

# Osservatorio sul terzo settore a Reggio Emilia

## I numeri di oggi e le prospettive future



**Guido Caselli, direttore Centro studi Unioncamere Emilia-Romagna**



**Phil e Jenn Tompkins**  
Noleggiatore di polli



**Sarah the «cheeselady»**  
Scultrice di formaggi



**Joshua Opperman**  
Piantato dalla fidanzata

... a volte no



**Uber** la più grande azienda di taxi nel mondo non possiede nessun veicolo



**Facebook** la piattaforma media più ricca al mondo non crea nessun contenuto



**Alibaba**, il rivenditore più importante al mondo non ha un magazzino

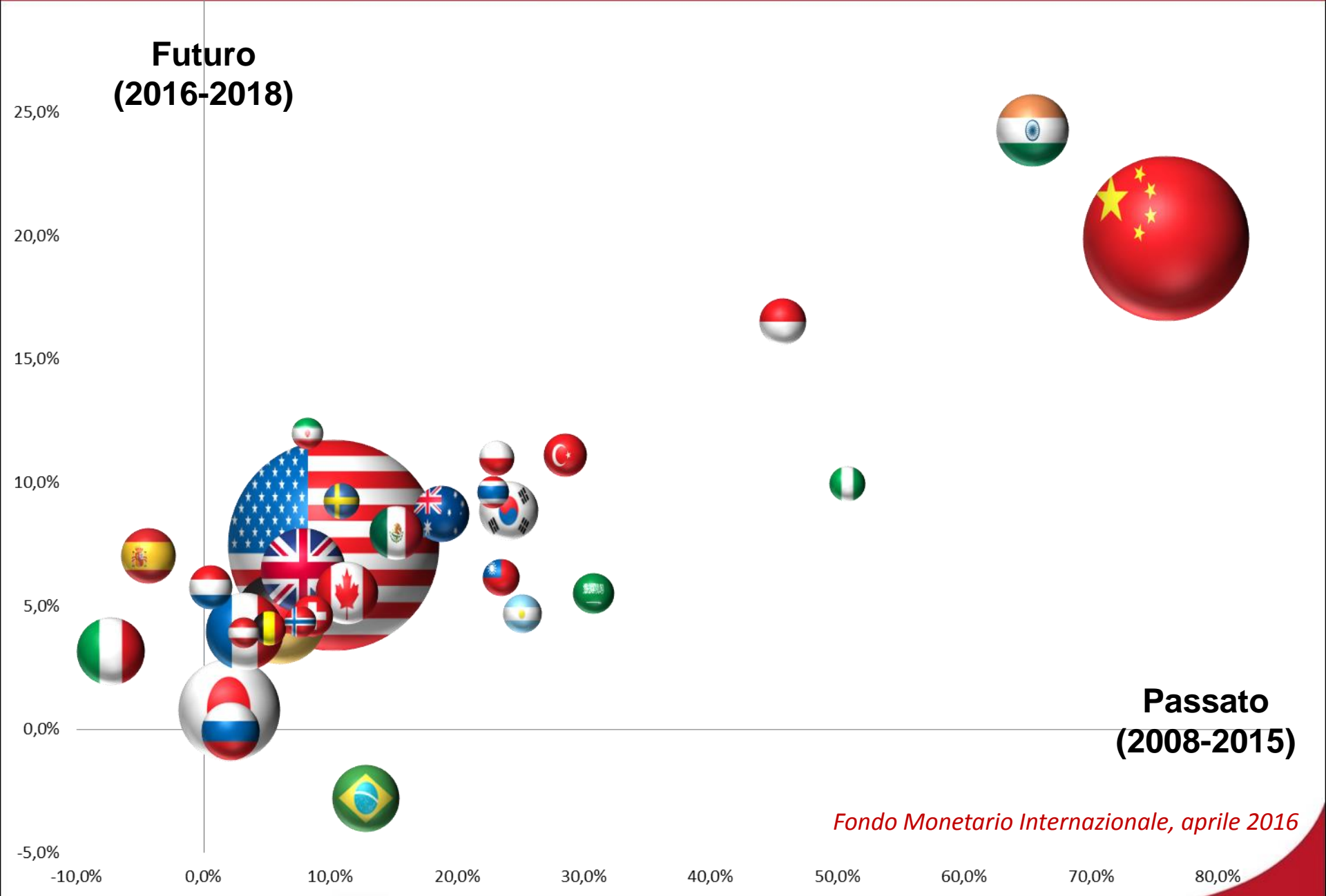


«non più»

«non ancora»

