

Osservatorio sul terzo settore a Reggio Emilia

I numeri di oggi e le prospettive future



Guido Caselli, direttore Centro studi Unioncamere Emilia-Romagna



Phil e Jenn Tompkins
Noleggiatore di polli



Sarah the «cheeselady»
Scultrice di formaggi



Joshua Opperman
Piantato dalla fidanzata

... a volte no



Uber la più grande azienda di taxi nel mondo non possiede nessun veicolo



Facebook la piattaforma media più ricca al mondo non crea nessun contenuto

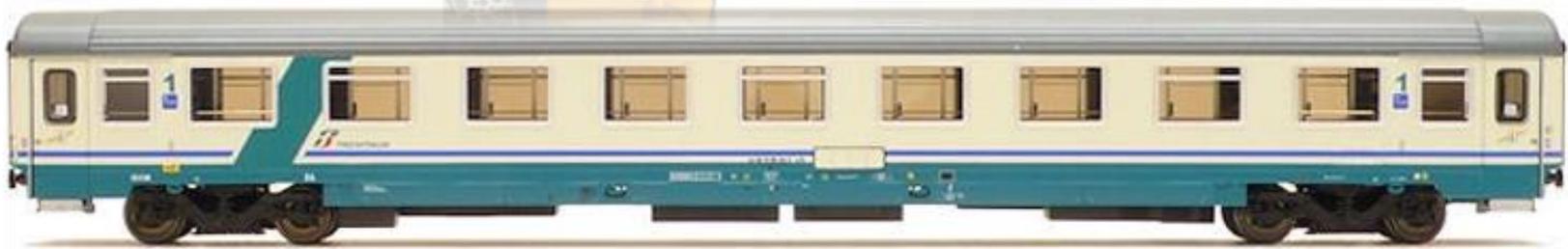


Alibaba, il rivenditore più importante al mondo non ha un magazzino

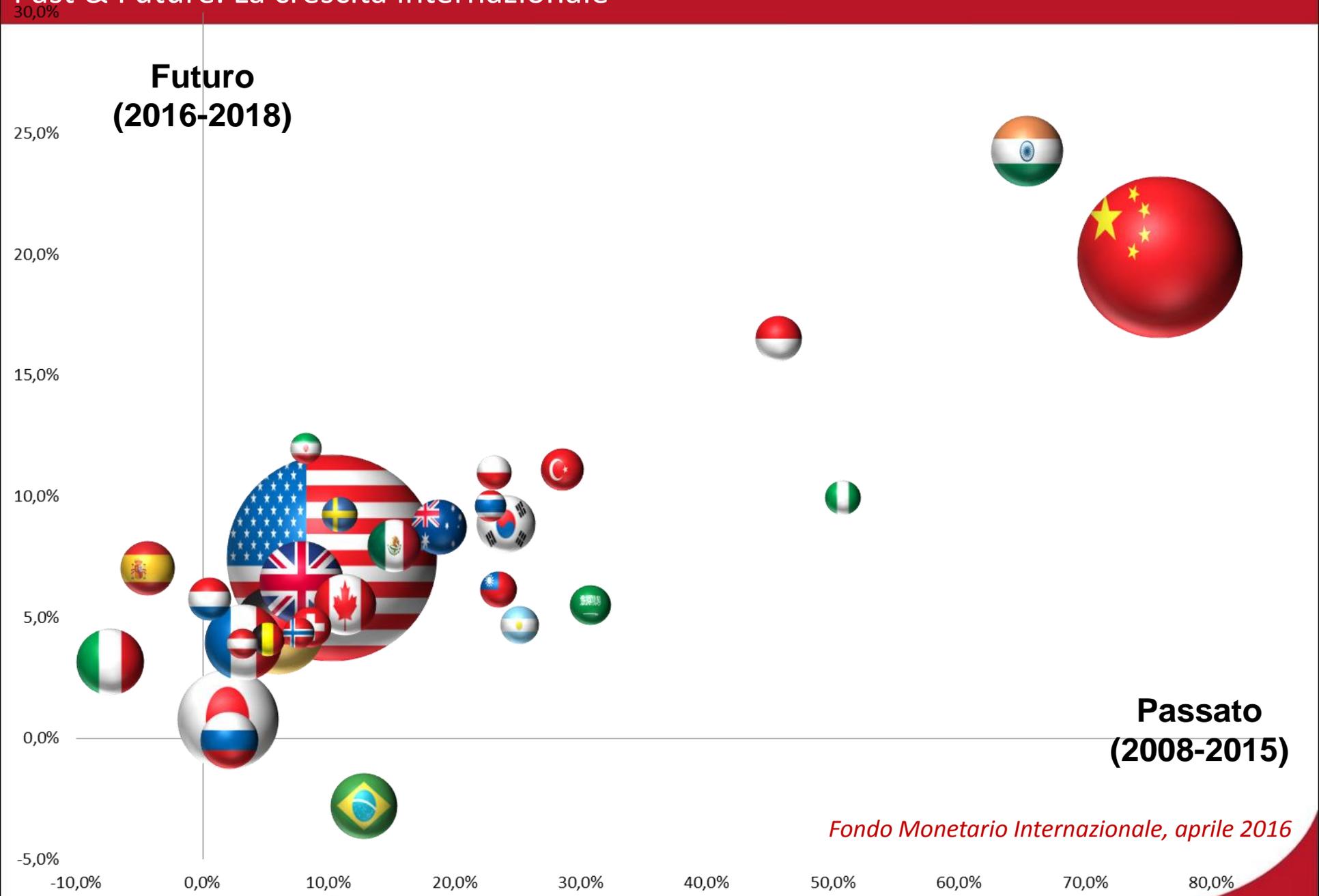


«non più»

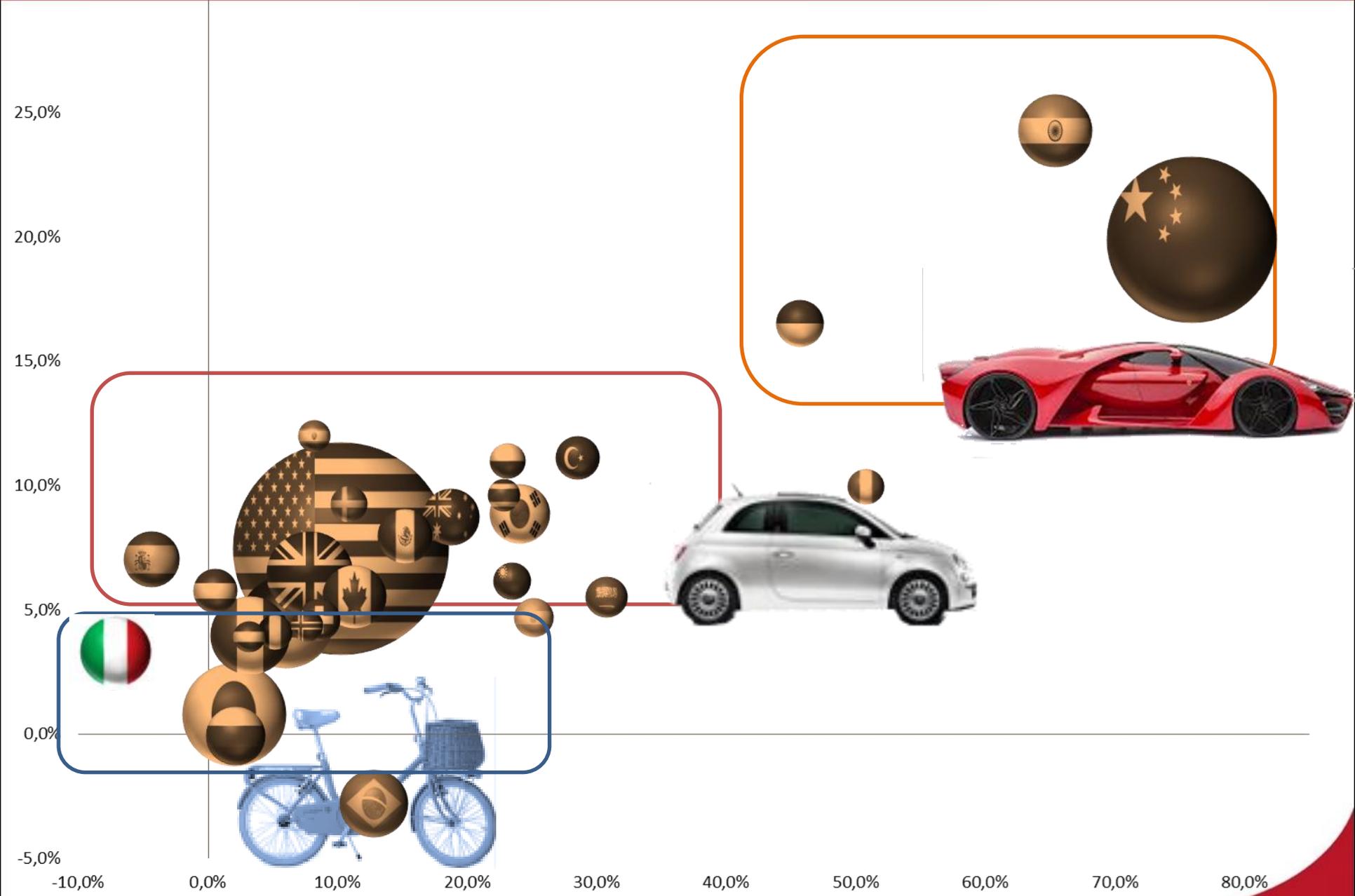
«non ancora»



