

---

## DETERMINAZIONE PRESIDENZIALE N. 1

DEL 31/01/2023

---

IL PRESIDENTE

VISTI

- l'art. 12 comma 4 dello Statuto dell'Unione regionale delle Camere di commercio dell'Emilia-Romagna, che dispone che il Presidente in caso di urgenza esercita le competenze della Giunta;
- il Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" – così come integrato dal D. Lgs. n. 74 del 25 maggio 2017 – che prevede venga definito e sviluppato un ciclo di gestione della performance strutturato nel rispetto dei principi della performance, della trasparenza e della premialità;
- l'art. 10 del Decreto 150/2009, che prevede che le amministrazioni redigano e pubblichino entro il 31 gennaio, un documento programmatico triennale denominato Piano della performance che individua "...gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi... e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale ed i relativi indicatori";
- l'art. 6 del DL 9 giugno 2021, n. 80, recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa funzionale all'attuazione del PNRR e per l'efficienza della giustizia", convertito con modificazioni nella L. 113/2021, che ha previsto che il Piano della performance (così come altri documenti programmati, come il Piano per la prevenzione della Corruzione e la Trasparenza, il Piano per il fabbisogno del personale, il Piano Organizzativo del Lavoro Agile, il Piano delle Azioni Positive, il Piano per la transizione digitale...) confluiscano nel PIAO (Piano Integrato di Attività ed Organizzazione da approvarsi entro il 31 gennaio dell'anno di riferimento);
- il DPR 24 giugno 2022, n. 81, "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione", che ha assorbito i suddetti adempimenti, tra cui il Piano della performance;
- il DM 132 del 30 giugno 2022, che ha definito il contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione, di cui al summenzionato DL 80/2021, escludendo l'obbligatorietà per le Amministrazioni con meno di 50 dipendenti della compilazione delle sotto-sezioni "Valore pubblico" e "Performance" nell'ambito della sezione "Valore pubblico, Performance e Anticorruzione" del PIAO;

CONSIDERATO CHE

- a seguito dell'aggiornamento del Piano nazionale anticorruzione (PNA) approvato definitivamente dal Consiglio di ANAC il 17 gennaio 2023 con la delibera del 17 gennaio 2023, n. 7, è stato previsto che le amministrazioni e gli altri soggetti tenuti ai sensi della legge 190/2012 possano fare affidamento sul termine del 31 marzo 2023 per l'adozione del PTPCT e quindi del PIAO;
- il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2023, approvato con delibera di Giunta n. 101 del 21 dicembre 2022, prevede che nel mese di febbraio vengano assegnati gli obiettivi approvati entro il 31 gennaio dell'anno di riferimento;

DISPONE

- di adottare l'Albero della performance 2023-2025, come da documento allegato al presente provvedimento (allegato 1), prevedendone sin d'ora l'eventuale integrazione dei contenuti nella sezione "Valore pubblico, Performance e Anticorruzione" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), che Unioncamere Emilia-Romagna approverà entro la scadenza del 31 marzo 2023, indicata come nuovo termine di adozione del PIAO per l'anno in corso;
- di considerare gli obiettivi operativi 2023 (3° livello), di competenza della struttura di Unioncamere Emilia-Romagna, suscettibili di integrazioni e modifiche, prevedendo sin d'ora la possibilità di aggiornamenti nell'ambito ed a seguito del monitoraggio intermedio, ed in presenza di eventuali modifiche normative che ne rendano opportuna la variazione di obiettivi, indicatori e target;
- di incaricare il Segretario Generale di coordinarne l'attuazione ed il monitoraggio nel corso dell'anno, con l'ausilio dell'OLV, riferendo alla Giunta sull'andamento della performance stessa, ai fini dell'eventuale individuazione di interventi correttivi in corso d'esercizio (articolo 6 del D. Lgs. n. 150/2009");
- di individuare, nelle schede di cui all'allegato n. 7 del Sistema di Misurazione e Valutazione della performance, approvato con delibera di Giunta n. 101 del 21 dicembre 2022, i parametri di valutazione per la definizione dei risultati da conseguire nello svolgimento dei progetti e dei servizi assegnati alla competenza delle diverse aree organizzative;
- di pubblicare, ai sensi dell'art. 11, comma 8 del Decreto n. 150/2009, il Piano della performance 2023-2025 sul sito istituzionale di Unioncamere Emilia-Romagna, nella sezione denominata "Amministrazione trasparente", garantendo a questa, come ad ogni fase del Ciclo di gestione della performance, la massima trasparenza.