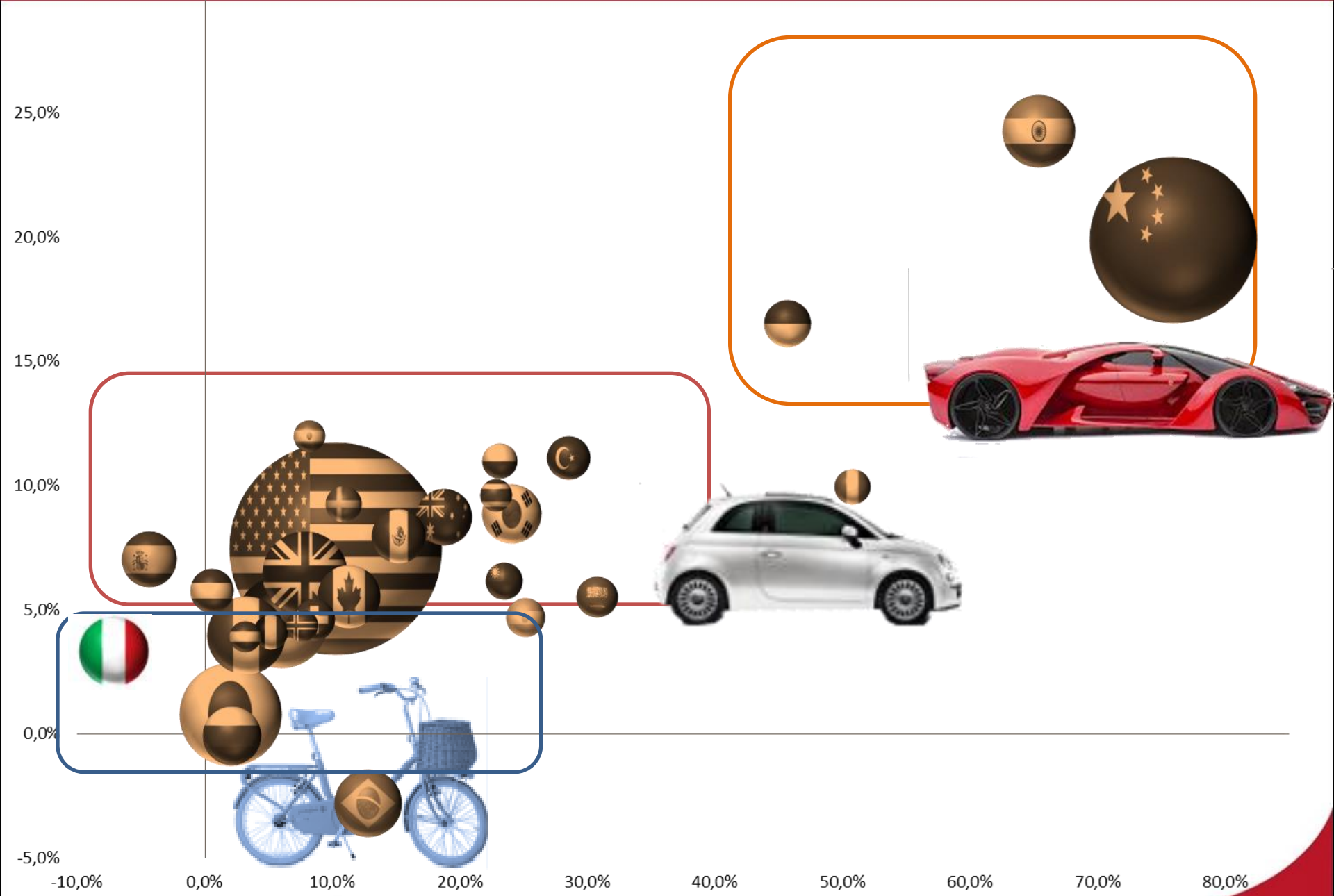


# Past & Future. La crescita internazionale

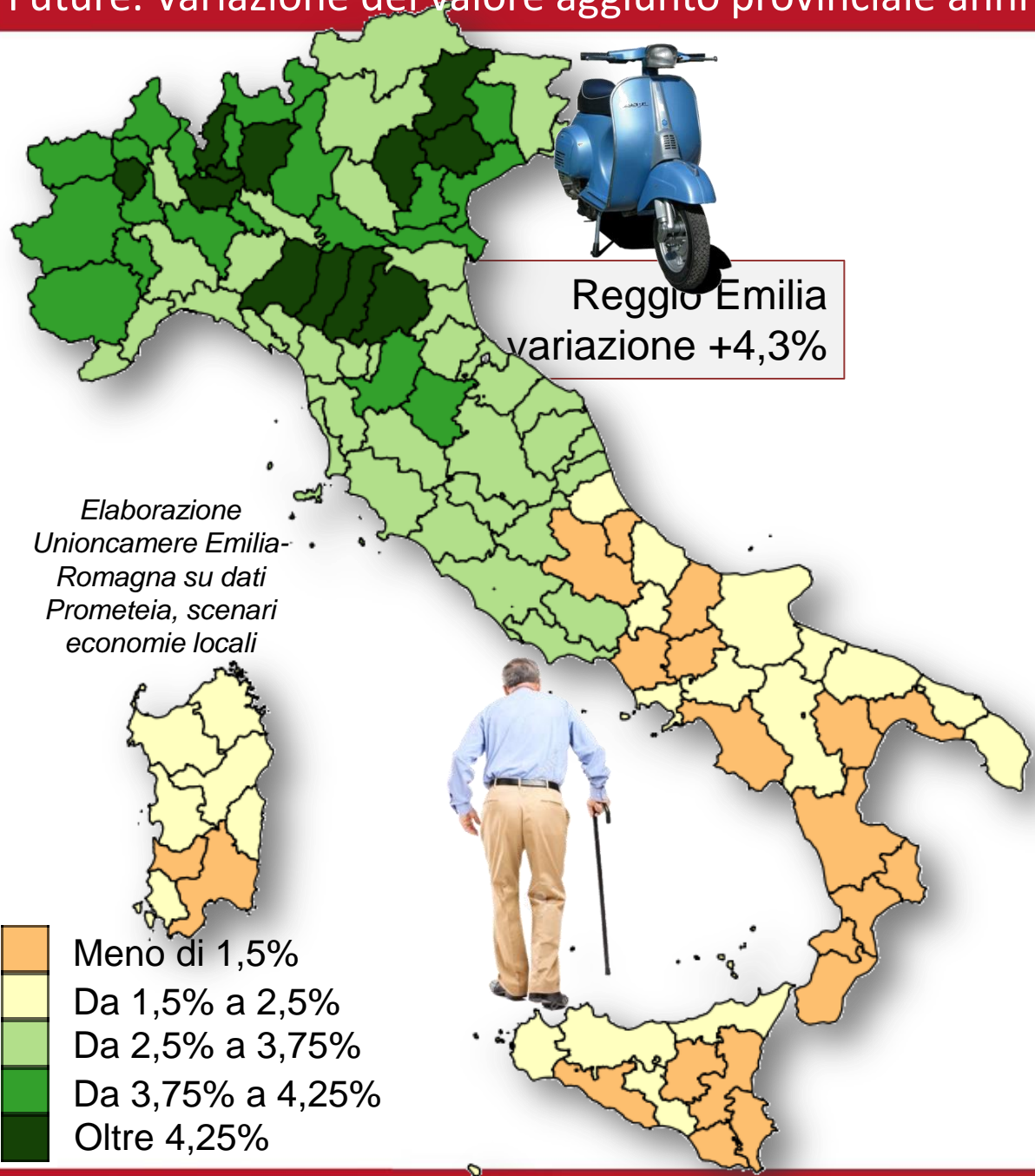


Fondo Monetario Internazionale, aprile 2016

# Past & Future. La crescita internazionale



# Future. Variazione del valore aggiunto provinciale anni 2016-2018



Italia **+3,4%**

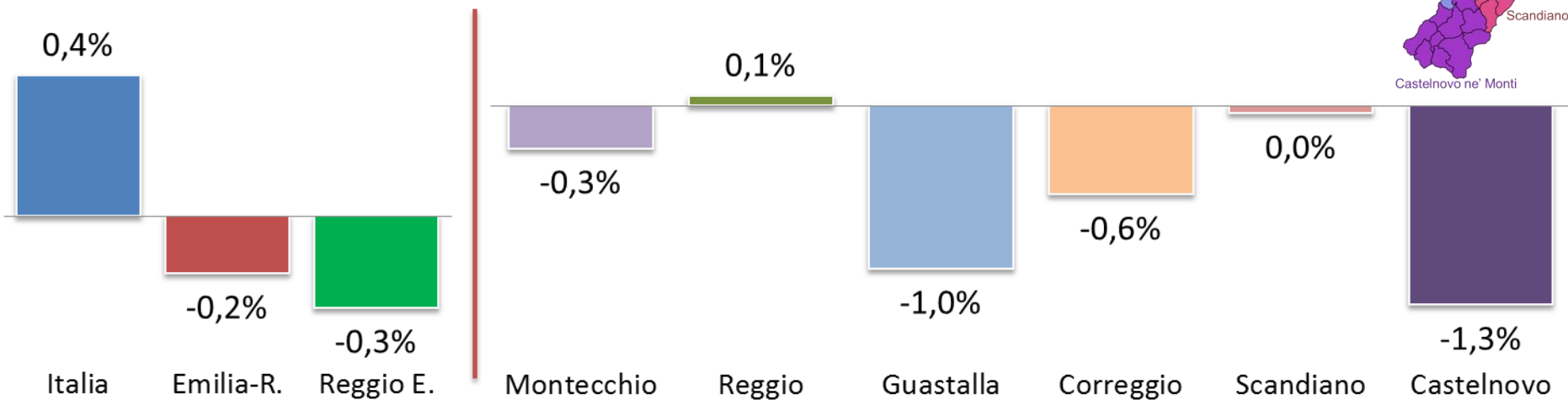
CHI CRESCE	Var.
Parma	4,5%
Milano	4,5%
Bologna	4,4%
Treviso	4,4%
Belluno	4,4%

CHI ARRANCA	Var.
Reggio Calabria	0,9%
Catania	1,1%
Catanzaro	1,1%
Enna	1,2%
Caserta	1,3%

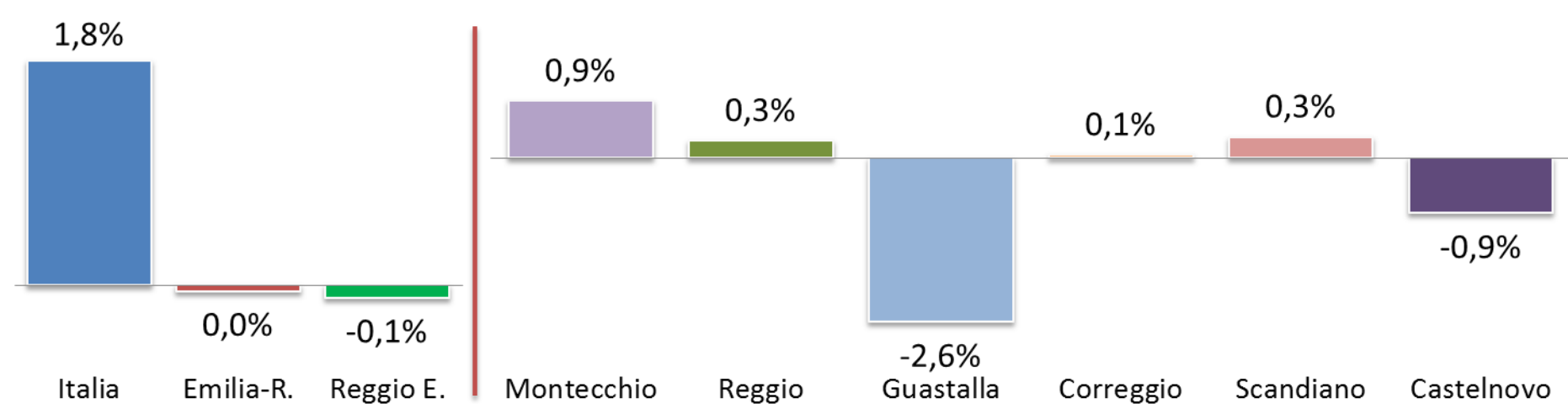
# Andamento economico nei distretti.



## Variatione unità locali anno 2015 rispetto al 2014



## Variatione addetti nelle unità locali. Anno 2015 rispetto al 2014

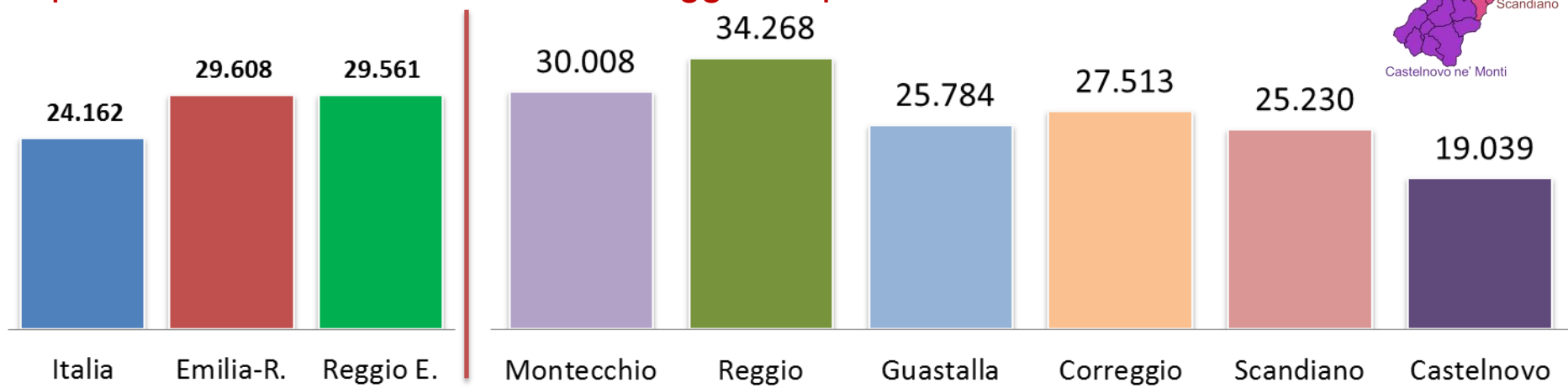


I dati della forza lavoro Istat indicano una crescita dell'occupazione complessiva (non solo quella creata dalle imprese) a Reggio Emilia dello **0,9** per cento (**0,4** per cento in regione)

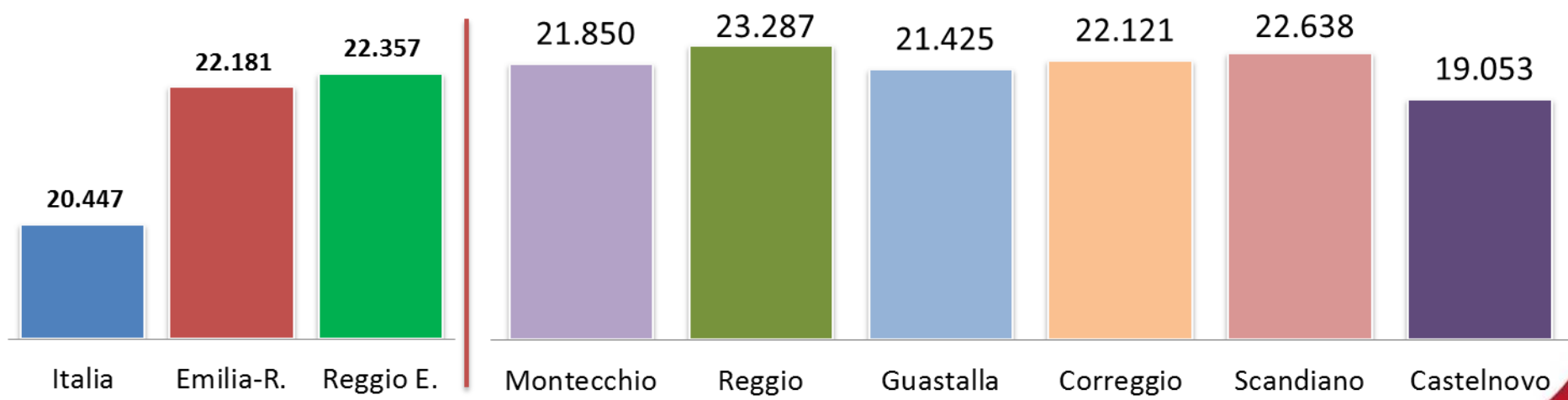
# Ricchezza creata e ricchezza distribuita nei distretti.



