nucleo di valutazione di cui alla LR 21/87 "Interventi per lo sviluppo dell'occupazione"

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

1981

Laurea in Scienze Politiche, indirizzo politico-economico, conseguita all'Università degli studi di Bologna, con tesi su "Il mercato del lavoro in Emilia-Romagna" discussa con il prof. Romano Prodi e voto di laurea 110/110.

Diploma di maturità classica.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Dopo aver sviluppato un'intensa attività di ricerca economica e sociale in particolare negli anni dal 1983 al 1992, arricchita da attività di docenza (Istituto Guglielmo Tagliacarne, IAL Emilia-Romagna, Scuola biennale di Commercio estero dell'University of Wales) e da attività giornalistica (giornalista pubblicista dal 1987 ho collaborato a periodici e quotidiani a diffusione sia regionale che nazionale come Il Resto del Carlino e Il Sole 24 Ore), dal 1996 in particolare ho quindi maturato una variegata e ricca esperienza di conduzione manageriale in organizzazioni regionali e nazionali, sia di tipo pubblico che privato ed associativo. Economista esperto in analisi economico-territoriali, ho successivamente acquisito esperienze organizzative, di guida e di direzione sia di società ed organizzazioni di tipo privatistico che di tipo pubblico e parapubblico.

## MADRELINGUA

**ITALIANA**

## ALTRE LINGUE

### FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono

buono

buono

### INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono

buono

buono

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ho buone e comprovate capacità e competenze relazionali maturate nei ruoli manageriali che ho ricoperto nel mio percorso professionale.

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ho buone e documentate competenze organizzative sviluppate nelle numerose e qualificate esperienze professionali, nel corso delle quali ho provveduto e provvedo abitualmente a coordinare ed organizzare il lavoro delle risorse umane, sia collaboratori che consulenti, a definire progetti di riorganizzazione e di sviluppo delle attività della società/organizzazione, a

definire budget e predisporre bilanci e rapporti di verifica o di consuntivo delle attività svolte.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Uso abitualmente computer e strumenti informatici ed ho una buona padronanza dei principali software di scrittura ed elaborazione testi, calcolo, elaborazione video foto e filmati.

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679, presto libero e specifico consenso alla pubblicazione di questo CV in applicazione della normativa sulla trasparenza nella P.A.

\* Indirizzo ed eventuale cod.fisc. non vengono pubblicati secondo le Linee Guida Garante Protezione dati personali [www.garanteprivacy.it](http://www.garanteprivacy.it) doc. web n. 31344362018