IL PRESIDENTE  
ALBERTO ZAMBIANCHI

### Integra\_Report\_Alberatura della pianificazioneUnione Regionale Emilia Romagna\_2023

Indicatore	Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo /	Indicatore OS	Indicatore	Agenzia	BASE LINE			TARGET						
						2020	2021	2022	2023	2024	2025				
<b>01.1 - Competitività e sviluppo delle imprese</b>															
PROGRAMMA - 005 - Promozione e attivazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo. Promuovere le attività del sistema camerale, tese a sviluppare la competitività delle imprese, favorendone il raccordo con la programmazione e le azioni degli altri attori economici, in primis l'Ertic Regione.															
01.1.1 - Competitività delle imprese: sostenibilità economica, sociale ed ambientale															
40,00% Realizzare strumenti e iniziative volte ad accrescere l'innovazione, la competitività e la sostenibilità economica, sociale ed ambientale delle imprese della regione D2.1 - Servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese D2.2 - Servizi connessi all'agenda digitale E1.1.1 - Punto imprese Digitale D5.2 - Iniziative a sostegno della sviluppo sostenibile D6.3 - Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa D6.7 - Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle professioni															
50,00% <b>Indicatori</b>															
01.1.1.1 - N. partecipanti alle iniziative realizzate al fine di sviluppare la competitività delle imprese															
100,00% N. partecipanti alle iniziative realizzate al fine di sviluppare la competitività delle imprese															
011.1.1															
5.568 N.															
5.079 N.															
8.462 N.															
>> 750 N.															
>> 1.000 N.															
>> 1.000 N.															
50,00% <b>Obiettivi operativi</b>															
01.1.1.2 - Accrescere il numero di bandi eventualmente affidati dalla Regione nel corso del 2023															
25,00% Gestire tempestivamente i bandi eventualmente affidati dalla Regione nel corso del 2023															
011.1.2															
N. bandi affidati dalla Regione conclusi entro 8 mesi dalla sottoscrizione della Convenzione															
Gestire i bandi affidati dalla Regione entro 8 mesi dalla sottoscrizione della Convenzione. Si considerano soli i bandi che prevedono un procedimento di concessione e contestuale liquidazione															
100,00% BANDI ER / BANDI ER_D															
N/D															
100,00 %															
>> 90,00 %															
01.1.1.3 - Accrescere la consapevolezza delle imprese in tema ambientale															
25,00% Accrescere la consapevolezza delle imprese in tema ambientale. Si riferimento alle attività del progetto finanziato a valore sul FP 2021/2022 e ai seminari ambientali															
011.1.3															
01.1.1.3.1 - N. eventi realizzati in tema di CER Comunità Energetiche e Rinnovabili															
50,00% N. eventi realizzati in tema di CER Comunità Energetiche e Rinnovabili															
011.1.3.1															
N. eventi realizzati in tema di CER Comunità Energetiche e Rinnovabili															
01.1.1.3.2 - N. imprese partecipanti a eventi in tema ambientale															
50,00% N. imprese partecipanti a eventi in tema ambientale															
011.1.3.2															
N. imprese partecipanti a eventi in tema di sostenibilità ambientale															
011.1.3.2.1															
5.170 N.															
2.846 N.															
930 N.															
>> 600 N.															
01.1.1.4 - Supportare le strategie di intervento relative alle infrastrutture materiali ed immateriali per lo sviluppo delle imprese e del territorio															
25,00% Confronto e concertazione per l'individuazione delle priorità territoriali Sviluppo di un progetto territoriale strategico Roadsteer Camerale sulle infrastrutture															
011.1.4															
01.1.1.4.1 - N. partecipanti a livello regionale ai tavoli di confronto e concertazione per l'individuazione delle priorità territoriali															
60,00% N. partecipanti a livello regionale ai tavoli di confronto e concertazione per l'individuazione delle priorità territoriali															
011.1.4.1															
N/D															
47 N.															
>> 50 N.															
01.1.1.5 - Sottoscrivere protocollo d'intesa con la Regione Emilia-Romagna sulle tematiche infrastrutturali															
40,00% Sottoscrivere protocollo d'intesa con la Regione Emilia-Romagna sulle tematiche infrastrutturali, con almeno due ambiti tematici															
011.1.5															
Sottoscrizione protocollo d'intesa con la Regione Emilia-Romagna sulle tematiche infrastrutturali															
Prot.Infrast.															
N/D															
Entro 31-12-2023															
01.1.1.6 - Assistere le imprese dell'Emilia-Romagna in tema di sostenibilità, internazionalizzazione e digitalizzazione															
25,00% Assistere le imprese dell'Emilia-Romagna in tema di sostenibilità, internazionalizzazione e digitalizzazione															
011.1.6															
01.1.1.6.1 - N. imprese che ricevono prima assistenza nell'ambito del progetto SIMPLER - Enterprise Europe Network															
50,00% Numero di imprese che ricevono una prima assistenza nell'ambito del progetto SIMPLER - Enterprise Europe Network che partecipano a un evento informativo, ecc... Il target è stato definito dall'Agenzia esecutiva della Commissione Europea EISMEA															
011.1.6.1															
N. imprese che ricevono prima assistenza nell'ambito del progetto SIMPLER - Enterprise Europe Network															
011.1.6.1															
373 N.															
214 N.															
203 N.															
>> 91 N.															

