



**Delibera nr. 16/2026  
in data 24/03/2026**

Sono presenti:

Valerio Veronesi, Presidente Unioncamere Emilia-Romagna e della Camera di commercio di Bologna;  
Stefano Landi, Presidente della Camera di commercio dell'Emilia (in collegamento meet);  
Giorgio Guberti, Presidente della Camera di commercio di Ferrara-Ravenna (in collegamento meet);  
Carlo Battistini, Presidente della Camera di commercio della Romagna (in collegamento meet);

Per il Collegio dei Revisori dei Conti partecipa:

Carmelina Lombardi, presidente del Collegio (in collegamento meet);  
Claudio Gandolfo, membro effettivo del Collegio (in collegamento meet);  
Sara Pennacchi, membro effettivo del Collegio (in collegamento meet)

Assistono alla riunione della Giunta:

Giada Grandi, Segretario Generale della Camera di commercio di Bologna;  
Mauro Giannattasio, Segretario Generale della Camera di commercio di Ferrara-Ravenna (in collegamento meet);  
Roberto Albonetti, Segretario Generale della Camera di commercio dell'Emilia (in collegamento meet);  
Fabrizio Schiavoni, Segretario Generale della Camera di commercio della Romagna (in collegamento meet);  
Guido Caselli, Vicesegretario Generale Unioncamere Emilia-Romagna (in collegamento meet);

Segretario verbalizzante: Stefano Bellei, Segretario Generale di Unioncamere Emilia-Romagna e della Camera di commercio di Modena, coadiuvato da Laura Bertella, di Unioncamere Emilia-Romagna (in collegamento meet).

La riunione della Giunta si tiene sia in presenza, sia in web conference (tramite la piattaforma MEET).

**Oggetto: Approvazione del progetto di Bilancio consuntivo chiuso il 31.12.2025 di Unioncamere Emilia-Romagna – Rendiconto finanziario e Relazione sulle attività**

Su indicazione del Presidente, il Segretario Generale illustra lo schema di Bilancio consuntivo 2025, da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Unioncamere Emilia-Romagna e da trasmettere al Collegio dei Revisori per il rilascio del parere preventivo, che presenta un risultato positivo di euro 11.083,00. Si tratta, in realtà, come per l'anno 2024, di un margine controllato, in quanto una voce con segno positivo alimenta un accantonamento per quasi euro 510.000, necessario per far fronte al versamento al MEF a definizione delle pendenze pregresse conseguenti all'ispezione dell'anno 2015, nonché al fine di riequilibrare la situazione attuale.

Di seguito, un riepilogo dei principali dati.

Il valore della produzione, **che si assesta a 4.655/000**, registra un incremento sia rispetto al bilancio preventivo che al bilancio consuntivo dell'anno precedente (+10%). Si evidenzia che oltre il 50% del fatturato è coperto dalle Camere, mentre la quota a carico delle Camere si ferma a 0,45, a fronte delle uscite sostenute per spese di personale e funzionamento, confermando l'efficacia del lavoro svolto dall'Unione regionale.

Per quanto riguarda la **quota associativa, essa è pari a euro 2.045.458. Si evidenzia che, qualora si riesca a consolidare l'attuale andamento, sarà necessariosi profila possibilità di prevedere una progressiva riduzione dell'aliquota, compatibilmente con gli obblighi progressi e con i costi di struttura.**

In relazione ai fondi di perequazione, negli ultimi due anni si è registrato un importo complessivo di euro 1.151.000, sostenuto dalle Camere con un contributo di euro 154.000 da parte dell'Unione regionale. In termini di attività, ciò si traduce in un ritorno di almeno euro 724.000, destinato a iniziative volte a favorire la transizione energetica e sostenibile, il rafforzamento delle capacità imprenditoriali e dei processi di internazionalizzazione, lo sviluppo delle infrastrutture, nonché il consolidamento del ruolo del sistema camerale nell'analisi economica del turismo e nella valorizzazione dell'attrattività dei territori e delle destinazioni turistiche.