## Capacità di creare ricchezza. Valore aggiunto per abitante

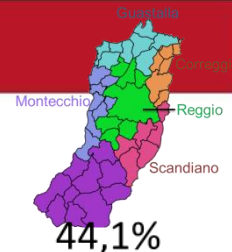


## Capacità di distribuire ricchezza. Reddito imponibile Irpef (dichiarazione 2015)

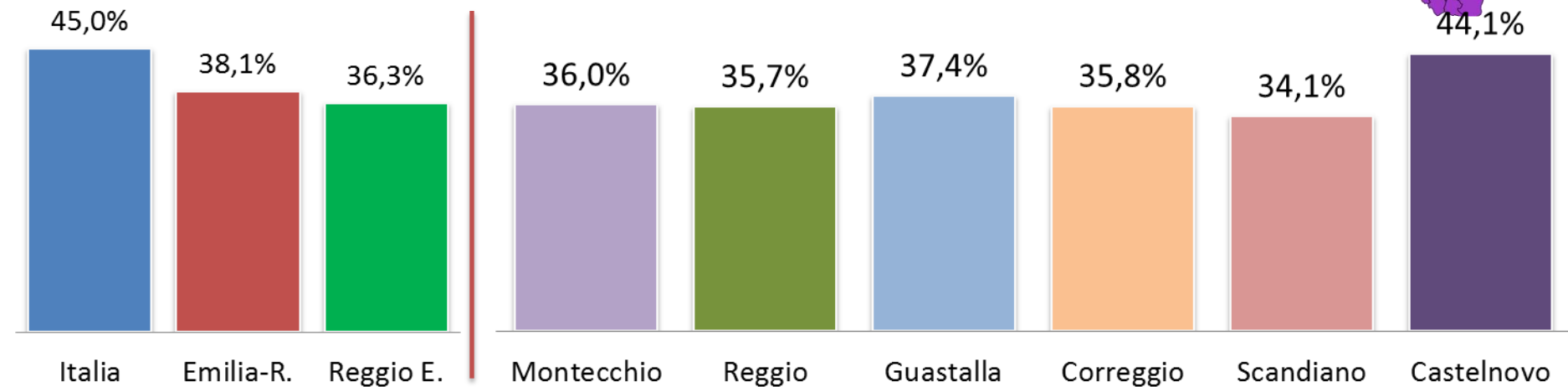




# Distribuzione dei redditi e percentuale di popolazione con reddito basso.

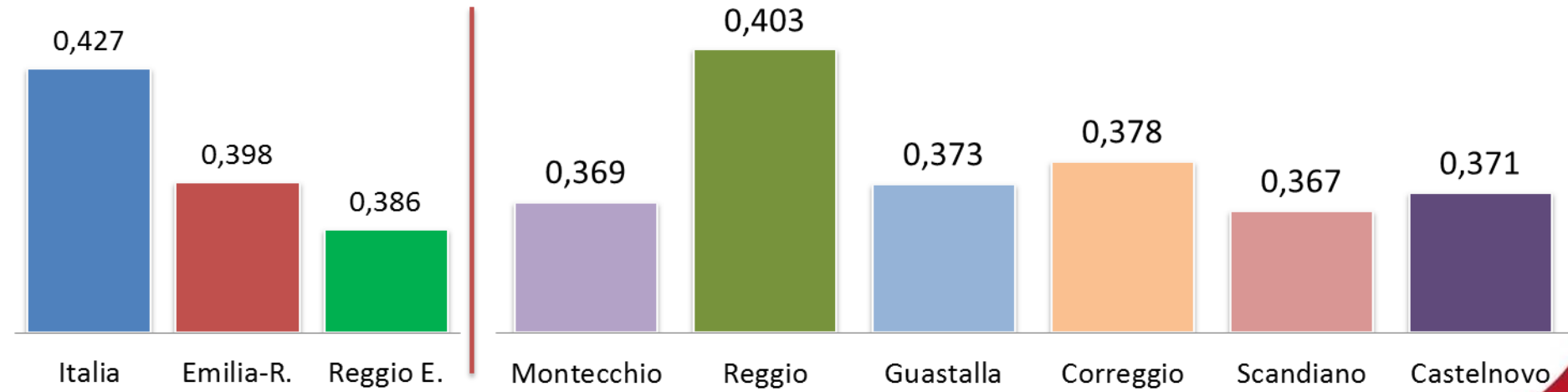


## Percentuale di contribuenti con reddito inferiore a 15mila euro



## Coefficiente di Gini sulla distribuzione dei redditi.

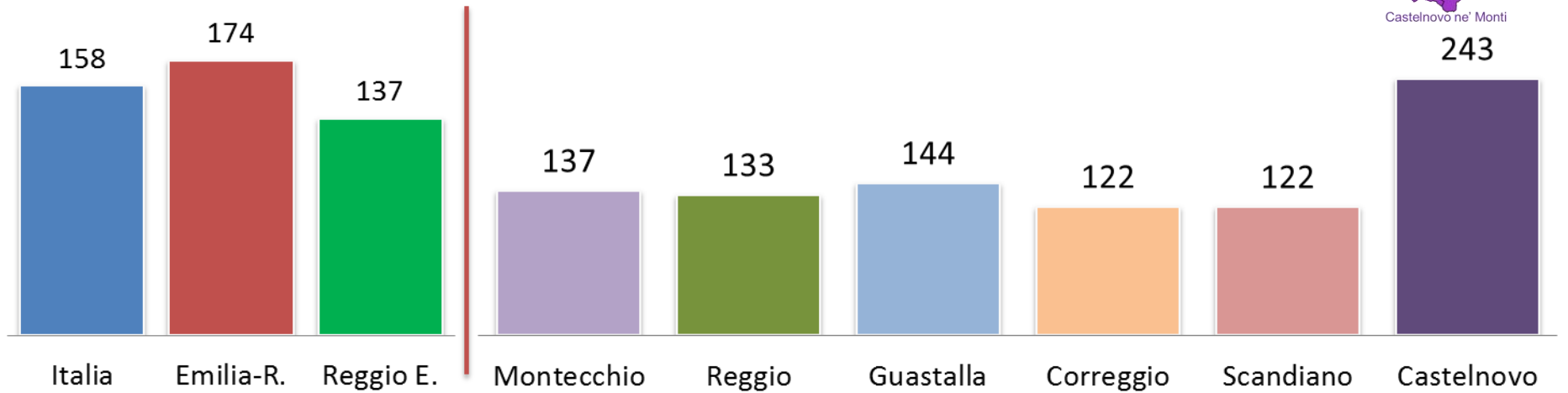
*Più il valore è basso più il reddito è distribuito in maniera equa*



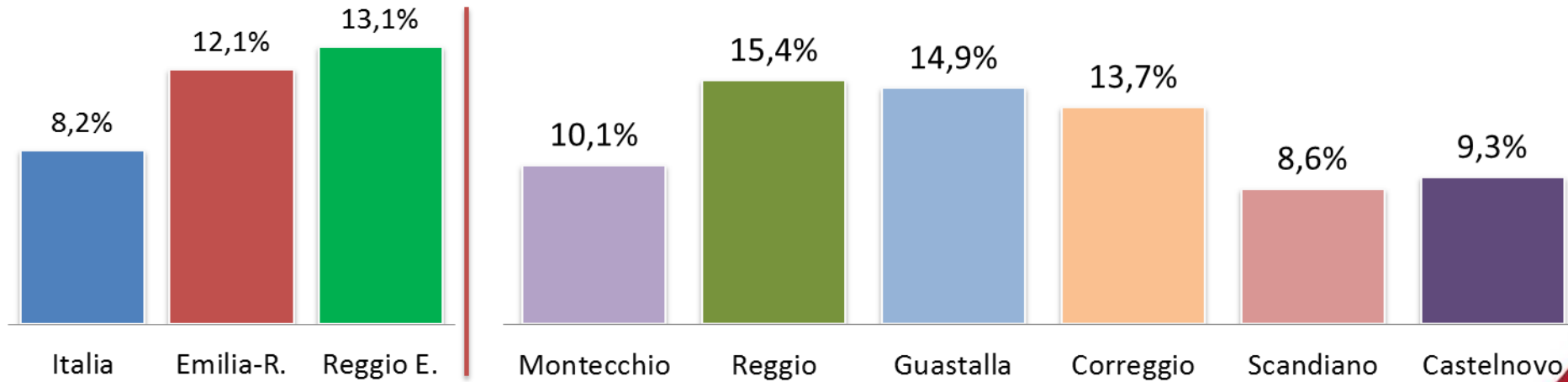
# Popolazione anziana e popolazione straniera per distretto.