Integra\_Report\_Alberatura della pianificazioneUnione Regionale Emilia Romagna\_2023

Ambito	Obiettivo strategico / indicatore	Indicatore	Azienda	BASE LINE				TARGET	
				2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>04 - Orientamento al lavoro</b>									
30,00%	Monitorare il mercato del lavoro, con particolare riferimento alle dinamiche future. Rafforzare il dialogo fra scuola, imprese e mondo del lavoro, mediante iniziative volte a favorire l'orientamento degli studenti, percorsi di PCTO, certificazione delle competenze, l'incontro tra domanda e offerta di lavoro. D4.1.1 - Orientamento D4.1.2 - Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro D4.1.3 - Supporto incontro domanda/offerta di lavoro D4.1.4 - Certificazione competenze								
50,00%, <b>Indicatori</b>									
100,00%	D4.1.1.1 - Numero iniziative pianificate da UR nella quali siano coinvolte tutte le province della regione	Numero iniziative pianificate da UR nella quali siano coinvolte tutte le province della regione	D4.1.1.2	1 N.	1 N.	2 N.	> 1 N.	> 1 N.	> 1 N.
50,00%, <b>Obiettivi operativi</b>									
100,00%	D4.1.1.2 - Promuovere e sviluppare le competenze trasversali degli studenti della regione. Proporre azioni di orientamento nella logica del learning by doing in modo che gli studenti siano sollecitati a sviluppare e prendere consapevolezza delle proprie capacità nel lavorare per obiettivi e in gruppo, nel pianificare e risolvere problemi								
100,00%	D4.1.1.3 - Grado di realizzazione delle attività previste nell'ambito del progetto di Fondo perquisitivo 2021-2022 "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro"	N attività realizzate nell'ambito del progetto di Fondo perquisitivo 2021-2022 "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro" / N attività previste nell'ambito del progetto di Fondo perquisitivo 2021-2022 "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro"	D4.1.1.3	N/0	N/D	N/D	> 50,00 %		
<b>04 - Informazione economica di qualità</b>									
30,00%	Informazione economica di qualità a supporto della competitività delle imprese e delle economie locali. Accrescere la conoscenza delle dinamiche economiche e dei fattori che determinano la competitività delle imprese e delle economie locali, consolidando le relazioni con la Regione Emilia-Romagna. D6.3.1 - Osservatori economici A2.4.1 - Rilevazioni statistiche								
50,00%, <b>Indicatori</b>									
30,00%	D6.3.1.1 - Soggetti esterni coinvolti in studi/analisi/osservatori realizzati in collaborazione	Soggetti esterni coinvolti in studi/analisi/osservatori realizzati in collaborazione	D6.3.1.1	31 N.	30 N.	31 N.	> 30 N.	> 30 N.	> 30 N.
30,00%	D6.3.1.2 - Livello di copertura dei settori economici mediante indagini statistiche	Numero di settori per cui è stata realizzata almeno un'indagine economica/statistica nell'anno "n" / Numero settori economici identificati come significativi nell'economia dell'Emilia-Romagna	D6.3.1.2	100,00 %	100,00 %	100,00 %	> 85,00 %	> 85,00 %	> 85,00 %
40,00%	D6.3.1.3 - Numero convenzioni in essere (sottoscritte, rinnovate, vigenti) relative agli Osservatori con la Regione ER e l'Assemblea legislativa	Numero convenzioni (sottoscritte, rinnovate, vigenti) in relazione agli Osservatori con la Regione ER e l'Assemblea legislativa	D6.3.1.3	5 N.	4 N.	4 N.	> 4 N.	> 4 N.	> 4 N.