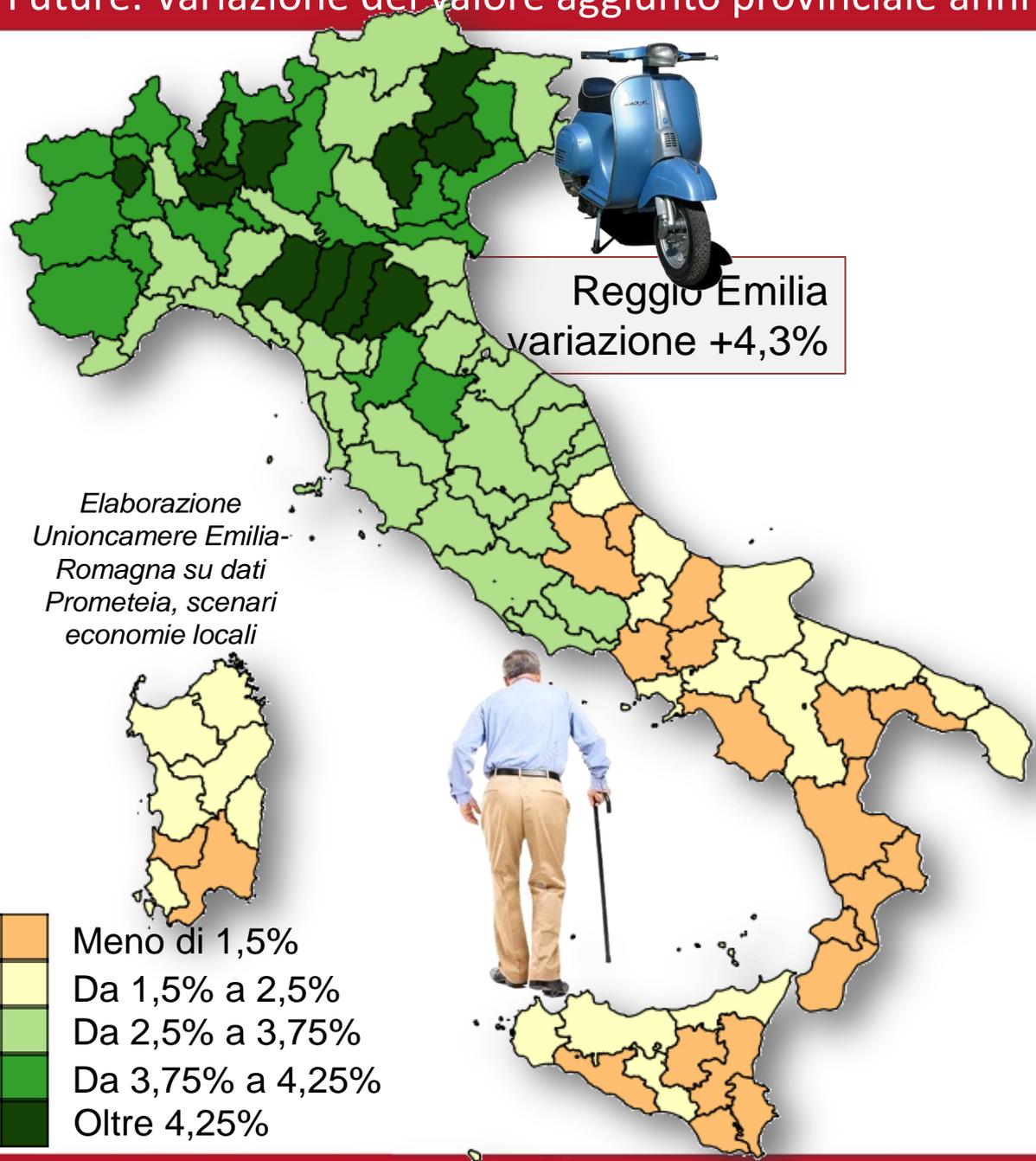
Past & Future. La crescita internazionale



Past & Future. La crescita internazionale



Future. Variazione del valore aggiunto provinciale anni 2016-2018



Italia **+3,4%**

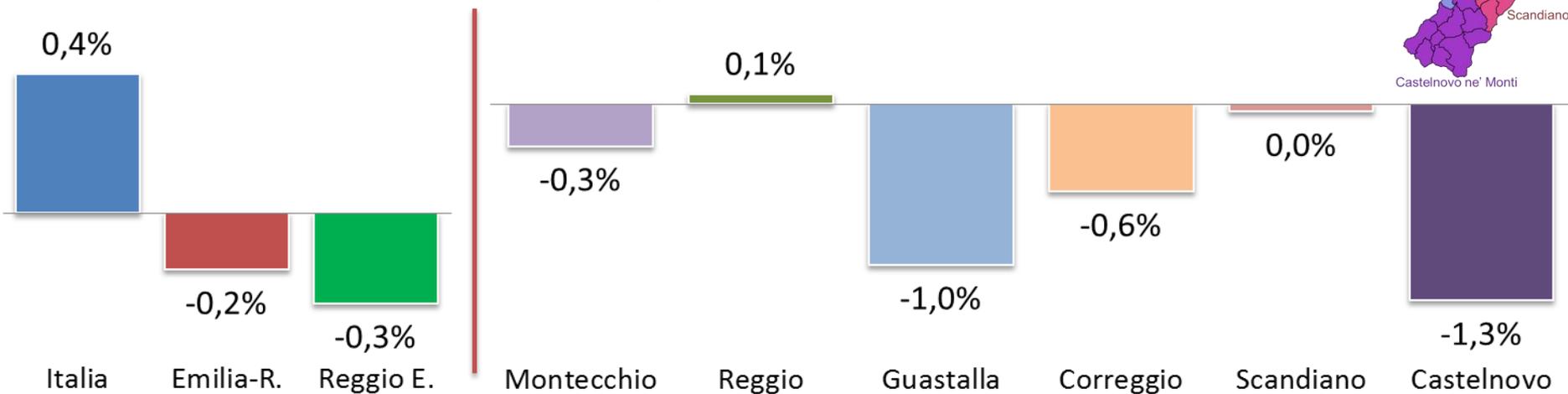
| CHI CRESCE | Var. |
|------------|------|
| Parma | 4,5% |
| Milano | 4,5% |
| Bologna | 4,4% |
| Treviso | 4,4% |
| Belluno | 4,4% |

| CHI ARRANCA | Var. |
|-----------------|------|
| Reggio Calabria | 0,9% |
| Catania | 1,1% |
| Catanzaro | 1,1% |
| Enna | 1,2% |
| Caserta | 1,3% |

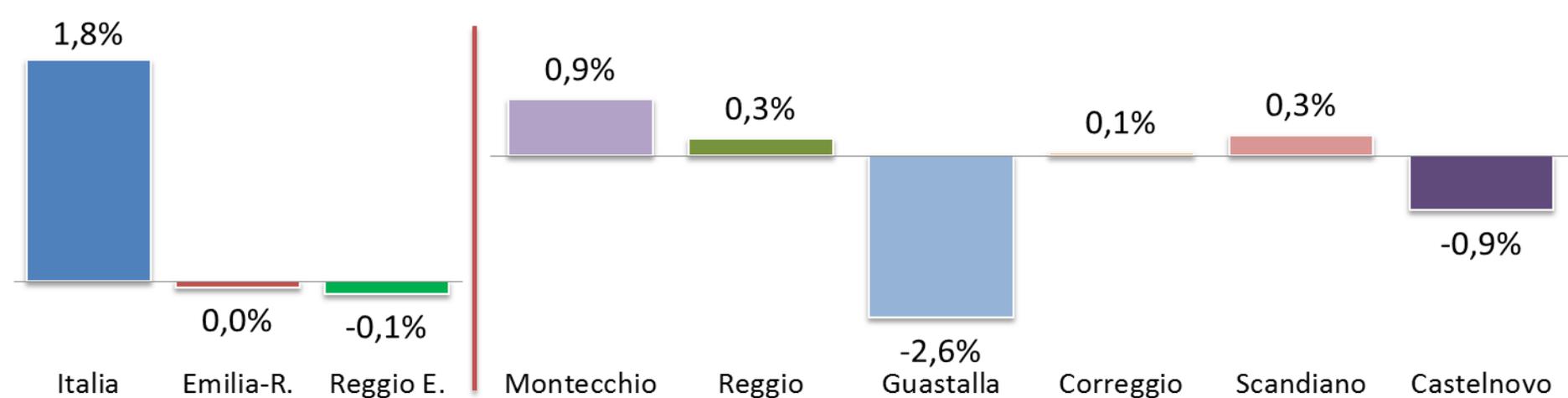
Andamento economico nei distretti.



Variatione unità locali anno 2015 rispetto al 2014



Variatione addetti nelle unità locali. Anno 2015 rispetto al 2014

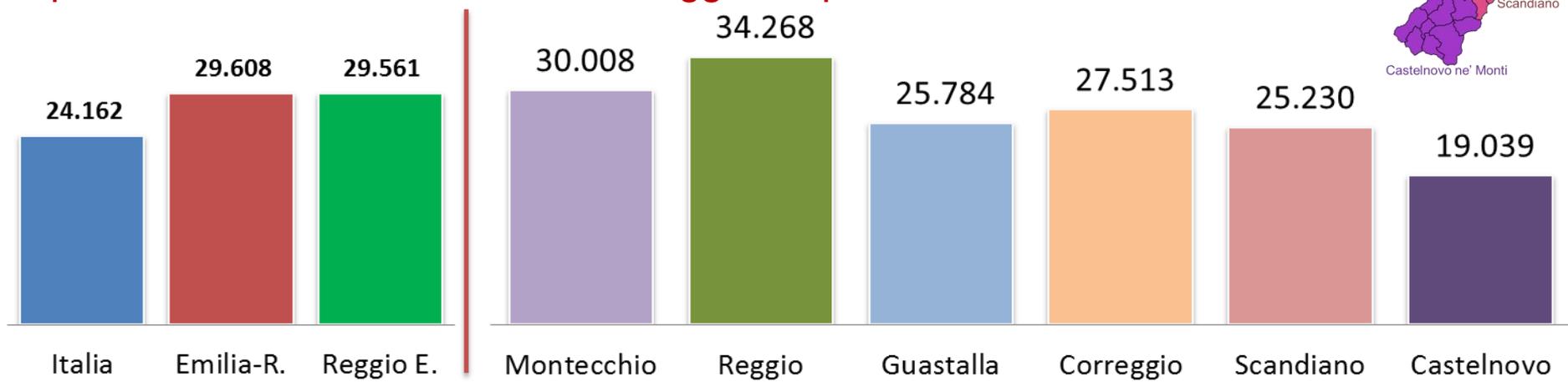


I dati della forza lavoro Istat indicano una crescita dell'occupazione complessiva (non solo quella creata dalle imprese) a Reggio Emilia dello **0,9** per cento (**0,4** per cento in regione)

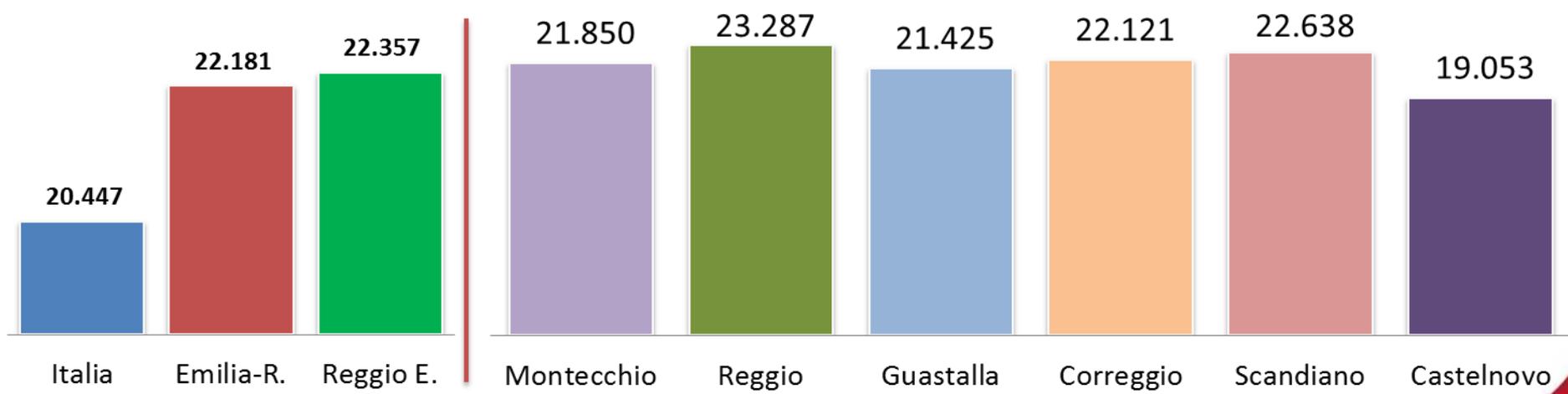
Ricchezza creata e ricchezza distribuita nei distretti.