## Numero di anziani ogni 100 bambini

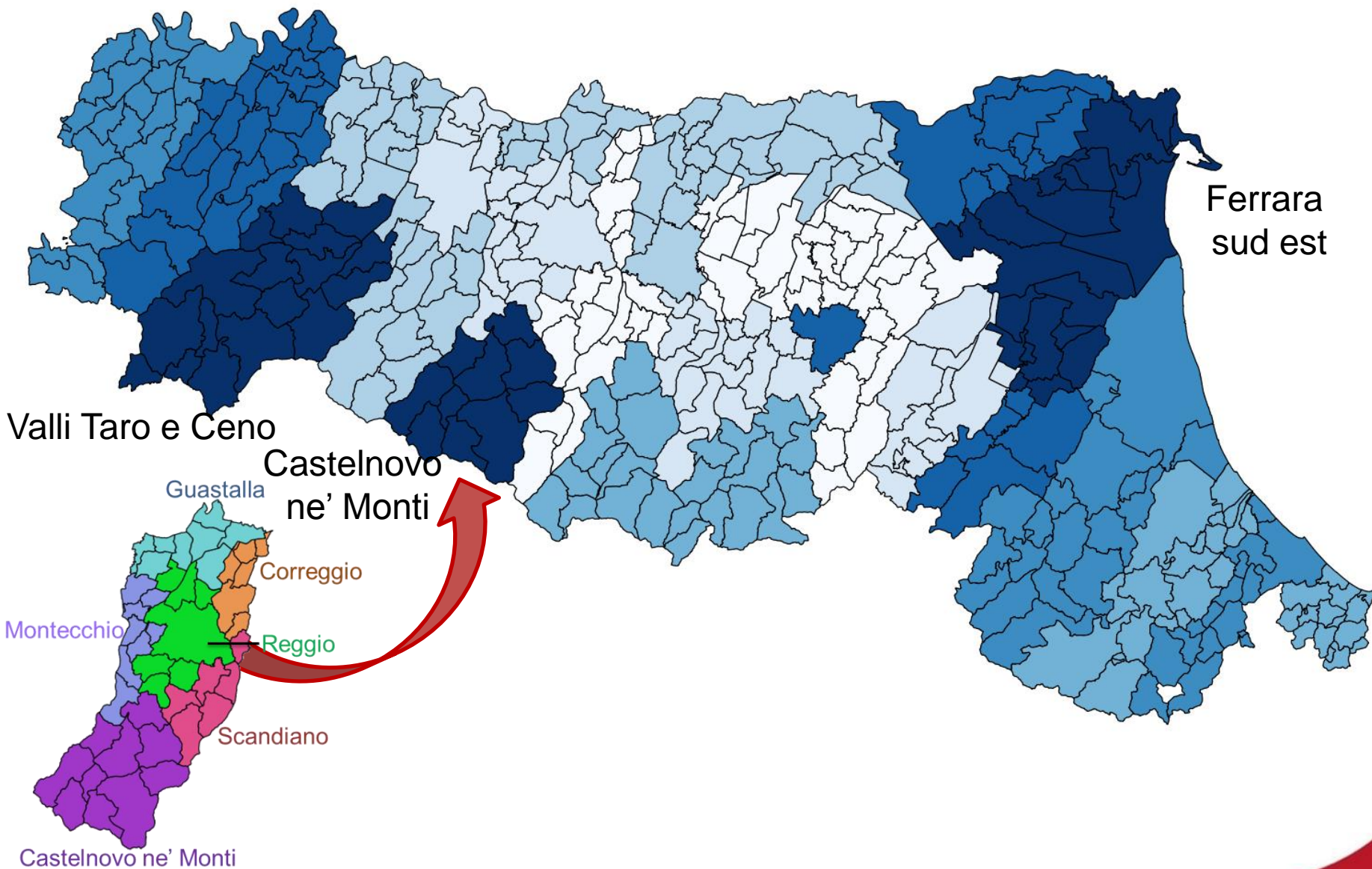


## Percentuale di popolazione straniera



# Mappa della vulnerabilità. Indice sintetico

A colori più scuri corrispondono aree maggiormente vulnerabili, cioè aree con percentuale più elevata di persone che potenzialmente necessitano di aiuto



## LA REGIONE PER LE PERSONE



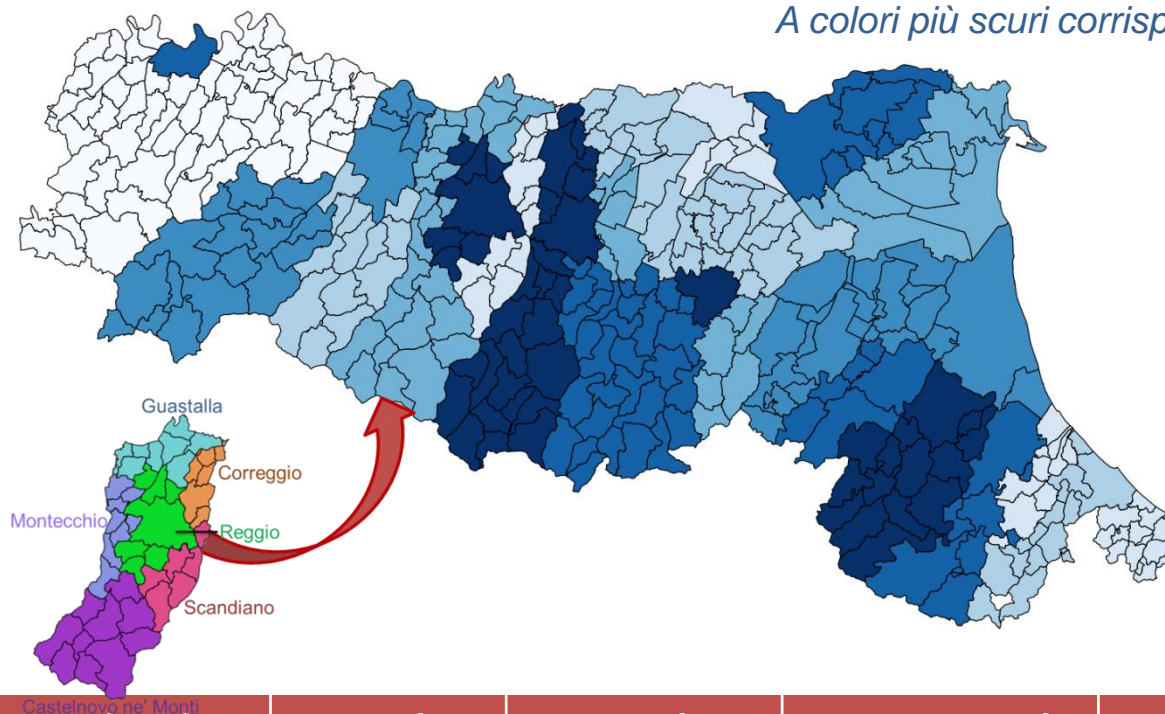
Questionari inviati a:

**276** Organizz. volontariato  
**346** Associaz. Promozione soc.  
**110** Coop. sociali



# Associazioni di promozione sociale. I numeri

*A colori più scuri corrispondono valori maggiori*



Distretto sanitario	Associaz.	Soci	Lavoratori	Retribuiti
Montecchio	38	6.733	1.004	167
Reggio Emilia	170	188.098	15.787	1173
Guastalla	47	6.465	1.268	101
Correggio	22	3.387	761	37
Scandiano	41	5.396	993	172
Castelnuovo ne' Monti	28	1.990	546	3
<b>TOTALE PROVINCIA</b>	<b>346</b>	<b>212.069</b>	<b>20.359</b>	<b>1.653</b>

# Associazioni di promozione sociale. Ambiti e attività

## I primi 5 ambiti

Attiv. Ricreativa	33,6%
Sport	27,7%
Cultura	19,6%
Educazione	5,2%
Tutela trad.locali	2,6%

## Le prime 5 attività svolte

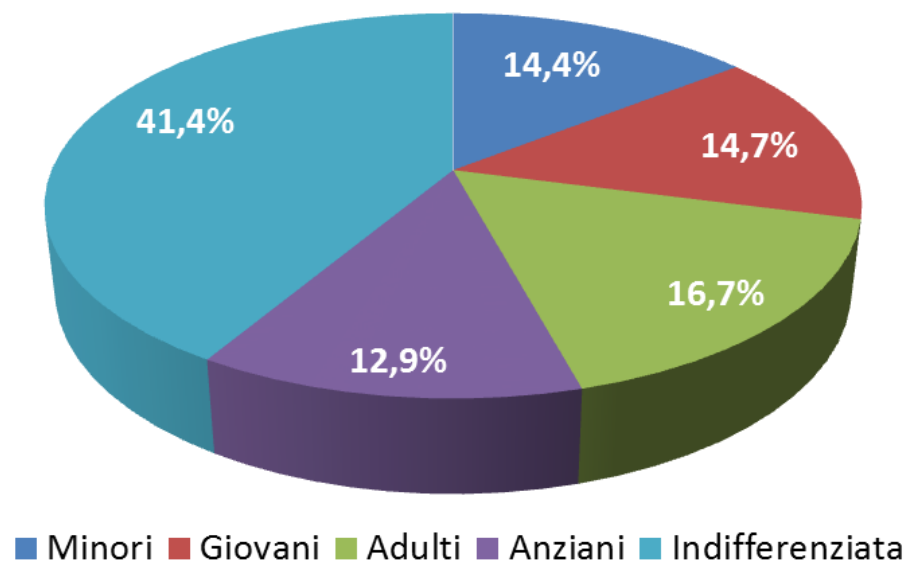
organizzazione eventi sportivi
Bar e altra somministrazione
Manifestazione e spettacolo
gestione corsi istruzione e formazione
Raccolta fondi per finalità sociali

## Le Specializzazioni

Montecchio	gestione centro sportivo
Reggio Emilia	attività di intrattenimento
Guastalla	musei, mostre e fiere
Correggio	attività di intrattenimento
Scandiano	pubblicazioni e ricerche
Castelnovo	ristorazione

## Tipologia d'utenza

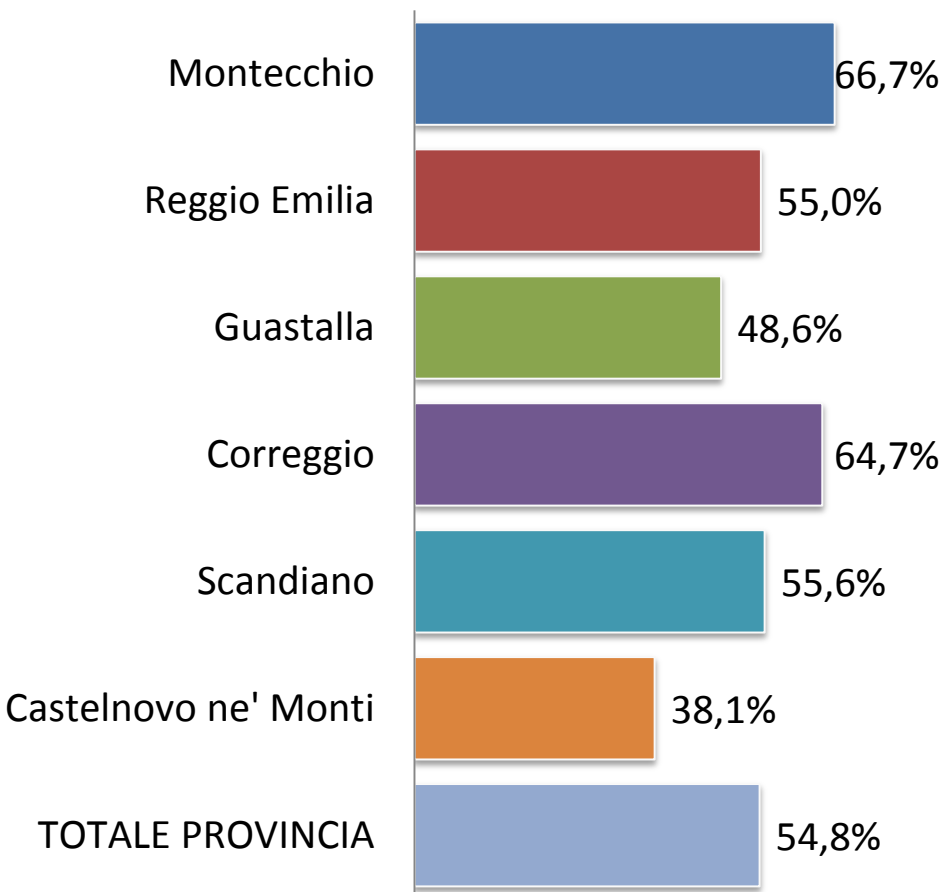
Utenza senza specifici disagi	29,9%
Minori	14,4%
Servizi collettività	12,9%
Anziani autosufficienti	12,0%
Disabili	6,1%
Immigrati	3,3%
Difficoltà economica	2,8%
Familiari di persone con disagio	2,4%
Tutela ambiente	2,4%
Anziani non autosufficienti	1,7%