Integra\_Report\_Alberatura della pianificazioneUnione Regionale Emilia Romagna\_2023

## Integra\_Report\_Alberatura della pianificazioneUnione Regionale Emilia Romagna\_2023

Obiettivo	Obiettivo strategico / indicatori	Indicatore	Azione	BASE LINE			TARGET					
				2020	2021	2022	2023	2024	2025			
<b>0006 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo</b>												
<b>50,00% PROGRAMMA - 005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy</b> Promuovere le attività del sistema camerale, tese a sviluppare la presenza sui mercati esteri delle imprese e del territorio, favorendone il ricambio con la programmazione e le azioni degli altri attori economici, in primis l'ente Regione												
<b>50,00% D1 - Internazionalizzazione</b>												
50,00% Realizzare progetti estre strumenti ed iniziative volte ad accrescere la presenza sui mercati esteri delle imprese e dei territori D1.1.1 - Servizi informativi, monitoraggio mercati, formazione e orientamento all'export D1.1.2 - Servizi di supporto alle imprese e follow up delle iniziative all'estero D1.1.3 - Sovrity di assistenza specialistica												
50,00% <b>Indicatori</b>												
	D1.1.1 - Imprese partecipanti ai programmi di internazionalizzazione dell'Unione regionale	N. imprese aderenti alle iniziative di internazionalizzazione realizzate o coordinate dall'UR - N. imprese partecipanti al Progetto Deliziano e N. imprese che ricevono prima assistenza nell'ambito del progetto SIMPLER - Enterprise Europe Network + N. imprese anche che ricevono assistenza personalizzata nell'ambito del progetto SIMPLER - Enterprise Europe Network	1.423 N	823 N	535 N	> 530 N	> 550 N	> 550 N				
	D1.1.1 - Imprese partecipanti ai programmi di internazionalizzazione push in essere o coordinate dall'Unione regionale E-R	D1.1.2 - D1.1.2 + D1.1.1_SIMPLER1 + D1.1.1_SIMPLER2										
	D1.1.1 - Grado di adesione delle imprese ai programmi in materia di internazionalizzazione promosse o coordinate dall'UR	N. imprese aderenti ai programmi in materia di internazionalizzazione promosse o coordinate dall'UR / Numero iniziative proposte nell'ambito dei programmi in materia di internazionalizzazione promosse o coordinate dall'UR	36,56 N	21,40 N	16,67 N	> 16 N	> 16 N	> 16 N				
	D1.1.1 - Grado di adesione delle imprese ai programmi in materia di internazionalizzazione promosse o coordinate dall'UR	D1.1.2_17/D1.1.2_21										
50,00% <b>Obiettivi operativi</b>												
	D1.1.2 - Promuovere progetti ed iniziative volte a favorire percorsi di internazionalizzazione	Rientrano in questo ambito sia le iniziative che UR svolge in autonomia, ma nell'interesse del sistema delle CCIAA emiliano-romagnole (come i progetti europei ed Enterprise Europe Network), sia quelli in esercizio congiunto con le CCIAA, come i progetti finanziati dal + 40% di dittu annuale e dal fondo peroperativo. Rientrano altresì i progetti di sistema realizzati sulla base dell'Accordo Quadro con la Regione Emilia Romagna e dai Protocolli/Intese operative sottoscritti con gli Assessorati di competenza, che rafforzano la condivisa strategia integrata e di filiera in tema di internazionalizzazione. Il numero delle iniziative realizzate e il numero di imprese partecipanti alle attività dei progetti europei e di Enterprise Europe Network sono riportati nell'obiettivo strategico Competitività e sviluppo delle imprese (SIMPLER).										