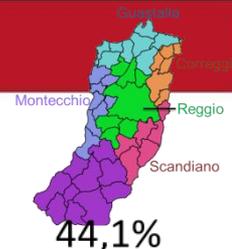
Capacità di creare ricchezza. Valore aggiunto per abitante



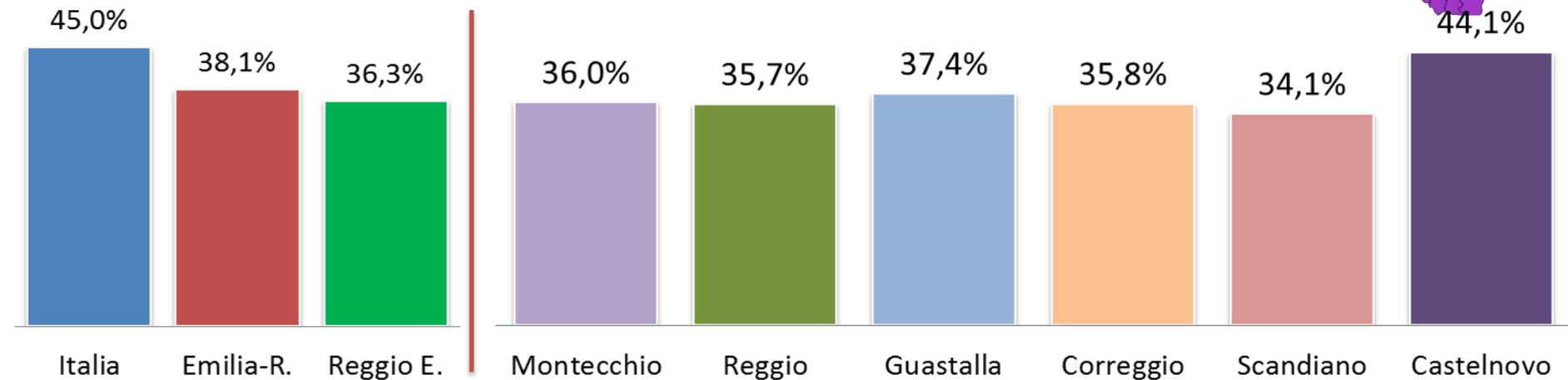
Capacità di distribuire ricchezza. Reddito imponibile Irpef (dichiarazione 2015)



Distribuzione dei redditi e percentuale di popolazione con reddito basso.

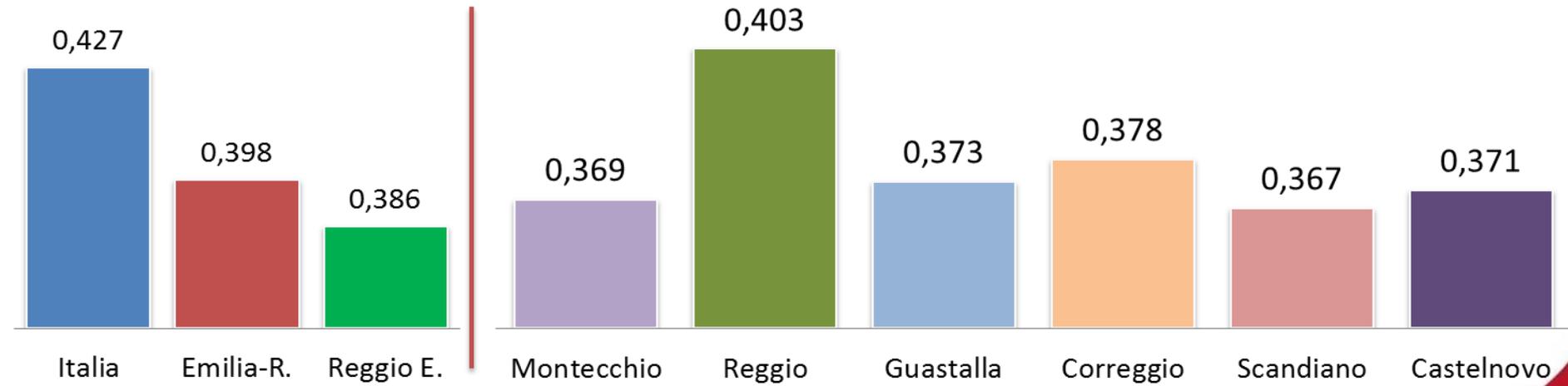


Percentuale di contribuenti con reddito inferiore a 15mila euro



Coefficiente di Gini sulla distribuzione dei redditi.

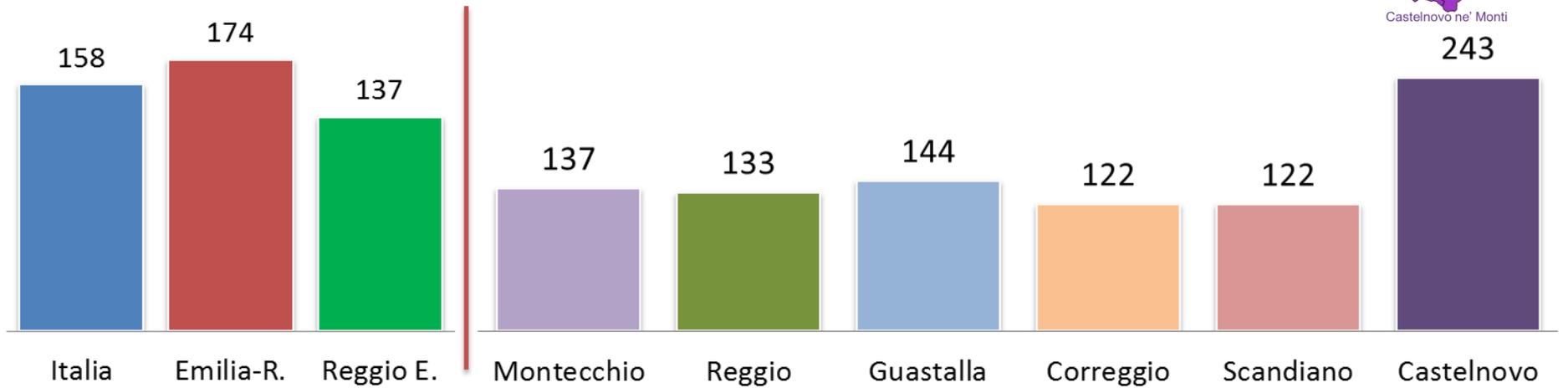
Più il valore è basso più il reddito è distribuito in maniera equa



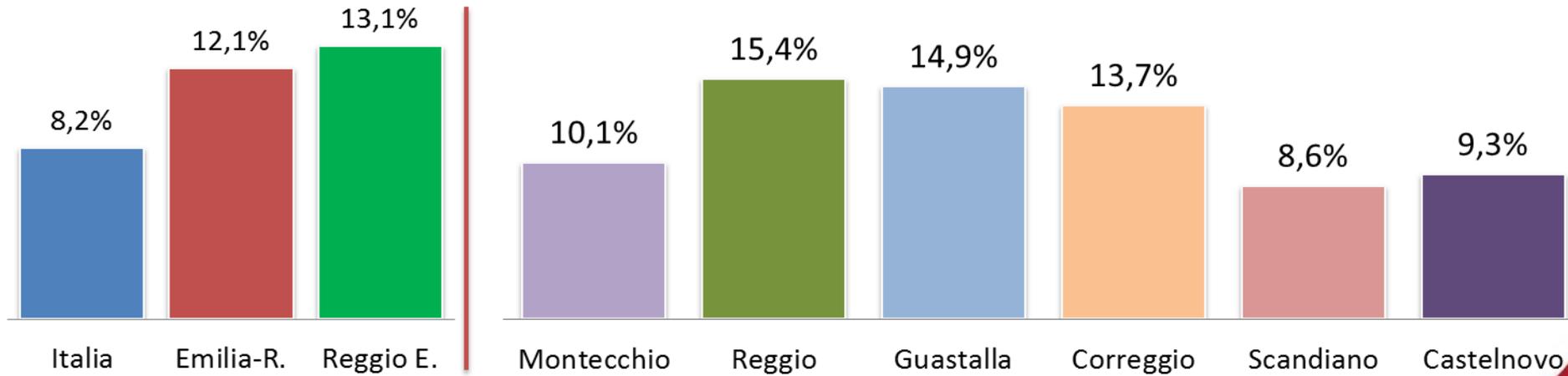
Popolazione anziana e popolazione straniera per distretto.