Si segnala, inoltre, una crescita significativa nei finanziamenti per altri progetti, in particolare per progetti UE quali Simpler, Mosaic e Libeccio, con risultati positivi anche sul piano economico. La flessione rispetto al 2024 è imputabile alla riduzione della quota della Camera di Modena relativa al Motor Valley Fest.

Si precisa, altresì, che la voce altri proventi, su indicazione del Collegio dei Revisori, comprende sopravvenienze attive della gestione ordinaria relative a minori costi relativi all'anno precedente per circa euro 45.000,00.

Per quanto concerne i costi del personale, si registra una lieve riduzione, dovuta a una diminuzione temporanea del numero dei dipendenti in corso d'anno e al termine del rapporto di supporto fornito da Unioncamere italiana per il tramite la consulenza di Marco Conte, cessato dopo due annualità. La struttura attualmente è costituita da n.15 dipendenti, oltre

il dirigente. A novembre 2025, è stata potenziata l'area dedicata ai progetti di sistema, con l'assunzione di una nuova risorsa, a fronte di un'uscita di un'uscita per quiescenza avvenuta ad aprile 2025.

L'aumento dei costi di funzionamento è riconducibile, in parte, all'acquisto di beni e servizi, tra cui principalmente il nuovo servizio di stazione appaltante delegata, esternalizzato a Tecnoservicecamere, scelto in alternativa all'assunzione di nuovo personale, con risultati positivi in termini di efficacia e contenimento della spesa.

Il maggiore scostamento si registra negli oneri diversi di gestione che, per l'anno 2025, comprendono il versamento al Bilancio dello Stato, regolarmente effettuato per euro 384.330,00, a differenza del 2024, in cui tale posta rientrava tra gli accantonamenti.

Gli oneri per progetti e attività istituzionali sono pari a euro 2.116.240, in aumento di circa il 12% rispetto all'anno precedente, in coerenza con i ricavi.

Il bilancio consuntivo chiude, come già evidenziato, con un avanzo di circa 11.000 euro, con 510.000 euro destinati al fondo rischi e oneri, il cui utilizzo è previsto nelle prossime annualità in relazione ai versamenti al Bilancio dello Stato programmati ad estinzione delle annualità pregresse.

Il Segretario generale esprime soddisfazione per i risultati ottenuti, definendo il bilancio positivo.

In merito alle possibili soluzioni proposte per la definizione della procedura di vendita dell'immobile e la successiva chiusura della liquidazione dell'Unioncamere Servizi S.r.l., si rileva che un eventuale conferimento dell'immobile permetterebbe di ridurre alcuni oneri di struttura e conseguentemente la quota associativa.

In assenza di obiezioni, la Giunta, visti gli allegati, a voti unanimi

#### DELIBERA

- di approvare lo schema di Bilancio consuntivo 2025 chiuso il 31.12.2025 di Unioncamere Emilia-Romagna e la Relazione sulle attività (**Allegato 1**).