	D1.1.2 - N. iniziative in materia di internazionalizzazione realizzate o coordinate dall'UR	N. iniziative in materia di internazionalizzazione realizzate o coordinate dall'UR	6 N	5 N	14 N	> 12 N						
	D1.1.2 - N. iniziative in materia di internazionalizzazione realizzate o coordinate dall'UR	D1.1.2_2										
	D1.1.2 - Protocolli di intesa e Collaborazioni Operative in tema di internazionalizzazione	N. Protocolli di intesa e Collaborazioni Operative + N. Commissioni di Valutazione dei bandi regionali a cui UR partecipa come esperto in materia di intern. D1.1.2_0 - D1.1.2_00	4 N	9 N	10 N	> 7 N						
	D1.1.2 - N. imprese aderenti alle iniziative di internazionalizzazione realizzate o coordinate dall'UR	N. imprese aderenti alle iniziative di internazionalizzazione realizzate o coordinate dall'UR	780 N	409 N	469 N	> 300 N						
	D1.1.2 - N. imprese aderenti alle iniziative di internazionalizzazione realizzate o coordinate dall'UR	D1.1.2_1										
	D1.1.2 - Sviluppare la conoscenza nei mercati internazionali delle produzioni a qualità certificata della Regione ER: il Progetto Deliziano											
	D1.1.2 - Ideazione, realizzazione e gestione di iniziative di promozione dei prodotti e dei vini a qualità certificata, in partnership con l'Assessorato Agricoltura della Regione Emilia Romagna, tutte le Camere di commercio e i partiti istituzionali (Consorzi di tutela, Ente tutela Regionale ER, ecc. ...). Rientrano in questo Progetto anche le attività di promozione commercializzazione turistica realizzate in sinergia con APT Servizi e nell'ambito del Progetto "La valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo" a valere sul Fondo di Pocoquazione, nonché gli osservatori sull'entomologo in sinergia con Ente tutela Regionale ER.											
	D1.1.2 - Iniziative di promo-commercializzazione, anche turistica, dei prodotti e vini regionali a qualità regolamentata rivolte ai mercati esteri	N. iniziative realizzate congiuntamente agli altri partner del Progetto Deliziano	21 N	20 N	19 N	> 16 N						
	D1.1.2 - Numero iniziative di promo-commercializzazione, anche turistica, dei prodotti e vini regionali a qualità regolamentata rivolte ai mercati esteri	D1.1.2_20										
25,00% <b>D1.1.4 - Sviluppare i servizi informativi per l'internazionalizzazione per le imprese e gli Enti Locali</b>												
	D1.1.4 - Numero di servizi di informazione economica realizzati relativamente all'internazionalizzazione	N. imprese realizzati dal Centro Studi per l'internazionalizzazione (in particolare IER, gli Osservatori e le indagini economiche posta in essere in autonomia o su richiesta di specifici committenti nell'ambito di accordi e convenzioni istituzionali. Conteggiate IER e l'Osservatorio internazionalizzazione).	2 N	2 N	2 N	> 2 N						
	D1.1.4 - Numero dei servizi informativi realizzati dal Centro Studi in materia di internazionalizzazione	D1.1.4										

Integra Report Alberatura della pianificazione Unione Regionale Emilia Romagna\_2023