Numero di anziani ogni 100 bambini

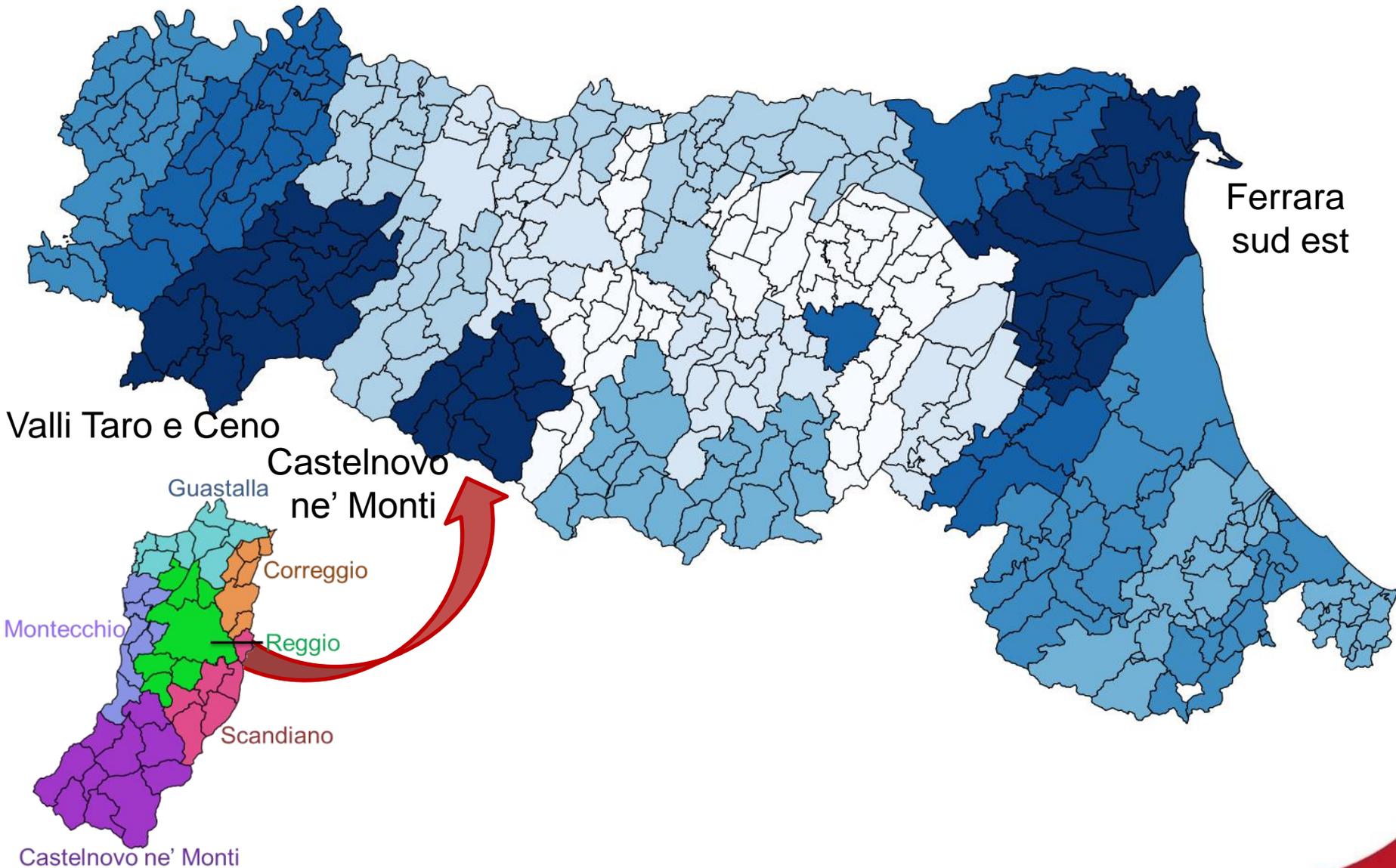


Percentuale di popolazione straniera



Mappa della vulnerabilità. Indice sintetico

A colori più scuri corrispondono aree maggiormente vulnerabili, cioè aree con percentuale più elevata di persone che potenzialmente necessitano di aiuto



LA REGIONE PER LE PERSONE



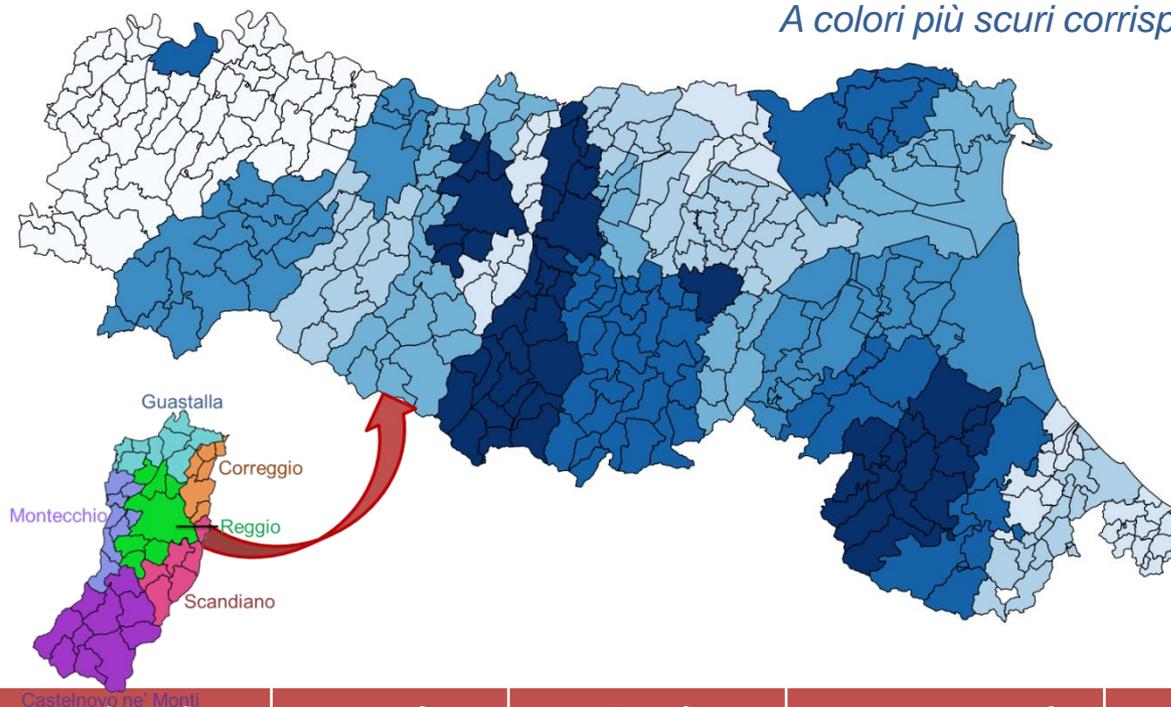
Questionari inviati a:

276 Organizz. volontariato
346 Associaz. Promozione soc.
110 Coop. sociali



Associazioni di promozione sociale. I numeri

A colori più scuri corrispondono valori maggiori



| Distretto sanitario | Associaz. | Soci | Lavoratori | Retribuiti |
|-------------------------|------------|----------------|---------------|--------------|
| Montecchio | 38 | 6.733 | 1.004 | 167 |
| Reggio Emilia | 170 | 188.098 | 15.787 | 1173 |
| Guastalla | 47 | 6.465 | 1.268 | 101 |
| Correggio | 22 | 3.387 | 761 | 37 |
| Scandiano | 41 | 5.396 | 993 | 172 |
| Castelnuovo ne' Monti | 28 | 1.990 | 546 | 3 |
| TOTALE PROVINCIA | 346 | 212.069 | 20.359 | 1.653 |

Associazioni di promozione sociale. Ambiti e attività

I primi 5 ambiti

| | |
|--------------------|-------|
| Attiv. Ricreativa | 33,6% |
| Sport | 27,7% |
| Cultura | 19,6% |
| Educazione | 5,2% |
| Tutela trad.locali | 2,6% |

Le prime 5 attività svolte

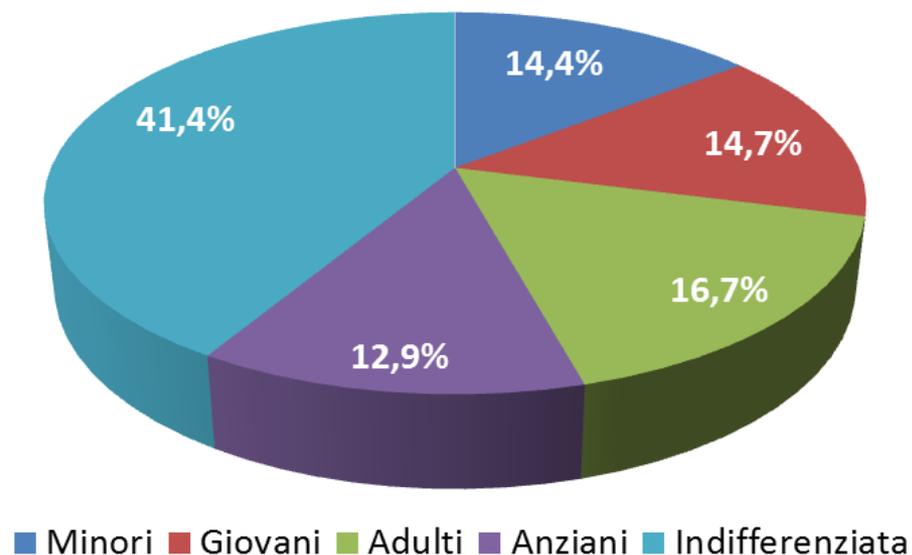
| |
|--|
| organizzazione eventi sportivi |
| Bar e altra somministrazione |
| Manifestazione e spettacolo |
| gestione corsi istruzione e formazione |
| Raccolta fondi per finalità sociali |

Le Specializzazioni

| | |
|---------------|-----------------------------|
| Montecchio | gestione centro sportivo |
| Reggio Emilia | attività di intrattenimento |
| Guastalla | musei, mostre e fiere |
| Correggio | attività di intrattenimento |
| Scandiano | pubblicazioni e ricerche |
| Castelnovo | ristorazione |

Tipologia d'utenza

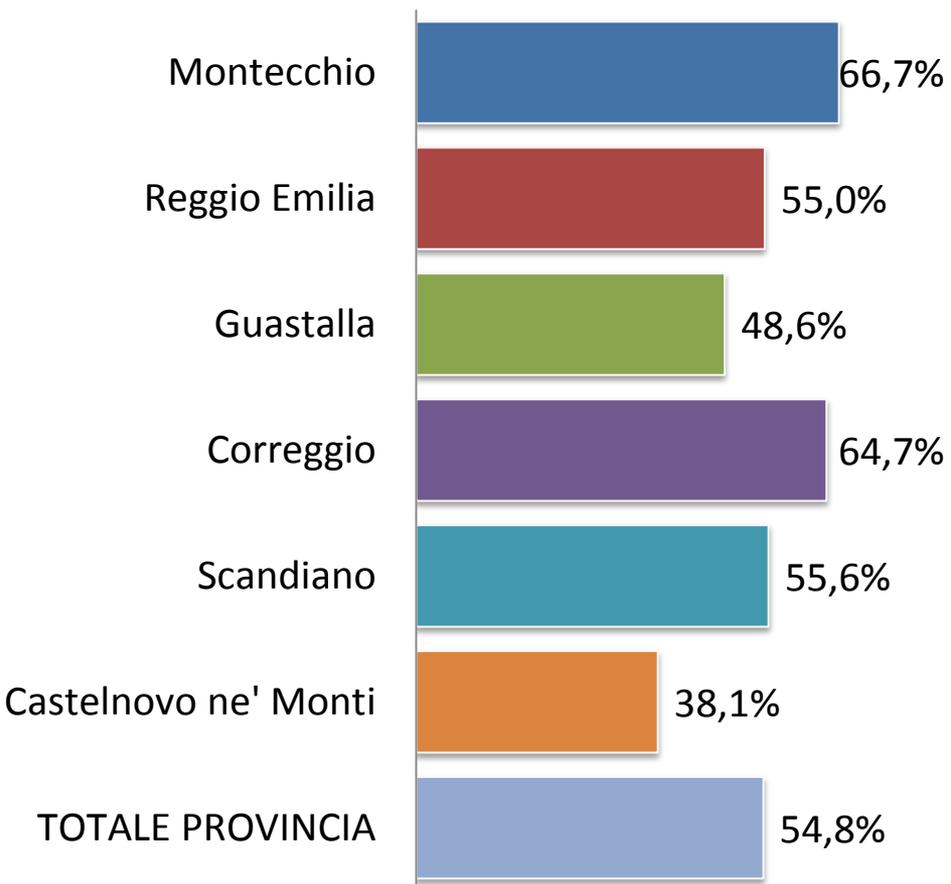
| | |
|----------------------------------|-------|
| Utenza senza specifici disagi | 29,9% |
| Minori | 14,4% |
| Servizi collettività | 12,9% |
| Anziani autosufficienti | 12,0% |
| Disabili | 6,1% |
| Immigrati | 3,3% |
| Difficoltà economica | 2,8% |
| Familiari di persone con disagio | 2,4% |
| Tutela ambiente | 2,4% |
| Anziani non autosufficienti | 1,7% |