## Le Specializzazioni

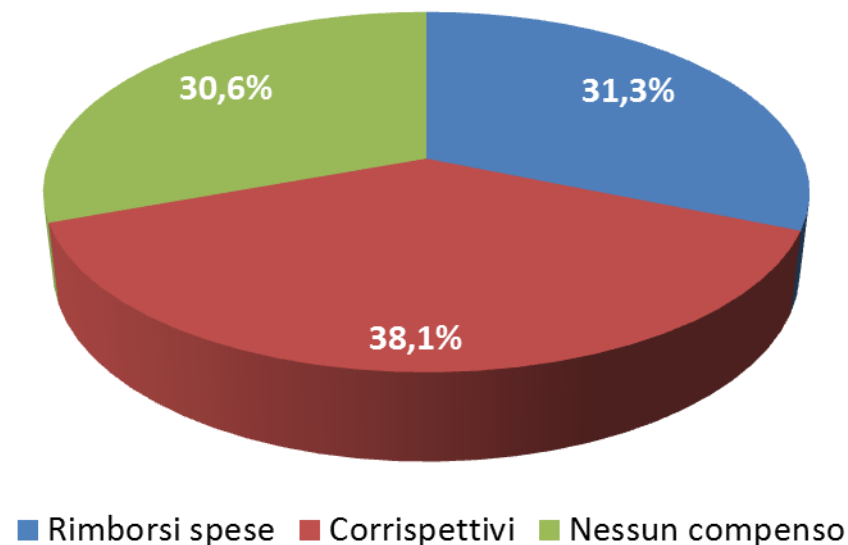
Montecchio	Adulti
Reggio Emilia	Giovani
Guastalla	Minori
Correggio	Adulti
Scandiano	Anziani
Castelnovo	Anziani

## Associazioni con convenzioni con Enti/Istituzioni



Emilia-Romagna **43%**

### La convenzione prevede:





## COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE

Dal pubblico a titolo gratuito	2,5%
Dal pubblico per prestazioni	4,0%
da privati (quote sociali/corrispettivi)	52,6%
da privati per att. comm. e pubblicità	29,7%
Entrate private da donazioni e altro	4,2%
Entrate private altro	6,8%

## COMPOSIZIONE DELLE USCITE

Per personale/collaboratori	31,2%
Rimborsi spese	2,3%
Acquisto beni e servizi	49,3%
Altro	17,2%

	Totale entrate	Quota pubblico
Montecchio	2.960.226	4,5%
Reggio Emilia	20.435.500	6,0%
Guastalla	2.806.570	9,4%
Correggio	1.454.337	5,4%
Scandiano	1.882.962	10,1%
Castelnovo	500.064	15,8%
TOTALE	30.039.659	6,6%

**8,8** Numero medio dei componenti dell'organo direttivo

**6** Numero medio di riunioni all'anno dell'organo direttivo

**39%** Partecipazione media assemblea

## Identikit del Presidente



**Sesso:** Maschile (78%)

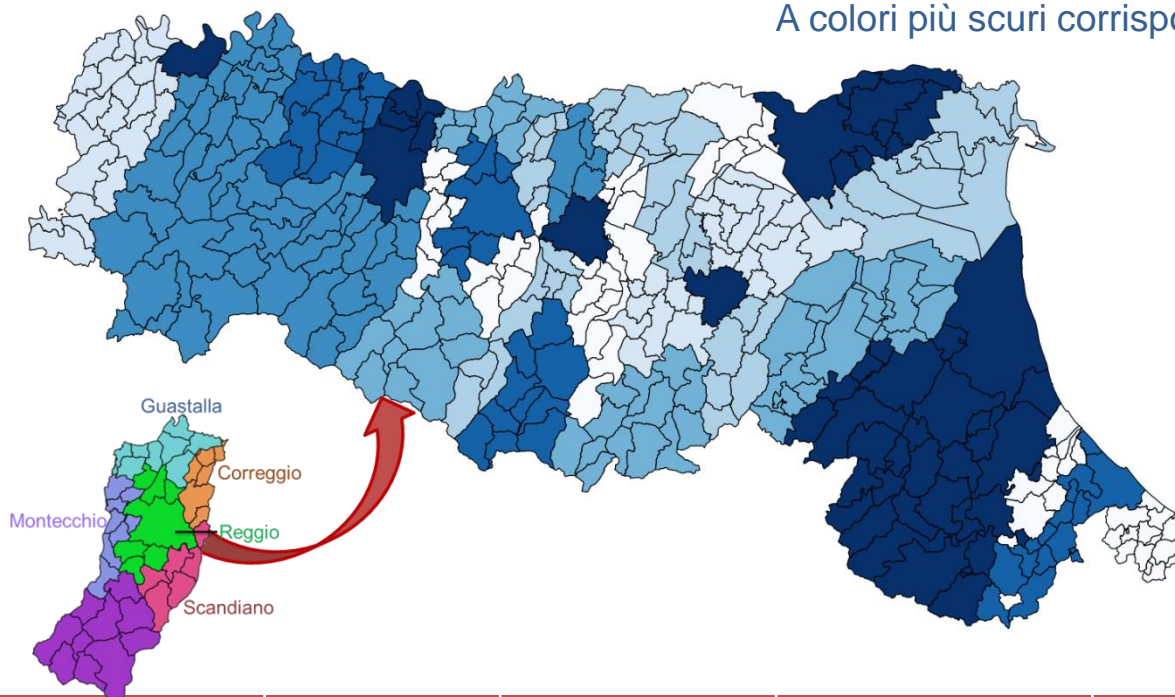
**Età:** 61

**Titolo di studio:** Diploma scuola media superiore (47%)

**Occupazione:** Occupato (45%)  
Pensionato (43%)

# Organizzazioni di volontariato. I numeri

A colori più scuri corrispondono valori maggiori



Distretto sanitario	Odv	Soci	Volontari	Retribuiti
Montecchio	35	3.469	1.687	19
Reggio Emilia	122	37.284	6.945	266
Guastalla	40	6.814	1.444	22
Correggio	31	4.131	1.273	12
Scandiano	30	3.877	1.525	23
Castelnuovo ne' Monti	18	3.245	1.275	19
<b>TOTALE PROVINCIA</b>	<b>276</b>	<b>58.820</b>	<b>14.149</b>	<b>361</b>

Sanità	36,2%
Assistenza Sociale	28,3%
Tutela diritti	17,0%
Cultura	13,8%
Ricreazione	13,4%
Filantropia	13,4%
Altre attività	13,0%
Prot Civile	11,6%
Ambiente	10,9%
Istruzione	10,5%
Coop. Internazionale	8,7%
Sport	4,0%
Coesione sociale	3,6%

## Le Specializzazioni

Montecchio	Cultura
Reggio Emilia	Tutela dei diritti
Guastalla	Protezione civile
Correggio	Ricreazione
Scandiano	Cooperazione internazionale
Castelnovo	Protezione civile

## 55%

Organizzazioni che hanno convenzioni con istituzioni pubbliche o private

## 24%

Organizzazioni che hanno convenzioni con Enti pubblici per gestione dei servizi

## 26%

Organizzazioni che hanno convenzioni che prevedono rimborsi spese

Distretto sanitario	Convenzioni	Gestione servizi	Rimborsi spese
Montecchio	48,5%	20,0%	11,4%
Reggio Emilia	57,0%	22,1%	27,0%
Guastalla	58,3%	22,5%	20,0%
Correggio	63,3%	35,5%	41,9%
Scandiano	40,7%	13,3%	20,0%
Castelnovo ne' Monti	62,5%	38,9%	44,4%
TOTALE PROVINCIA	55,4%	23,6%	26,1%

## COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE

Dal pubblico a titolo gratuito	3,9%
Dal pubblico per prestazioni da privati (quote sociali/corrisp.vi)	39,4%
da privati per att. comm. e public.	2,1%
Entrate priv.da donazioni e fund r.	4,0%
Entrate private altro	35,4%
	15,2%

## COMPOSIZIONE DELLE USCITE

Per personale/collaboratori	30,9%
Rimborsi spese	36,1%
Acquisto beni e servizi	6,9%
Contributi a terzi/ trasferimenti	26,1%

	Totale entrate	Quota pubblico
Montecchio	1.372.872	38,4%
Reggio Emilia	13.367.936	43,2%
Guastalla	1.136.081	25,5%
Correggio	595.666	40,7%
Scandiano	1.133.362	32,7%
Castelnovo	1.938.057	64,9%
TOTALE	19.543.974	43,3%