## Integra\_Report\_Alberatura della pianificazioneUnione Regionale Emilia Romagna\_2023

Ambito	Obiettivo strategico / Indicatori OS	Indicatore	Algoritmo	BASE LINE			TARGET		
				2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>1.1.1 - Incidenza dei proventi per servizi</b>									
25,00% Misura la capacità dell'UR di reperire in autonomia risorse dal mercato, dal cofinanziamento dei progetti e dalla gestione dei servizi commerciali									
50,00% <b>Obiettivi operativi</b>									
25,00% <b>1.2.2 - Consolidare il sistema delle relazioni utili al perseguitamento della finalità proprie dell'Unione e del sistema camerale regionale</b>									
Consolidare il sistema delle relazioni, in particolare con la Regione ER, ma anche con l'Assemblea legislativa ed altri Seggetti istituzionali e privati, utili al perseguitamento della finalità proprie dell'Unione e del sistema camerale regionale									
25,00% <b>1.2.3 - Convenzioni in essere con la Regione ER</b>									
L'Assemblea legislativa e altri Seggetti istituzionali e privati, utili al perseguitamento della finalità proprie dell'Unione e del sistema camerale regionale									
100,00% Convenzioni in essere (scadute, rinnovate, vigenti) con la Regione ER, l'Assemblea legislativa e altri Seggetti istituzionali, utili al perseguitamento della finalità proprie dell'Unione e del sistema camerale regionale. Misura l'ampiezza delle relazioni intratteguitate per il perseguitamento della finalità proprie dell'Unione e del sistema camerale regionale									
25,00% <b>1.2.3 - Razionalizzare la gestione dei flussi documentali per migliorare la qualità e l'efficienza dell'informazione interna</b>									
Razionalizzare la gestione dei flussi documentali per migliorare la qualità e l'efficienza dell'informazione interna (formazione di tutto il personale, adozione del nuovo titolarino, fascicolazione dei documenti, protocollozione diffusa dei documenti in uscita...)									
25,00% <b>1.2.4 - Grado di razionalizzazione della gestione dei flussi documentali per migliorare la qualità e l'efficienza dell'informazione interna</b>									
100,00% Attività da gestire: 1-creare la rubrica 2- adottare nuovo titolarino 3-aggiornare la formazione del personale interno 4-aggiornare la formazione dei titolari dei servizi 5- attivare la razionalizzazione diffusa in uscita 5- adottare massimo di e-letture e scatti 6- adottare il Manuale di gestione documentale 7- creare il protocollo dei procedimenti amministrativi									
25,00% <b>1.2.5 - Tempestività nei pagamenti</b>									
Tempestività nei pagamenti									
100,00% <b>1.2.5.1 - Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate</b>									
Indicatore di tempestività dei pagamenti delle fatture calcolato in relazione ai 30 gg. previsti ed all'ammontare delle somme liquidate. Indicatore zero rispetto dalla Piattaforma della certificazione dei risconti (PCCR) - selezione Report IPT I fatture incluse (con variazioni)									
25,00% <b>1.2.5.1.1 - Effettuare la gestione delle attività contabili ed amministrative</b>									
Effettuare la gestione delle attività contabili ed amministrative, mediante l'implementazione di un nuovo sistema contabile e di un nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.1.2 - Allineare aperture contabili nel nuovo sistema di contabilità CON2 con chiusure precedente sistema di contabilità</b>									
Allineare aperture contabili nel nuovo sistema di contabilità CON2 con chiusure precedente sistema di contabilità									
50,00% <b>1.2.5.1.3 - Allineare aperture contabili nel nuovo sistema di contabilità CON2 con chiusure precedente sistema di contabilità</b>									
Allineare aperture contabili nel nuovo sistema di contabilità CON2 con chiusure precedente sistema di contabilità									
50,00% <b>1.2.5.2 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.1 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.2 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.3 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.4 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.5 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.6 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.7 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.8 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.9 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.10 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.11 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.12 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.13 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.14 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.15 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.16 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.17 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.18 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.19 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.20 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.21 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.22 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.23 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.24 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.25 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.26 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.27 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.28 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.29 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.30 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.31 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.32 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									
Avvio nuovo conto di tesoreria									
50,00% <b>1.2.5.2.33 - Avvio nuovo conto di tesoreria</b>									