Le Specializzazioni

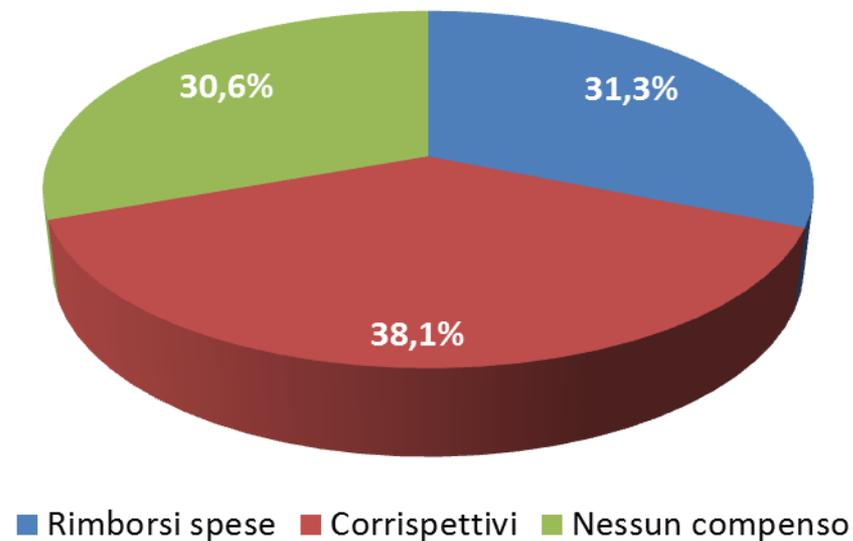
| | |
|---------------|---------|
| Montecchio | Adulti |
| Reggio Emilia | Giovani |
| Guastalla | Minori |
| Correggio | Adulti |
| Scandiano | Anziani |
| Castelnovo | Anziani |

Associazioni con convenzioni con Enti/Istituzioni



Emilia-Romagna **43%**

La convenzione prevede:



COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE

| | |
|--|-------|
| Dal pubblico a titolo gratuito | 2,5% |
| Dal pubblico per prestazioni | 4,0% |
| da privati (quote sociali/corrispettivi) | 52,6% |
| da privati per att. comm. e pubblicità | 29,7% |
| Entrate private da donazioni e altro | 4,2% |
| Entrate private altro | 6,8% |

COMPOSIZIONE DELLE USCITE

| | |
|-----------------------------|-------|
| Per personale/collaboratori | 31,2% |
| Rimborsi spese | 2,3% |
| Acquisto beni e servizi | 49,3% |
| Altro | 17,2% |

| | Totale entrate | Quota pubblico |
|---------------|----------------|----------------|
| Montecchio | 2.960.226 | 4,5% |
| Reggio Emilia | 20.435.500 | 6,0% |
| Guastalla | 2.806.570 | 9,4% |
| Correggio | 1.454.337 | 5,4% |
| Scandiano | 1.882.962 | 10,1% |
| Castelnovo | 500.064 | 15,8% |
| TOTALE | 30.039.659 | 6,6% |

8,8 Numero medio dei componenti dell'organo direttivo

6 Numero medio di riunioni all'anno dell'organo direttivo

39% Partecipazione media assemblea

Identikit del Presidente



Sesso: Maschile (78%)

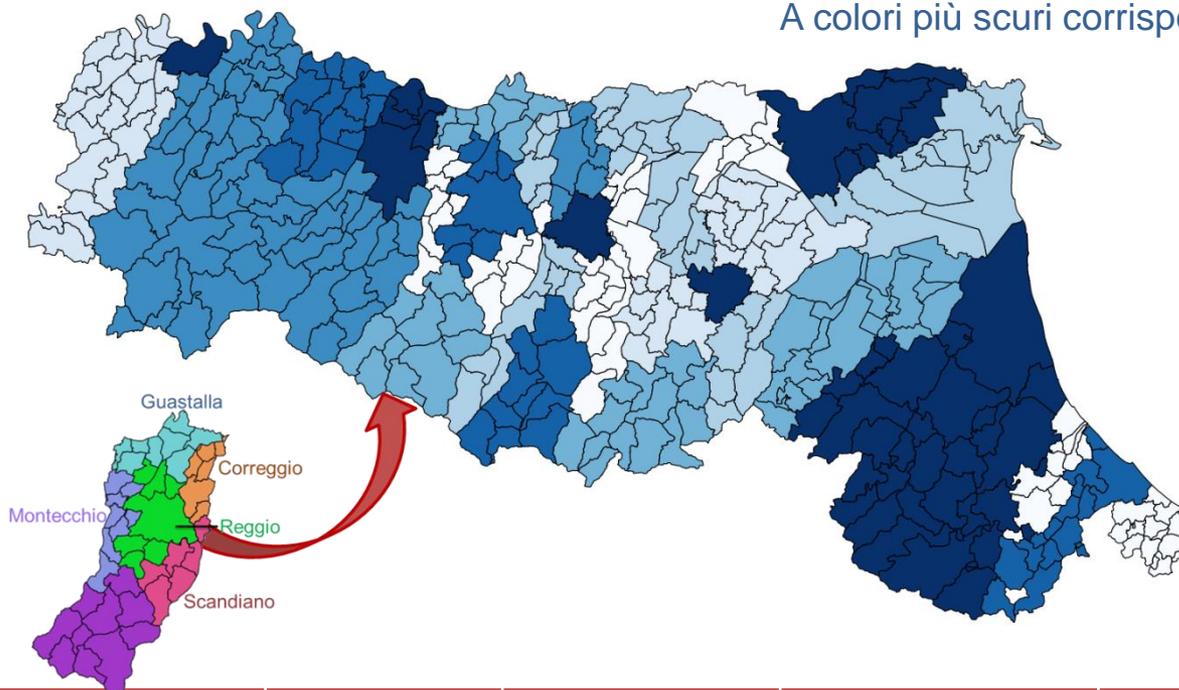
Età: 61

Titolo di studio: Diploma scuola media superiore (47%)

Occupazione: Occupato (45%)
Pensionato (43%)

Organizzazioni di volontariato. I numeri

A colori più scuri corrispondono valori maggiori



| Distretto sanitario | Odv | Soci | Volontari | Retribuiti |
|-------------------------|------------|---------------|---------------|------------|
| Montecchio | 35 | 3.469 | 1.687 | 19 |
| Reggio Emilia | 122 | 37.284 | 6.945 | 266 |
| Guastalla | 40 | 6.814 | 1.444 | 22 |
| Correggio | 31 | 4.131 | 1.273 | 12 |
| Scandiano | 30 | 3.877 | 1.525 | 23 |
| Castelnuovo ne' Monti | 18 | 3.245 | 1.275 | 19 |
| TOTALE PROVINCIA | 276 | 58.820 | 14.149 | 361 |

| | |
|----------------------|-------|
| Sanità | 36,2% |
| Assistenza Sociale | 28,3% |
| Tutela diritti | 17,0% |
| Cultura | 13,8% |
| Ricreazione | 13,4% |
| Filantropia | 13,4% |
| Altre attività | 13,0% |
| Prot Civile | 11,6% |
| Ambiente | 10,9% |
| Istruzione | 10,5% |
| Coop. Internazionale | 8,7% |
| Sport | 4,0% |
| Coesione sociale | 3,6% |

Le Specializzazioni

| | |
|---------------|-----------------------------|
| Montecchio | Cultura |
| Reggio Emilia | Tutela dei diritti |
| Guastalla | Protezione civile |
| Correggio | Ricreazione |
| Scandiano | Cooperazione internazionale |
| Castelnovo | Protezione civile |

55%

Organizzazioni che hanno convenzioni con istituzioni pubbliche o private

24%

Organizzazioni che hanno convenzioni con Enti pubblici per gestione dei servizi

26%

Organizzazioni che hanno convenzioni che prevedono rimborsi spese

| Distretto sanitario | Convenzioni | Gestione servizi | Rimborsi spese |
|----------------------|-------------|------------------|----------------|
| Montecchio | 48,5% | 20,0% | 11,4% |
| Reggio Emilia | 57,0% | 22,1% | 27,0% |
| Guastalla | 58,3% | 22,5% | 20,0% |
| Correggio | 63,3% | 35,5% | 41,9% |
| Scandiano | 40,7% | 13,3% | 20,0% |
| Castelnovo ne' Monti | 62,5% | 38,9% | 44,4% |
| TOTALE PROVINCIA | 55,4% | 23,6% | 26,1% |

COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE

| | |
|--|-------|
| Dal pubblico a titolo gratuito | 3,9% |
| Dal pubblico per prestazioni da privati (quote sociali/corrisp.vi) | 39,4% |
| da privati per att. comm. e public. | 2,1% |
| Entrate priv.da donazioni e fund r. | 4,0% |
| Entrate private altro | 35,4% |
| | 15,2% |

COMPOSIZIONE DELLE USCITE

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Per personale/collaboratori | 30,9% |
| Rimborsi spese | 36,1% |
| Acquisto beni e servizi | 6,9% |
| Contributi a terzi/ trasferimenti | 26,1% |

| | Totale entrate | Quota pubblico |
|---------------|----------------|----------------|
| Montecchio | 1.372.872 | 38,4% |
| Reggio Emilia | 13.367.936 | 43,2% |
| Guastalla | 1.136.081 | 25,5% |
| Correggio | 595.666 | 40,7% |
| Scandiano | 1.133.362 | 32,7% |
| Castelnovo | 1.938.057 | 64,9% |
| TOTALE | 19.543.974 | 43,3% |