**IL SEGRETARIO**  
(Stefano Bellei)



**IL PRESIDENTE**  
(Valerio Veronesi)



UNIONCAMERE EMILIA ROMAGNA				
CONTO ECONOMICO ANNO 2025				
	BILANCIO D'ESERCIZIO	BILANCIO D'ESERCIZIO	VARIAZIONI	BILANCIO PREVENTIVO
	2025	2024	+/-	2025
	(a)	(b)	(a-b)	
<b>A) PROVENTI GESTIONE CORRENTE</b>				
1) Quote associative delle Camere di commercio	2.045.458	1.967.795	77.663	2.045.458
2) Finanziamento fondo perequativo	1.151.296	845.167	306.129	672.000
3) Finanziamento altri progetti	261.539	195.897	65.642	202.306
4) Altri contributi	1.054.985	1.182.311	- 127.326	1.075.457
5) Proventi da gestione di servizi/attività commerciali e altri prov.	98.162	48.663	49.499	37.586
<b>5a) Altri proventi - Utilizzo fondo rischi</b>	-	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE (A)</b>	<b>4.611.440</b>	<b>4.239.832</b>	<b>371.607</b>	<b>4.032.807</b>
<b>B) ONERI GESTIONE CORRENTE</b>				
<b>B1) Struttura</b>				
1) Organi istituzionali	9.891	9.853	39	16.000
2) Personale	<b>1.070.533</b>	<b>1.165.079</b>	<b>- 94.546</b>	<b>1.138.000</b>
- a) Retribuzione personale dipendente	721.184	745.536	- 24.352	735.000
- b) Fondo produttività	38.716	39.566	- 851	40.000
- c) Oneri sociali	216.481	235.749	- 19.268	223.000
- d) Trattamento di fine rapporto	68.179	71.384	- 3.205	67.000
- e) Altri costi	25.973	72.844	- 46.871	73.000
3) Funzionamento	<b>910.692</b>	<b>473.412</b>	<b>437.280</b>	<b>865.945</b>
- a) Acquisto di beni e servizi	255.389	215.135	40.254	220.800
- b) Godimento beni di terzi	219.072	219.168	- 96	219.536
- c) Oneri diversi di gestione	436.231	39.108	397.123	425.609
4) Ammortamenti e accantonamenti	516.212	692.828	- 176.616	25.437
<b>TOTALE ONERI STRUTTURA (B1)</b>	<b>2.507.328</b>	<b>2.341.171</b>	<b>166.156</b>	<b>2.045.382</b>
<b>MARGINE PER LA COPERTURA DEGLI ONERI PER INIZIATIVE PROGETTI/ATTIVITA' (A-B1)</b>	<b>2.104.112</b>	<b>1.898.661</b>	<b>205.451</b>	<b>1.987.425</b>
<b>B2) Attività finanziate con Quota Associativa</b>	<b>193.984</b>	<b>175.982</b>	<b>18.002</b>	<b>299.767</b>
1) Iniziative di promozione	39.021	50.607	- 11.586	55.900
2) Studi, ricerche e indagini	-	-	-	-
3) Assistenza e servizi camerali	154.963	125.375	29.588	243.867
<b>B3) Progetti finanziati dal Fondo perequativo</b>	<b>902.183</b>	<b>572.211</b>	<b>329.972</b>	<b>580.100</b>
<b>B4) Altri progetti finanziati con risorse vincolate</b>	<b>132.843</b>	<b>78.969</b>	<b>53.873</b>	<b>121.279</b>
1) Progetti di promozione finanziati con risorse vincolate	130.403	76.432	53.971	121.279
2) Studi, ricerche e indagini finanziati con risorse vincolate	-	-	-	-
3) Assistenza e servizi camerali finanziati con risorse vincolate	2.440	2.538	- 98	-
<b>B5) Attività finanziate da altri contributi</b>	<b>870.372</b>	<b>1.066.706</b>	<b>- 196.335</b>	<b>986.279</b>
1) Iniziative di promozione finanziate da terzi	707.687	801.303	- 93.616	740.457
2) Studi, ricerche e indagini finanziate da terzi	162.685	265.403	- 102.718	245.822
<b>TOTALE ONERI PROGETTI/ATTIVITA' ISTITUZIONALI (B2+B3+B4+B5)</b>	<b>2.099.382</b>	<b>1.893.869</b>	<b>205.512</b>	<b>1.987.425</b>
<b>C) RISULTATO FINALE GESTIONE CORRENTE A-(B1+B2+B3+B4+B5)</b>	<b>4.730</b>	<b>4.792</b>	<b>-62</b>	<b>0</b>
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>				
1) Proventi finanziari	6.360	4.550	1.810	
2) Oneri finanziari	-	-	-	
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA (D)</b>	<b>6.360</b>	<b>4.550</b>	<b>1.810</b>	
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	-	2.591	- 2.591	
2) Oneri straordinari	-	253	- 253	
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA (E)</b>	<b>0</b>	<b>2.338</b>	<b>-2.338</b>	
<b>F) RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>11.090</b>	<b>11.880</b>	<b>-590</b>	
Utilizzo Fondo rischi	-	-	-	
(Avanzo di gestione)/Utilizzo avanzi di gestione esercizi precedenti	-	-	-	
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>11.090</b>	<b>11.880</b>	<b>-590</b>	

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA  
 il presente documento non ha valore legale