**8,4**

Numero medio componenti  
dell'organo direttivo

+ Guastalla 9,1  
- Scandiano 7,5

**5,9**

Numero medio di riunioni  
all'anno dell'organo direttivo

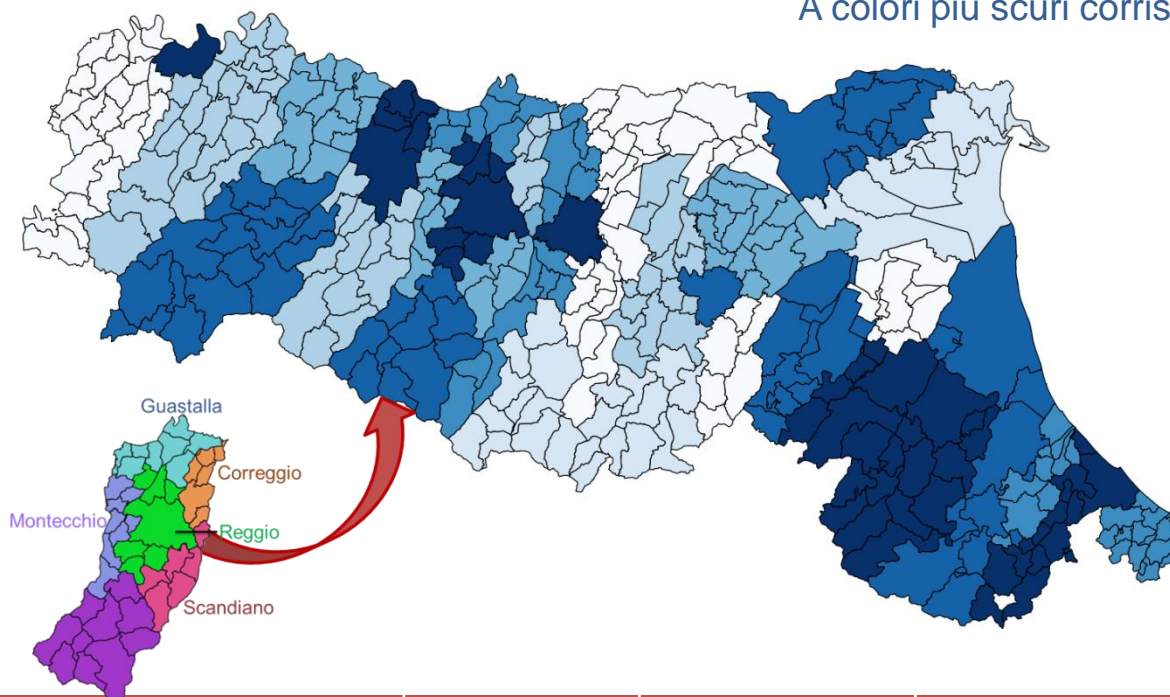
+ Scandiano 6,7  
- Castelnovo 5,1

**46,3%**

Partecipazione  
media assemblea

+ Reggio Emilia 48,8  
- Castelnovo 40,1

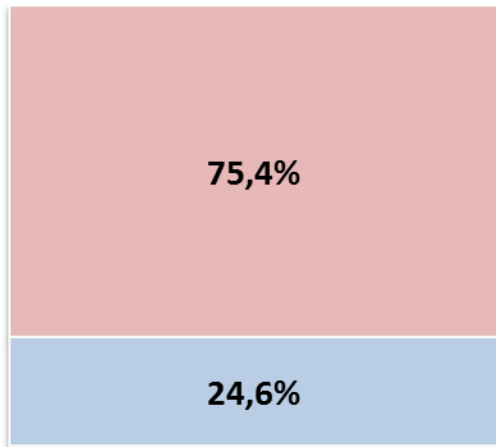
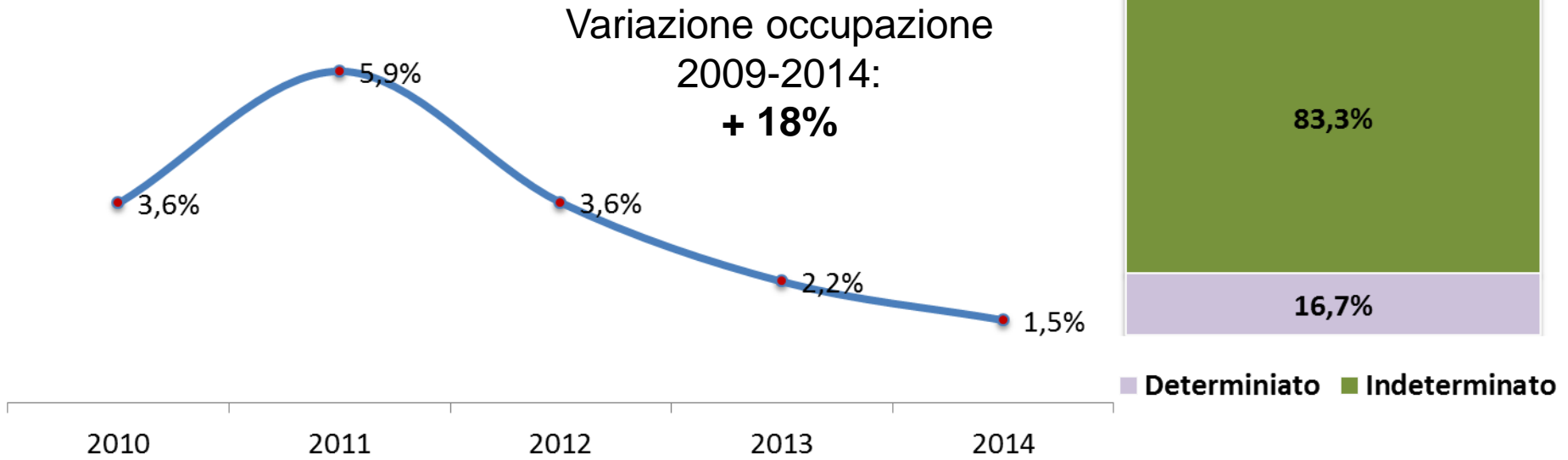
A colori più scuri corrispondono valori maggiori



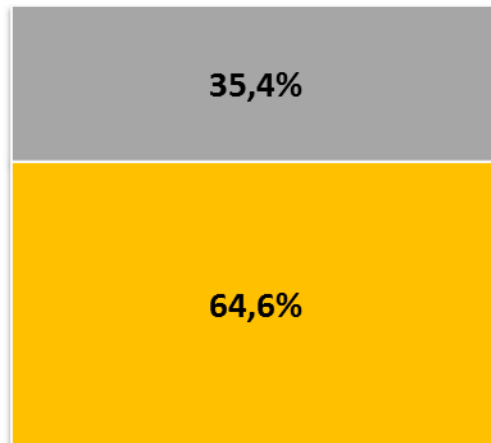
Distretto sanitario	Coop.ve	Soci	Addetti
Montecchio	10	720	193
Reggio Emilia	64	8.250	3.433
Guastalla	8	347	454
Correggio	7	109	158
Scandiano	10	1.508	323
Castelnovo ne' Monti	11	594	181
<b>TOTALE PROVINCIA</b>	<b>110</b>	<b>11.527</b>	<b>4.742</b>



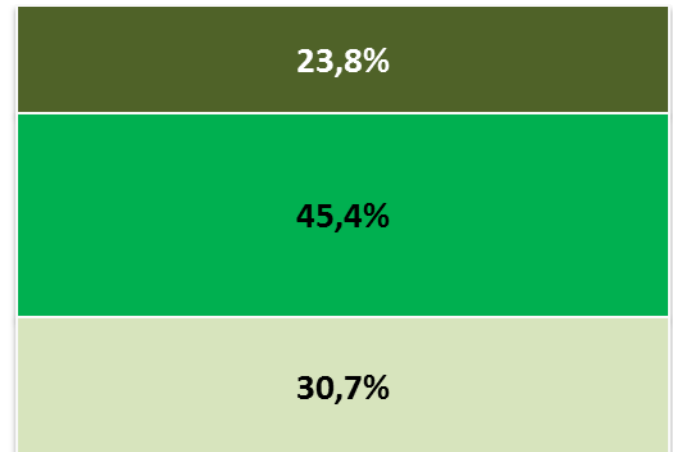
## Variazione 2009-2014 degli addetti



■ Maschi ■ Femmine



■ Part-time ■ Full time



■ fino a 34 anni ■ da 35 a 49 anni ■ 50 anni e oltre

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Dal pubblico per prestazioni	86,2%
Dal pubblico per convenzioni e altro	1,8%
da privati per prestazioni	11,0%
Da privati altro	1,0%

### COSTI DELLA PRODUZIONE

Per personale/collaboratori	50,8%
Acquisto materie prime	8,2%
Acquisto servizi	35,9%
Per godimento beni di terzi	5,2%

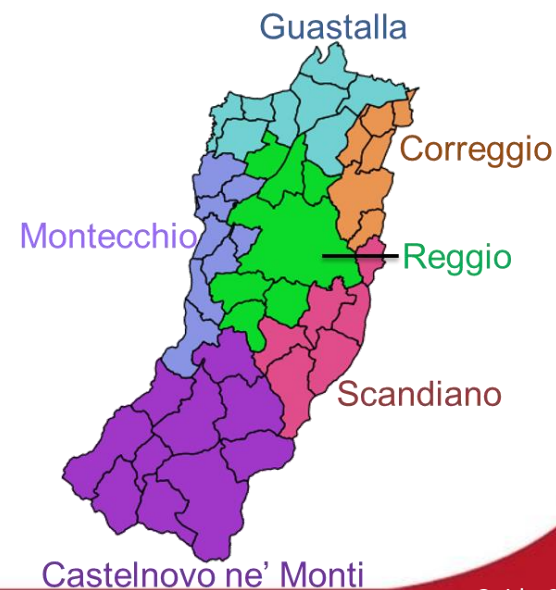
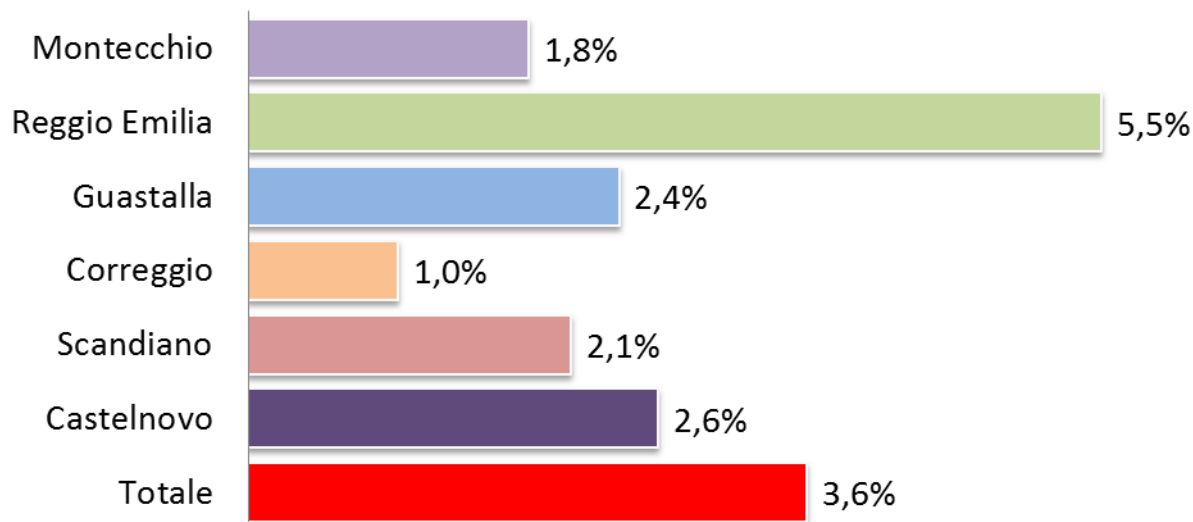
	Totale entrate	Quota pubblico
Montecchio	6.256.216	21,1%
Reggio Emilia	231.554.524	92,6%
Guastalla	19.494.508	41,6%
Correggio	5.348.140	91,8%
Scandiano	9.571.464	82,7%
Castelnovo	5.293.452	45,3%
TOTALE	277.518.304	87,9%

## TERZO SETTORE. Organizzazioni, soci, volontari, addetti

### TOTALE TERZO SETTORE. Associazioni, Organizzazioni, Coop.ve sociali

Distretto sanitario	Aps/Odv/Coop	Soci	Volontari	Addetti
Montecchio	83	10.922	2.691	379
Reggio Emilia	356	233.632	22.732	4.872
Guastalla	95	13.626	2.712	577
Correggio	60	7.627	2.034	207
Scandiano	81	10.781	2.518	518
Castelnovo ne' Monti	57	5.829	1.821	203
<b>TOTALE PROVINCIA</b>	<b>732</b>	<b>282.416</b>	<b>34.508</b>	<b>6.756</b>