8,4 Numero medio componenti dell'organo direttivo

+ Guastalla 9,1
- Scandiano 7,5

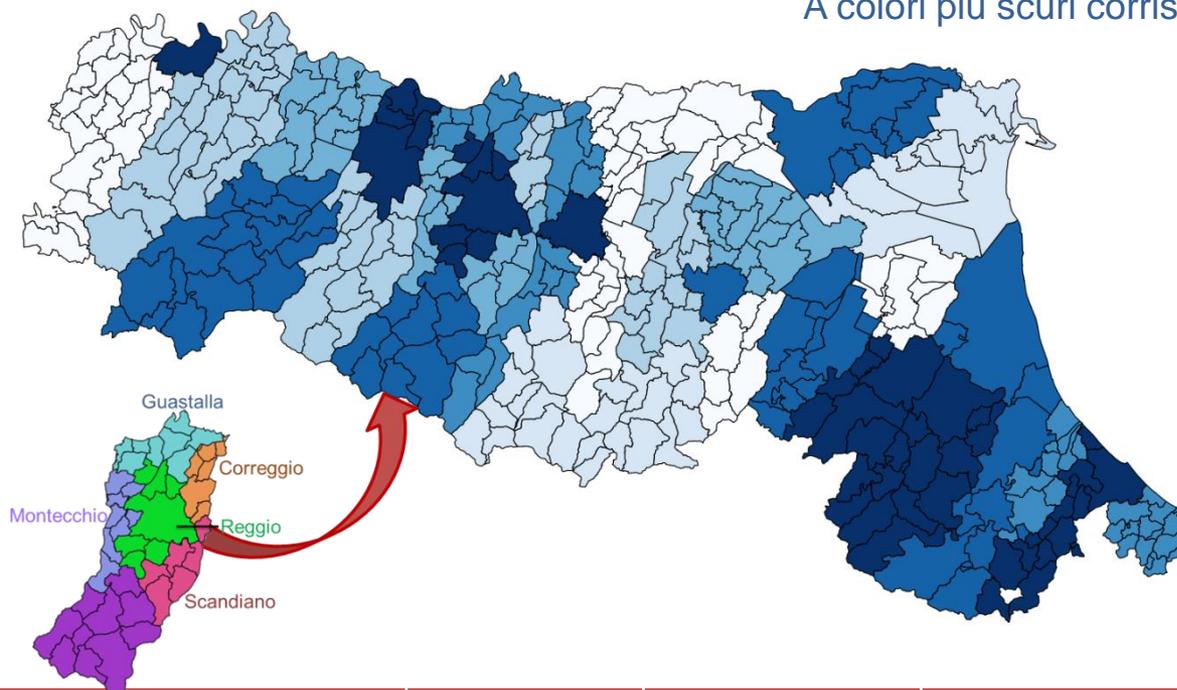
5,9 Numero medio di riunioni all'anno dell'organo direttivo

+ Scandiano 6,7
- Castelnovo 5,1

46,3% Partecipazione media assemblea

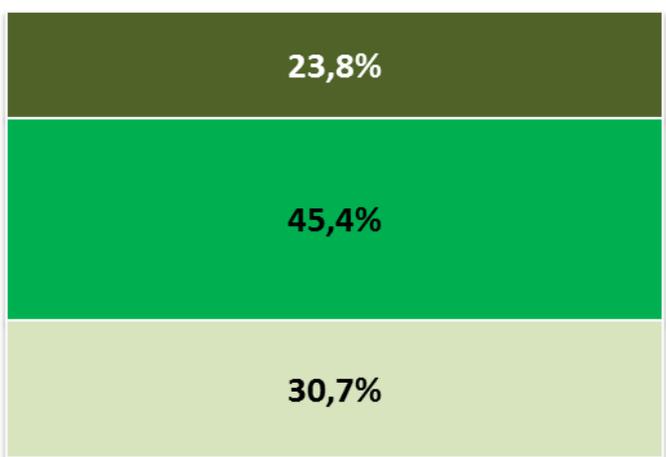
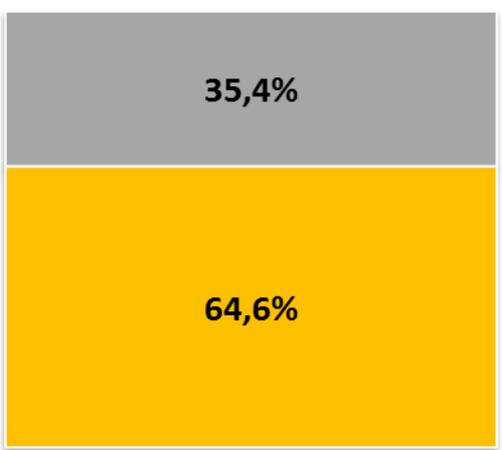
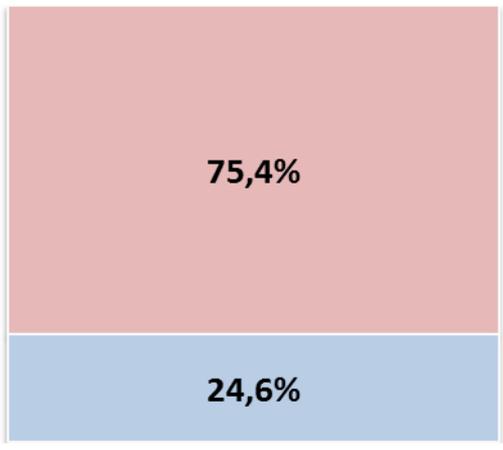
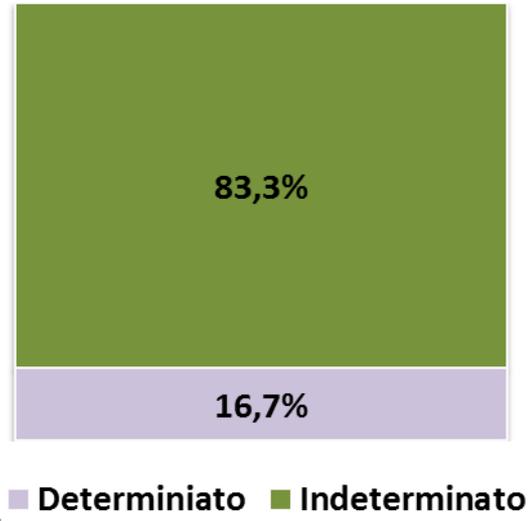
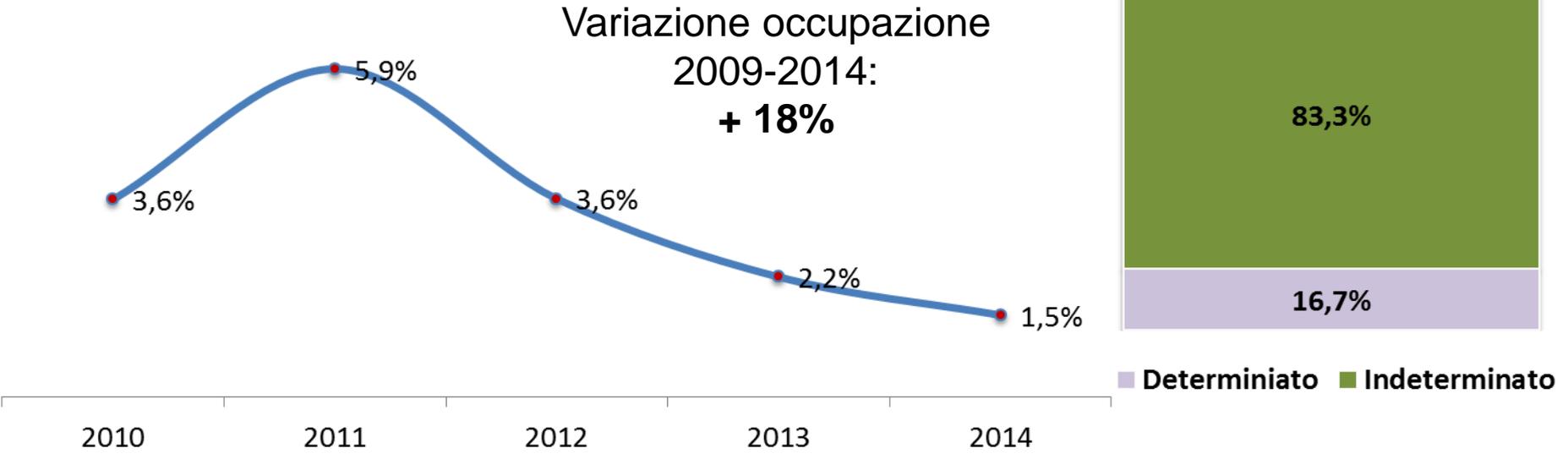
+ Reggio Emilia 48,8
- Castelnovo 40,1

A colori più scuri corrispondono valori maggiori



| Distretto sanitario | Coop.ve | Soci | Addetti |
|-------------------------|------------|---------------|--------------|
| Montecchio | 10 | 720 | 193 |
| Reggio Emilia | 64 | 8.250 | 3.433 |
| Guastalla | 8 | 347 | 454 |
| Correggio | 7 | 109 | 158 |
| Scandiano | 10 | 1.508 | 323 |
| Castelnovo ne' Monti | 11 | 594 | 181 |
| TOTALE PROVINCIA | 110 | 11.527 | 4.742 |

Variazione 2009-2014 degli addetti



Maschi Femmine

Part-time Full time

fino a 34 anni da 35 a 49 anni 50 anni e oltre

VALORE DELLA PRODUZIONE

| | |
|--------------------------------------|-------|
| Dal pubblico per prestazioni | 86,2% |
| Dal pubblico per convenzioni e altro | 1,8% |
| da privati per prestazioni | 11,0% |
| Da privati altro | 1,0% |

COSTI DELLA PRODUZIONE

| | |
|-----------------------------|-------|
| Per personale/collaboratori | 50,8% |
| Acquisto materie prime | 8,2% |
| Acquisto servizi | 35,9% |
| Per godimento beni di terzi | 5,2% |

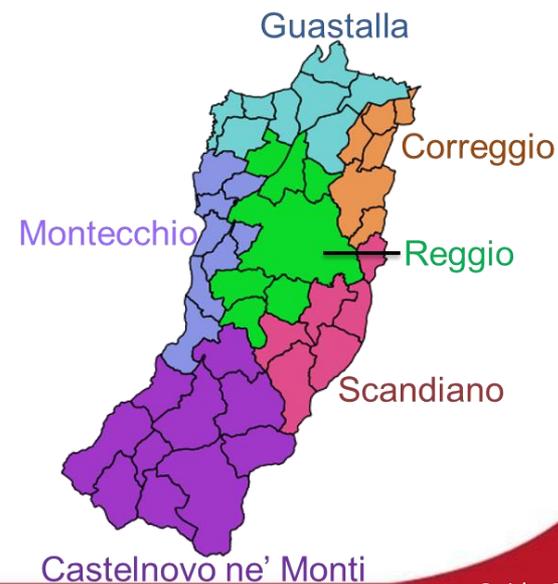
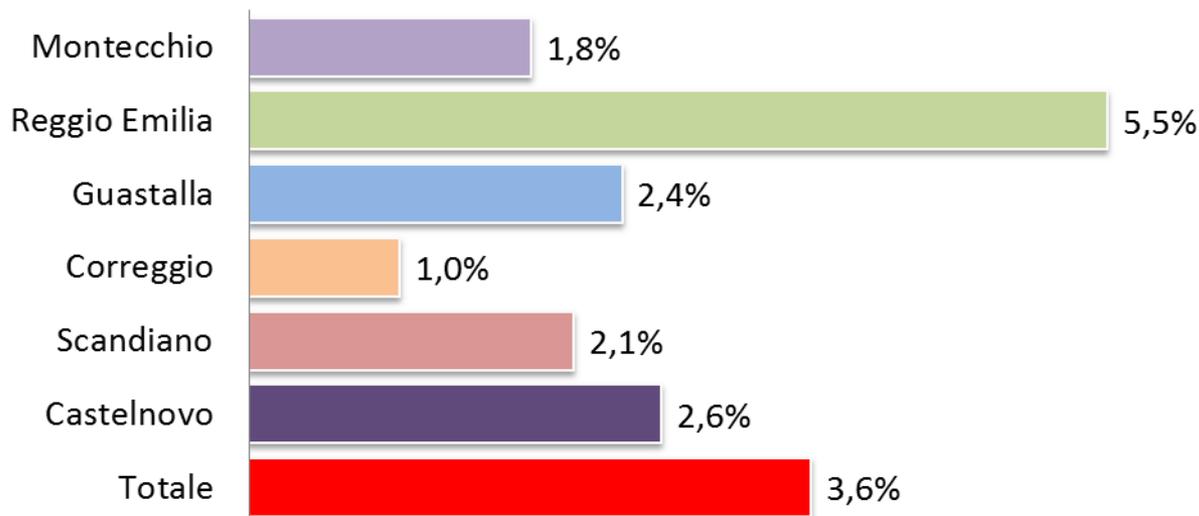
| | Totale entrate | Quota pubblico |
|---------------|----------------|----------------|
| Montecchio | 6.256.216 | 21,1% |
| Reggio Emilia | 231.554.524 | 92,6% |
| Guastalla | 19.494.508 | 41,6% |
| Correggio | 5.348.140 | 91,8% |
| Scandiano | 9.571.464 | 82,7% |
| Castelnovo | 5.293.452 | 45,3% |
| TOTALE | 277.518.304 | 87,9% |