## Integra\_Report\_Alberatura della pianificazioneUnione Regionale Emilia Romagna\_2023

Ambito	Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo / Indicatore OS	Indicatore	Allegatione	BASE LINE			TARGET			
					2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>A1.2 - Compliance normativa</b> Adeguare progressivamente l'Unione regionale alla natura pubblica che le è stata riconosciuta, in linea con l'intero sistema camerale Attuare le misure di prevenzione della corruzione. Aggiornare e monitorare la sezione "Amministrazione Trasparente" del sito. A1.2 - Compliance normativa											
50,00% <b>Indicatori</b>											
A1.2.1 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)											
50,00%					N. sottoscrizioni del sito Amministrazione trasparente di Unione Emilia Romagna aggiornate come da disposizioni normative / N. sottoscrizioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTCT A1.2.1.1 / A1.2.1.1	100,00 %	100,00 %	93,94 %	> 90,00 %	N/D	N/D
A1.2.2 - Livello di realizzazione misure pianificate per la prevenzione della corruzione Misura la capacità dell'Unione di realizzare le iniziative volte a prevenire il rischio di corruzione, con riferimento all'ambito della relativa contestualizzazione e ponderazione											
50,00%					N. misure realizzate nell'anno tra quelle individuate nell'ambito del trattamento del rischio / N. misure generali e specifiche individuate nell'ambito del trattamento del rischio A1.2.1.2 / A1.2.1.2	N/D	N/D	95,65 %	> 90,00 %	> 90,00 %	> 90,00 %
50,00% <b>Obiettivi operativi</b>											
A1.2 - Adeguare progressivamente l'UR alla natura pubblica che le è stata riconosciuta, in linea con l'intero sistema camerale Introdurre gli istituti di natura pubblica non ancora in linea e valutare, adeguandoli se necessario, quelli già in esercizio											
33,34% <b>A1.2.2 - Grado di realizzazione delle attività programmate per adeguare progressivamente l'UR alla natura pubblica che le è stata riconosciuta</b> Introdurre gli istituti di natura pubblica non ancora in linea e valutare, adeguandoli se necessario, quelli già in esercizio	Numero attività realizzate tra quelle programmate per adeguare l'UR alla natura pubblica / Numero attività programmate per adeguare l'UR alla natura pubblica A1.2.2 / A1.2.2			N/D	N/D	76,47 %	> 100,00 %				
A1.2.3 - Aggiornare la sezione del sito Amministrazione Trasparente, così come normativamente previsto Aggiornare la sezione del sito Amministrazione Trasparente, anche ai sensi delle novità introdotte dal nuovo PNA, approvato definitivamente dal Consiglio di Anac il 17 gennaio 2023 con la delibera del 17 gennaio 2023, n. 7											
33,33% <b>A1.2.4 - Rispetto degli obblighi di pubblicazione dei dati in Amministrazione trasparente</b> Misura il grado di completezza, aggiornamento e apertura dei dati (pubblicati come da indicazioni dei responsabili della trasmissione dei dati)	N. sottoscrizioni del sito Amministrazione trasparente di Unione Emilia Romagna aggiornate come da disposizioni normative / N. sottoscrizioni del sito Amministrazione trasparente, per come individuate nel PTCT A1.2.1.1 / A1.2.1.1			100,00 %	100,00 %	93,94 %	> 90,00 %				
A1.2.5 - Monitoraggio delle misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza Completamente e monitoraggio semestrale delle misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza											
33,33% <b>A1.2.6 - Revisione Codice di Comportamento, con parere vincolante positivo dell'ON, entro 3 mesi dalla data di approvazione del decreto di modifica</b> Misura la volontà camerale di adottare, revisionando quello attualmente vigente, il Codice di Comportamento, con parere vincolante positivo dell'ON, a seguito dell'approvazione del Decreto di modifica del DPR 62/2016. L'obiettivo si intende confermato nell'anno corrente qualora il Decreto sia approvato entro il 30/09/2023	Monitoraggio semestrale delle misure di prevenzione A1.2.1.3			N/D	N/D	N/D	Entro 31-07-2023				
A1.2.7 - Revisione Codice di Comportamento, entro la data 100,00% <b>Provision: Codice di Comportamento, sulla base delle linee AIAAC, entro la data</b>											
33,33%					Revisione Codice di Comportamento, entro la data A1.2.1			N/D	N/D	N/D	3 mesi dall'approvazione del Decreto di modifica del DPR 62/2016