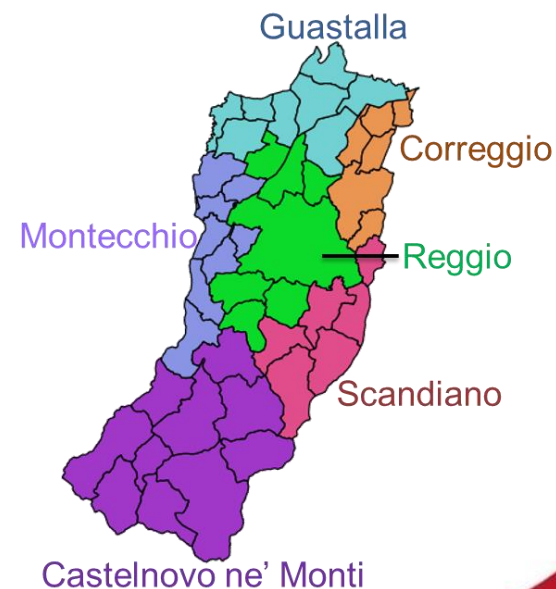
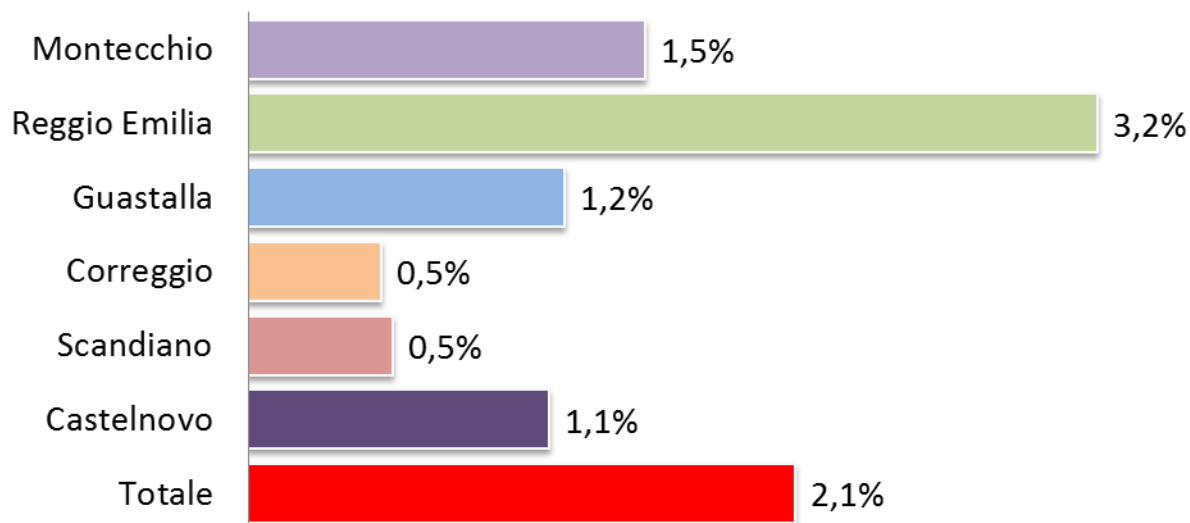
### Occupati nel terzo settore sul totale occupati



## TERZO SETTORE. Totale entrate e incidenza del Pubblico

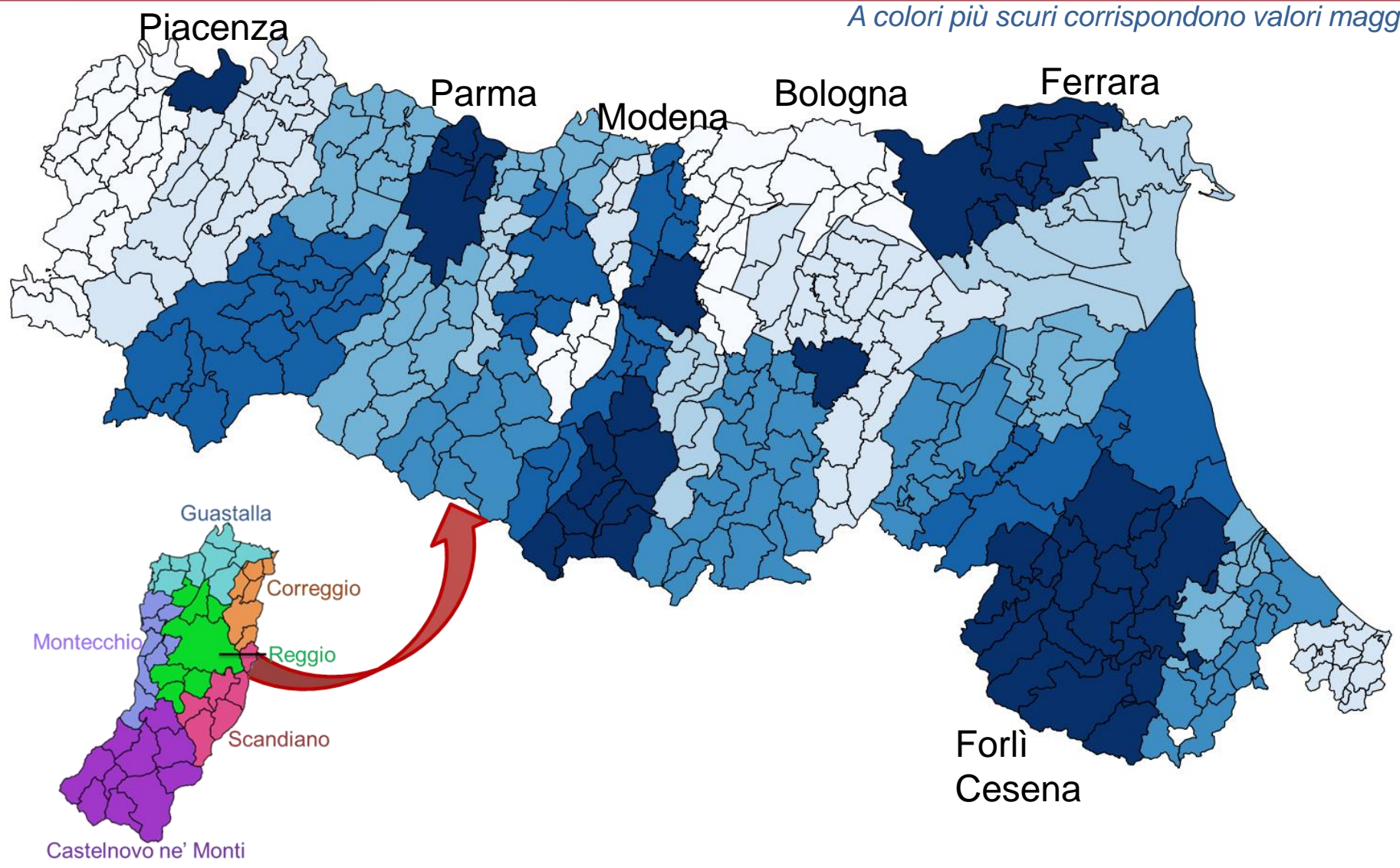
Distretto sanitario	Totale entrate	Di cui dal Pubblico	Quota
Montecchio	28.064.588	3.073.374	11,0%
Reggio Emilia	247.729.030	220.458.255	89,0%
Guastalla	22.084.926	8.477.950	38,4%
Correggio	7.826.768	5.342.208	68,3%
Scandiano	11.204.890	8.365.220	74,7%
Castelnovo ne' Monti	7.231.509	3.655.733	50,6%
<b>TOTALE PROVINCIA</b>	<b>324.141.711</b>	<b>249.372.740</b>	<b>76,9%</b>