TERZO SETTORE. Organizzazioni, soci, volontari, addetti

TOTALE TERZO SETTORE. Associazioni, Organizzazioni, Coop.ve sociali

| Distretto sanitario | Aps/Odv/Coop | Soci | Volontari | Addetti |
|-------------------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
| Montecchio | 83 | 10.922 | 2.691 | 379 |
| Reggio Emilia | 356 | 233.632 | 22.732 | 4.872 |
| Guastalla | 95 | 13.626 | 2.712 | 577 |
| Correggio | 60 | 7.627 | 2.034 | 207 |
| Scandiano | 81 | 10.781 | 2.518 | 518 |
| Castelnovo ne' Monti | 57 | 5.829 | 1.821 | 203 |
| TOTALE PROVINCIA | 732 | 282.416 | 34.508 | 6.756 |

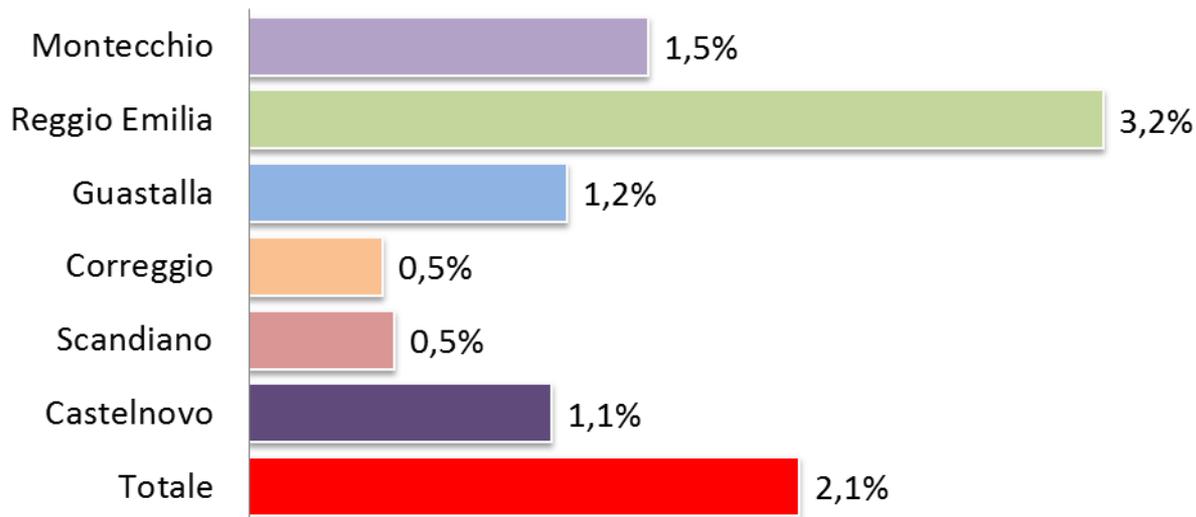
Occupati nel terzo settore sul totale occupati



TERZO SETTORE. Totale entrate e incidenza del Pubblico

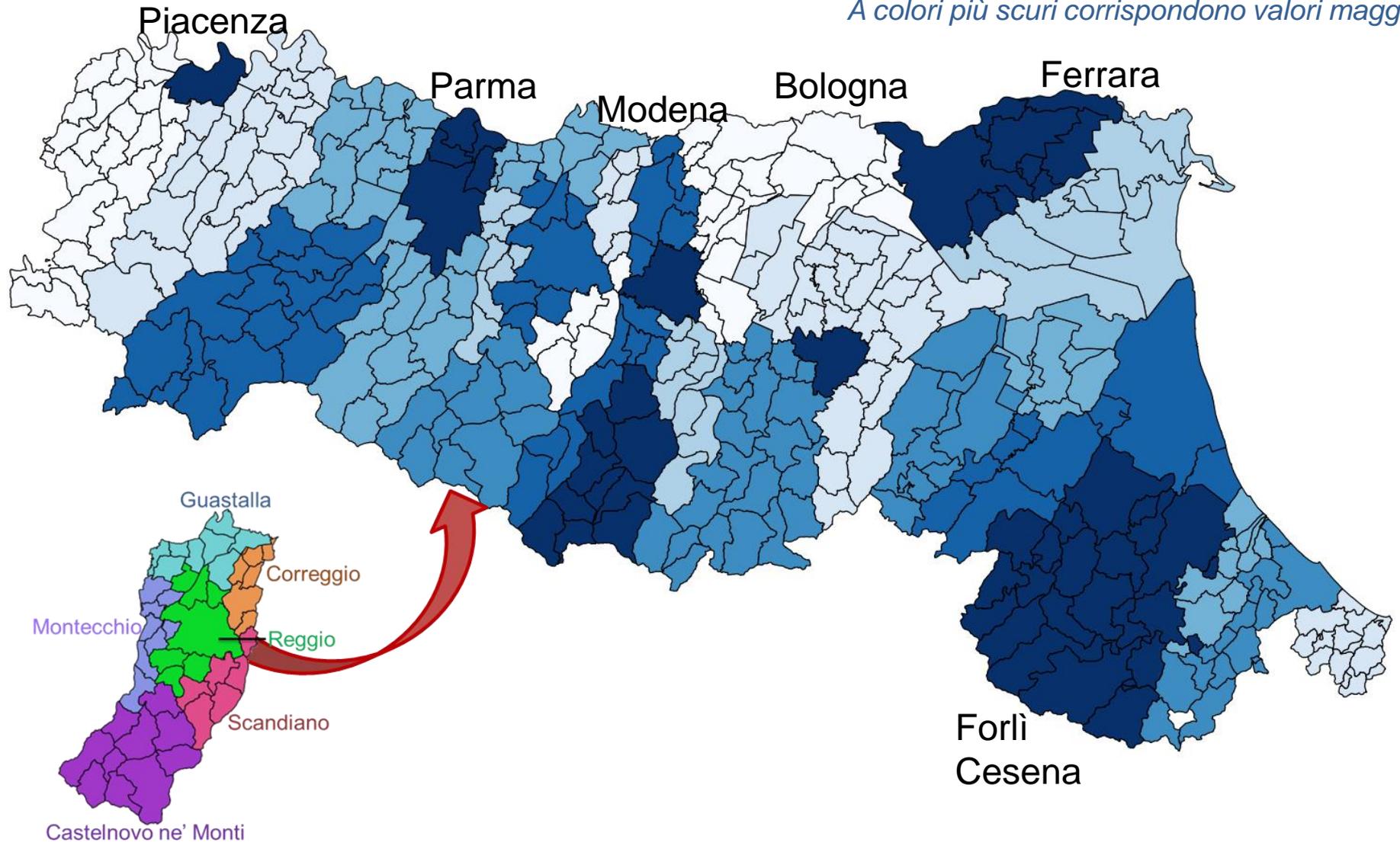
| Distretto sanitario | Totale entrate | Di cui dal Pubblico | Quota |
|-------------------------|--------------------|---------------------|--------------|
| Montecchio | 28.064.588 | 3.073.374 | 11,0% |
| Reggio Emilia | 247.729.030 | 220.458.255 | 89,0% |
| Guastalla | 22.084.926 | 8.477.950 | 38,4% |
| Correggio | 7.826.768 | 5.342.208 | 68,3% |
| Scandiano | 11.204.890 | 8.365.220 | 74,7% |
| Castelnovo ne' Monti | 7.231.509 | 3.655.733 | 50,6% |
| TOTALE PROVINCIA | 324.141.711 | 249.372.740 | 76,9% |

Totale entrate nel terzo settore su valore aggiunto



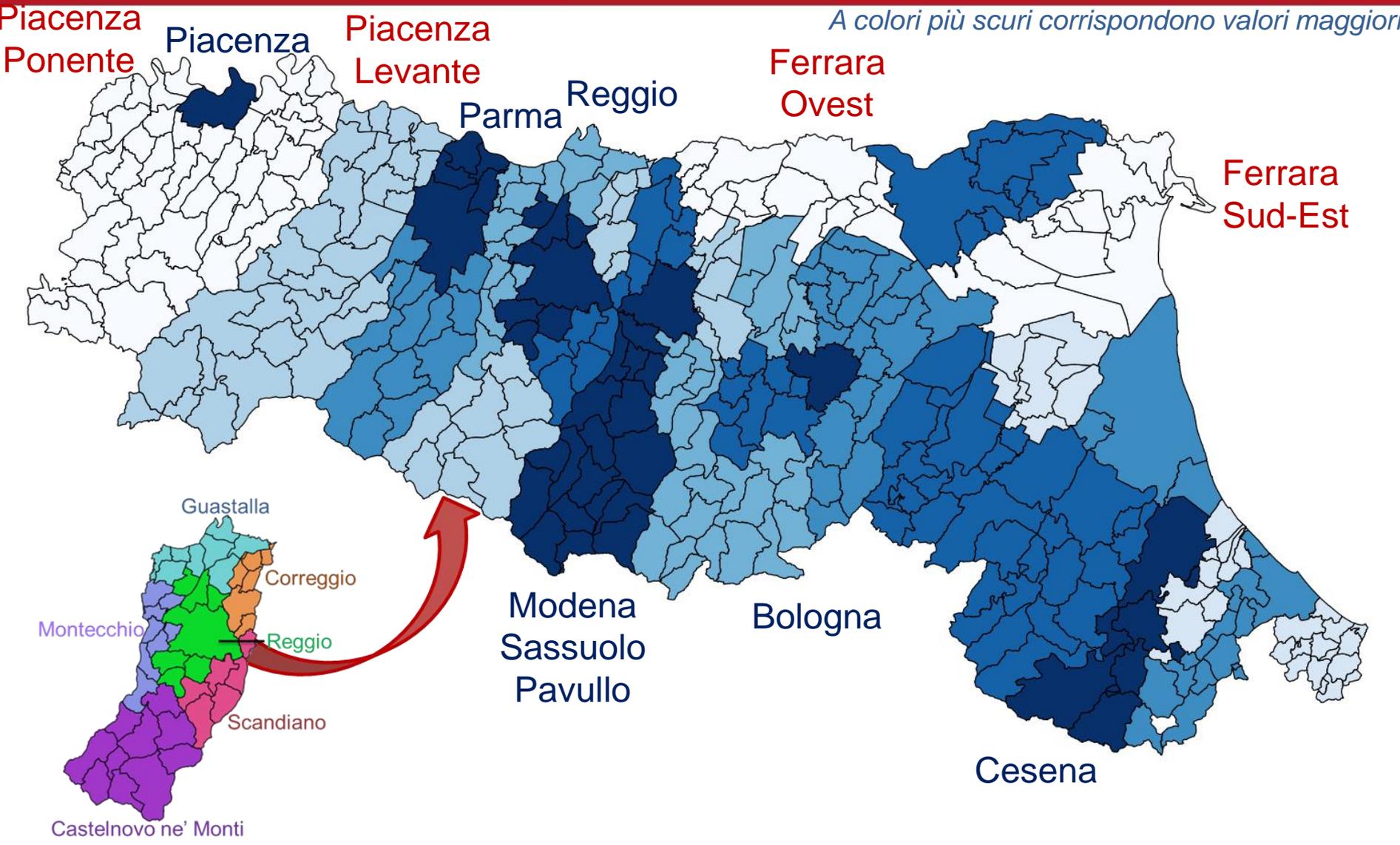
TERZO SETTORE. GRADO DI DIFFUSIONE.

A colori più scuri corrispondono valori maggiori

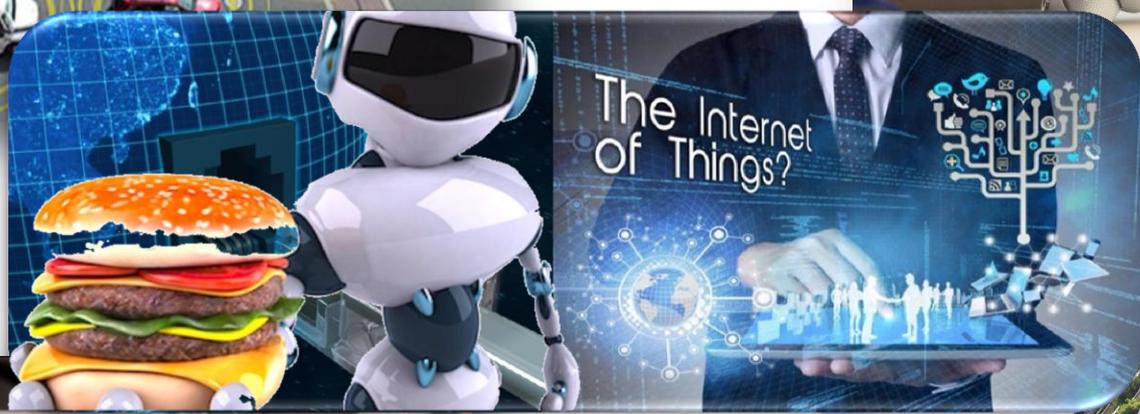
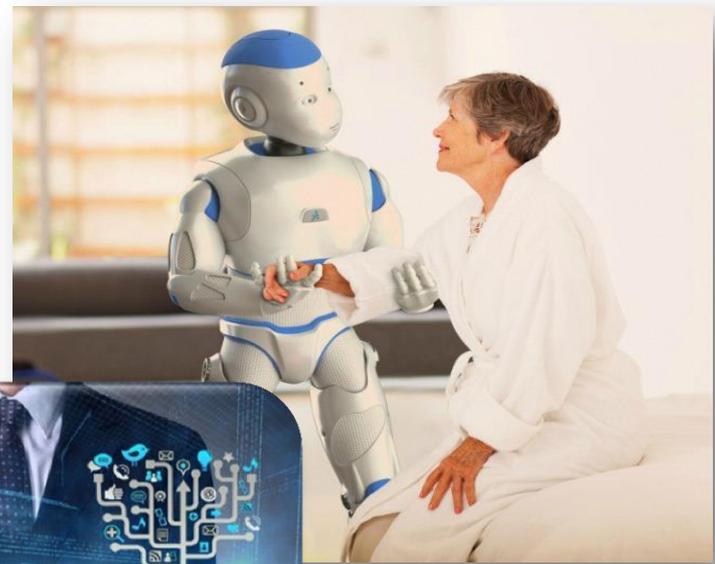


TERZO SETTORE e VULNERABILITA'. GRADO DI COPERTURA (diffusione su vulnerabilità)

A colori più scuri corrispondono valori maggiori



Dove ci sta portando la tecnologia





La fabbrica dove le macchine sono interconnesse attraverso l'Internet delle cose, imparano dai big data, dove si usano la realtà aumentata e la stampa 3D.



Industria 1.0 - 1784 – Macchina a vapore

Industria 2.0 - 1870 – Elettricità

Industria 3.0 1970 - Informatica

Industria 4.0 201? - Internet delle cose

200 futurologi di 50 Paesi

oggi: secondo l'Ocse in Italia il **10 per cento** dell'occupazione è sostituibile dalle macchine. Altri studi prevedono che il **47 per cento** dei nostri lavori sia automatizzabile

2020: si creeranno 2 milioni di nuovi posti di lavoro, distruggendone 7 milioni. Saldo negativo pari a **-5 milioni**

2030: la gente sarà sempre più sostituita dalle macchine

2040: gran parte dei paesi garantiranno a tutti i cittadini un reddito minimo.



Chi lo paga il reddito minimo?



...altri sono più ottimisti

Uno studio (2011) della McKinsey ha illustrato come, per ogni posto di lavoro perso, la tecnologia crea 2,6 nuovi posti di lavoro.



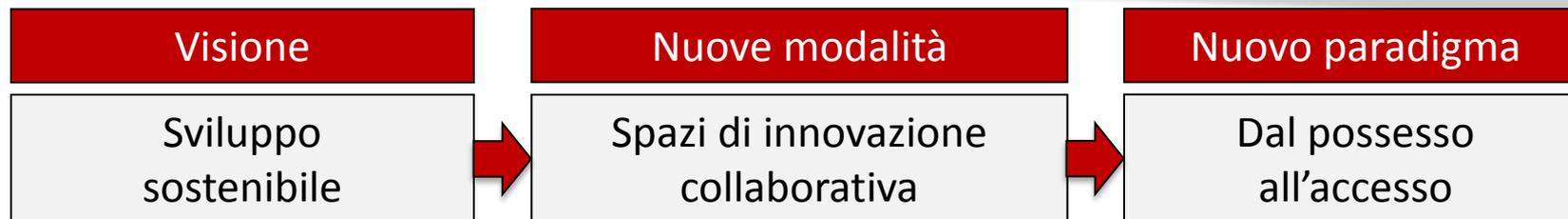
Secondo Alexis Ringwald co-fondatore e amministratore delegato di Learn Up, il 65% degli studenti di oggi svolgerà un lavoro che non è stato ancora inventato.



Questa è l'era dei «**network orchestrator**», di chi sa progettare piattaforme per identificare e connettere efficacemente domanda e offerta, i fabbisogni e le capacità presenti nella società.



Le innovazioni della sharing economy



Oggi il marketplace è lo strumento più efficace per organizzare la società attorno a necessità e capacità

Diventa fattorino per un giorno



Gli ottimisti

«...possedere il tempo e non le cose. Il lavoro che si vuole quando si vuole»



I pessimisti

«...come i lavoratori del XVIII secolo, che affollavano i docks in attesa di essere assunti da qualcuno per la giornata»



Una **società «tradizionale»**, per esempio una società di corrieri espresso, è responsabile della soddisfazione del cliente e deve pagare e tutelare i suoi lavoratori indipendentemente da quante spedizioni compie.

Le **piattaforme** scaricano integralmente sul lavoratore il compito di soddisfare il cliente e paga i lavoratori, privi di alcuna tutela, solo in base al numero di commissioni che svolgono.

L'unico compito dei «**network orchestrator**» è l'aggiornamento e la manutenzione della piattaforma.

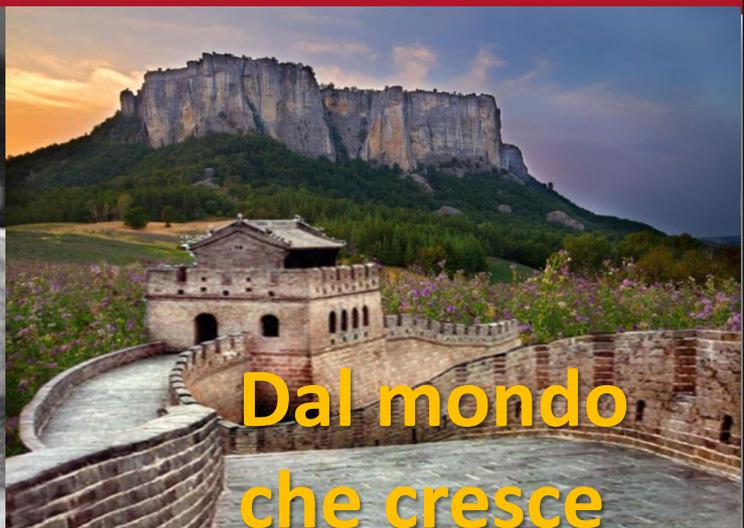
Ad eccezione dei costi fissi, le uscite sono direttamente proporzionali all'andamento della propria impresa. **Ad assumersi tutti i rischi è il lavoratore**



Dal territorio



Dalle competenze distintive



Dal mondo che cresce



Di fronte alle difficoltà delle imprese gli ostacoli vanno socializzati e le soluzioni cercate collettivamente

Il welfare non è un costo, ma una risorsa, un investimento che darà i suoi rendimenti nel futuro

Il territorio registra di esperienze e di competenze distintive

Un modello partecipativo che sappia coinvolgere tutti i membri anche nel processo decisionale

Una governance che ponga al centro la persona, la dimensione relazionale, il senso

Il futuro non si prevede. Si fa. Quali sfide per il terzo settore?



**Il futuro
non si prevede.
Si fa, costruendo il
presente**

«non più»



«non ancora»

- Come creare un nuovo rapporto con gli Enti locali?
- Come ibridare Profit e No Profit?
- Come intercettare il «volontariato liquido» (es. social street)?
- Come contrastare gli effetti del lavoro on demand?
- Come contrastare la disoccupazione tecnologica?

Il futuro non si prevede. Si fa.



**Il futuro
non si prevede.
Si fa, costruendo il
presente**



«Nella fabbrica del futuro fatta di macchine ci saranno solo un uomo e un cane.

L'uomo per dare il cibo al cane, il cane per impedire all'uomo di toccare le macchine»