## Totale entrate nel terzo settore su valore aggiunto



# TERZO SETTORE. GRADO DI DIFFUSIONE.

*A colori più scuri corrispondono valori maggiori*



# TERZO SETTORE e VULNERABILITA'. GRADO DI COPERTURA (diffusione su vulnerabilità)

Piacenza  
Ponente

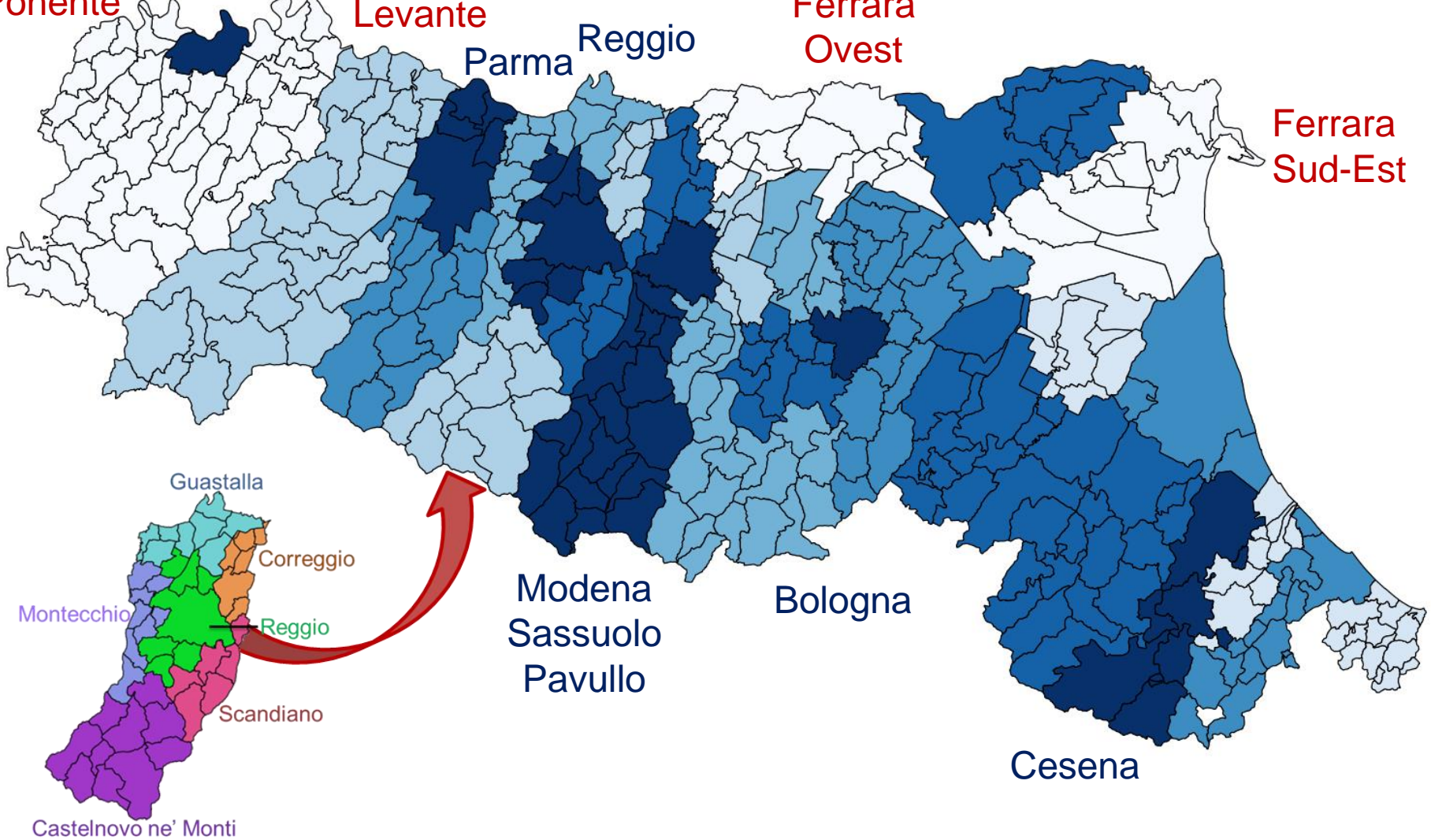
Piacenza

Piacenza  
Levante

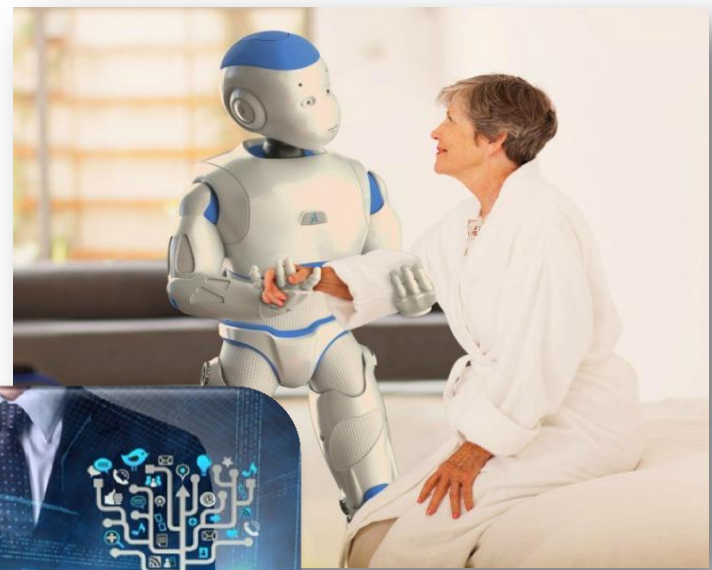
*A colori più scuri corrispondono valori maggiori*

Ferrara  
Ovest

Ferrara  
Sud-Est



# Dove ci sta portando la tecnologia





La fabbrica dove le macchine sono interconnesse attraverso l'Internet delle cose, imparano dai big data, dove si usano la realtà aumentata e la stampa 3D.



**Industria 1.0** - 1784 – Macchina a vapore

**Industria 2.0** - 1870 – Elettricità

**Industria 3.0** 1970 - Informatica

**Industria 4.0** 201? - Internet delle cose



## 200 futurologi di 50 Paesi

**oggi:** secondo l'Ocse in Italia il **10 per cento** dell'occupazione è sostituibile dalle macchine. Altri studi prevedono che il **47 per cento** dei nostri lavori sia automatizzabile

**2020:** si creeranno 2 milioni di nuovi posti di lavoro, distruggendone 7 milioni. Saldo negativo pari a **-5 milioni**

**2030:** la gente sarà sempre più sostituita dalle macchine

**2040:** gran parte dei paesi garantiranno a tutti i cittadini un reddito minimo.



Chi lo paga il  
reddito minimo?



## **...altri sono più ottimisti**

Uno studio (2011) della McKinsey ha illustrato come, per ogni posto di lavoro perso, la tecnologia crea 2,6 nuovi posti di lavoro.



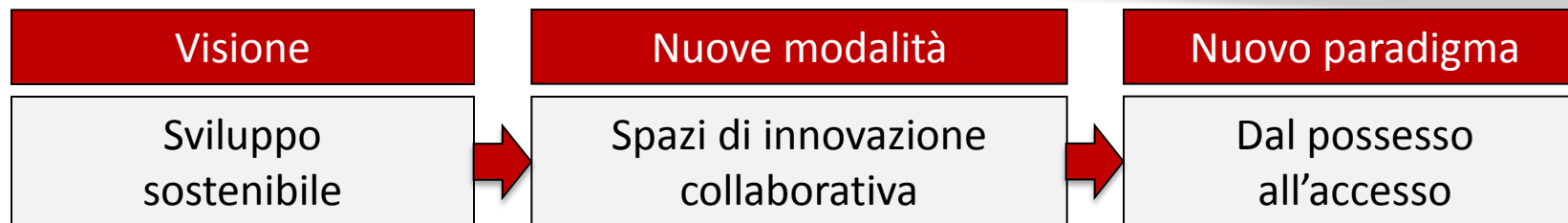
Secondo Alexis Ringwald co-fondatore e amministratore delegato di Learn Up, il 65% degli studenti di oggi svolgerà un lavoro che non è stato ancora inventato.



Questa è l'era dei «**network orchestrator**», di chi sa progettare piattaforme per identificare e connettere efficacemente domanda e offerta, i fabbisogni e le capacità presenti nella società.

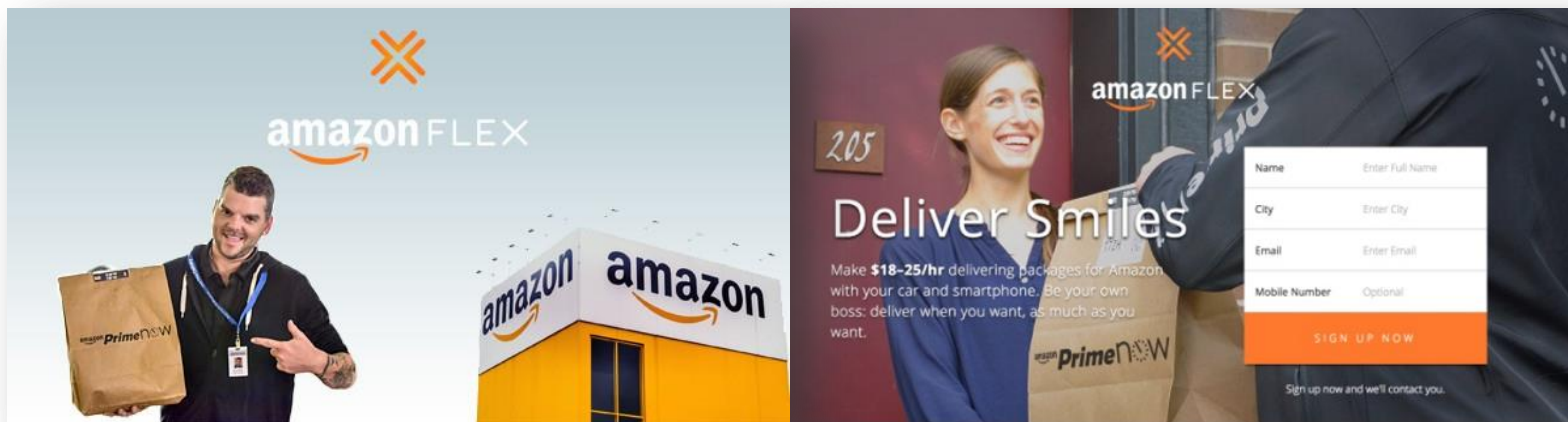


## Le innovazioni della sharing economy



Oggi il marketplace è lo strumento più efficace per organizzare la società attorno a necessità e capacità

## Diventa fattorino per un giorno



**Gli ottimisti**

*«...possedere il tempo e non le cose. Il lavoro che si vuole quando si vuole»*



**I pessimisti**

*«...come i lavoratori del XVIII secolo, che affollavano i docks in attesa di essere assunti da qualcuno per la giornata»*



Una **società «tradizionale»**, per esempio una società di corrieri espresso, è responsabile della soddisfazione del cliente e deve pagare e tutelare i suoi lavoratori indipendentemente da quante spedizioni compie.

Le **piattaforme** scaricano integralmente sul lavoratore il compito di soddisfare il cliente e paga i lavoratori, privi di alcuna tutela, solo in base al numero di commissioni che svolgono.

L'unico compito dei «**network orchestrator**» è l'aggiornamento e la manutenzione della piattaforma.

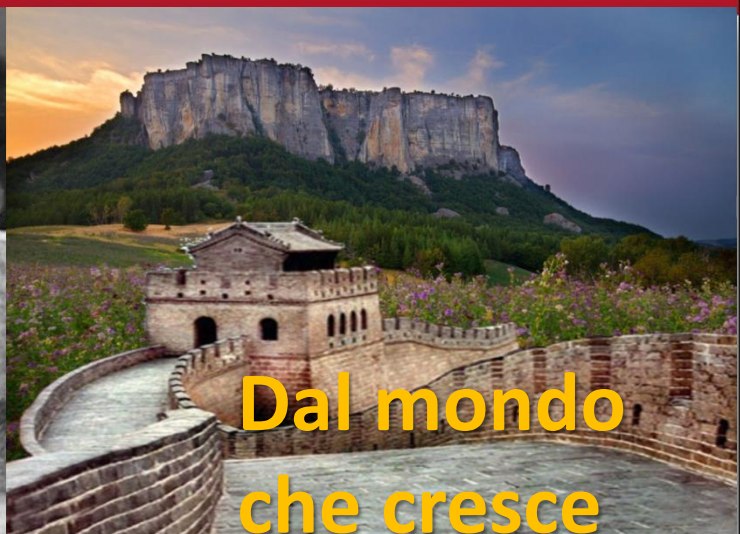
Ad eccezione dei costi fissi, le uscite sono direttamente proporzionali all'andamento della propria impresa. **Ad assumersi tutti i rischi è il lavoratore**



Dal territorio



Dalle competenze distintive



Dal mondo che cresce



Di fronte alle difficoltà delle imprese gli ostacoli vanno socializzati e le soluzioni cercate collettivamente

Il welfare non è un costo, ma una risorsa, un investimento che darà i suoi rendimenti nel futuro

Il territorio registra di esperienze e di competenze distintive

Un modello partecipativo che sappia coinvolgere tutti i membri anche nel processo decisionale

Una governance che ponga al centro la persona, la dimensione relazionale, il senso

# Il futuro non si prevede. Si fa. Quali sfide per il terzo settore?



**Il futuro  
non si prevede.  
Si fa, costruendo il  
presente**

**«non più»**



**«non ancora»**

- Come creare un nuovo rapporto con gli Enti locali?
- Come ibridare Profit e No Profit?
- Come intercettare il «volontariato liquido» (es. social street)?
- Come contrastare gli effetti del lavoro on demand?
- Come contrastare la disoccupazione tecnologica?

Il futuro non si prevede. Si fa.



**Il futuro  
non si prevede.  
Si fa, costruendo il  
presente**



*«Nella fabbrica del futuro fatta di macchine ci saranno solo un uomo e un cane.*

*L'uomo per dare il cibo al cane, il cane per impedire all'uomo di toccare le macchine»*