

Analisi e proposte per l'ulteriore sviluppo della ZLS dell'Emilia-Romagna



Claudia Bugno
FuturItaly
Bologna - 29 settembre 2025

INTRODUZIONE

**LA ZLS EMILIA-ROMAGNA È UNA
REALTÀ GIÀ DEFINITA, ISTITUITA CON
DPCM DEL 10/10/2024.**

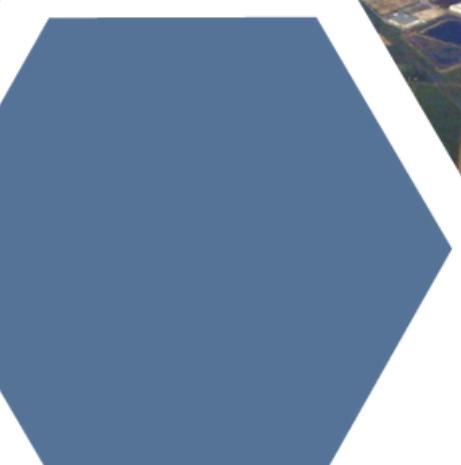
**IL SISTEMA IMPRENDITORIALE
REGIONALE GUARDA ALLA ZLS CON
INTERESSE E ASPETTATIVE
CONCRETE, MENTRE ALTRE REGIONI
HANNO AVVIATO ZLS PROPRIE,
APRENDO UNA COMPETIZIONE PER
ATTRARRE INVESTIMENTI.**

**PER QUESTO È IN CORSO LA REDAZIONE DEL
DOCUMENTO “ANALISI E PROPOSTE PER
L’ULTERIORE SVILUPPO DELLA ZLS
DELL’EMILIA-ROMAGNA”.**

OBIETTIVI DEL DOCUMENTO

L'analisi nasce per valorizzare e supportare il successo della ZLS Emilia-Romagna.

Rappresenta uno strumento di analisi e orientamento per imprese e decisori pubblici: aiuta a comprendere condizioni operative, leve di competitività e traiettorie di sviluppo attivabili nell'area ZLS.



COM'È STATO REALIZZATO LO STUDIO

Lo studio è stato costruito, ad uso del sistema camerale, lungo
DUE DIRETTRICI PRINCIPALI:



ANALISI DI ACCESSIBILITÀ,
finalizzata a valutare il grado di
facilità con cui le imprese possono
insediarsi e operare efficacemente
all'interno della ZLS Emilia-
Romagna, anche in comparazione
con le altre ZLS istituite



**ANALISI DELLE MISURE
FINANZIARIE AGEVOLATIVE**
disponibili per le imprese, al fine
di evidenziare le opportunità di
attivazione di nuovi investimenti
produttivi e logistici



WORK IN PROGRESS

Metodologia

L'analisi ha valutato la competitività della ZLS Emilia-Romagna in confronto con le altre ZLS istituite. Sono state considerate tre dimensioni. Per ciascuna dimensione sono stati individuati diversi parametri valutativi, considerati di pari importanza ed equipesati nella costruzione del punteggio complessivo:

FONTI:

Accessibilità Logistica

Autorità di Regolazione dei Trasporti, Piani di Sviluppo Strategico (PSS) delle singole Regioni, Nuovi Indicatori di Performance Territoriale - KPI 2023 di Uniontrasporti

Accessibilità Amministrativa

Semplificazione e digitalizzazione delle procedure SUAP e SUE - Evidenze emerse su SUAP (2023), Piani di Sviluppo Strategico (PSS) delle singole Regioni

Accessibilità finanziaria

OMI – Agenzia delle Entrate, Relazione sugli interventi di sostegno alle attività economiche e produttive – MIMIT 2024



ACCESSIBILITÀ AMMINISTRATIVA

- Attivazione di una Zona Franca Doganale
- Livello di interoperabilità nello scambio di pratiche con enti terzi
- Possesso di una piattaforma Regionale attraverso cui i Comuni erogano servizi SUAP
- Quota di sportelli SUAP gestiti in forma associata



ACCESSIBILITÀ LOGISTICA

- Tempi di percorrenza stradali verso il porto
- Tempi di percorrenza ferroviari verso il porto
- Estensione geografica
- Dotazione infrastrutturale



ACCESSIBILITÀ FINANZIARIA

- Agevolazioni concesse in termini assoluti
- Agevolazioni concesse per impresa
- Credito d'imposta riconosciuto per un investimento standard



Metodologia

I punteggi assegnati ai singoli parametri sono stati determinati tramite normalizzazione continua su scala 0–100, assumendo come riferimento:

0 AL PEGGIOR DATO RILEVATO NEL CAMPIONE;
100 AL MIGLIOR DATO RILEVATO.

Il punteggio complessivo di ciascun criterio è ottenuto come media aritmetica dei punteggi dei relativi parametri.

Il punteggio complessivo finale di ciascuna ZLS deriva invece dalla media aritmetica dei punteggi parziali relativi ai tre ambiti di accessibilità (logistica, amministrativa, finanziaria).

FOCUS ZLS EMILIA-ROMAGNA

ACCESSIBILITÀ LOGISTICA

68

Punteggio

Sul piano dell'accessibilità logistica partiamo da una dotazione infrastrutturale solida e capillare, che spinge in alto gli indicatori su "dotazione" ed "estensione" della rete. I tempi medi di percorrenza verso il porto di Ravenna sono condizionati dalla geografia regionale: il comune più lontano dal porto di Ravenna supera i 200 km e questo allunga i door-to-port time, in particolare sulla ferrovia (\approx 84 minuti) e, in misura minore, sulla gomma (\approx 71 minuti).

ACCESSIBILITÀ AMMINISTRATIVA

60

Punteggio

In termini di accessibilità amministrativa, invece, la Regione ha sviluppato una piattaforma SUAP, dove gli scambi di pratiche con enti terzi avviene principalmente tramite PEC, e la maggior parte dei Comuni eroga i servizi in forma aggregata su tale sistema; dove non adottata, si ricorre a "Impresa in un giorno". Inoltre, è in piano l'istituzione di una Zona Franca Doganale che potrebbe dare un'ulteriore accelerazione, per tale ragione l'indicatore riporta ancora un punteggio parziale.

ACCESSIBILITÀ FINANZIARIA

37

Punteggio

Dal punto di vista finanziario, infine, la ZLS Emilia-Romagna mostra un profilo di accessibilità finanziaria che vede un rilevante ammontare di agevolazioni concesse (\approx 1.378 mld €), e questo è un segnale di buona capacità regionale di mobilitare risorse; l'intensità media per impresa risulta pari a \approx 3.680 €, mentre sul fronte degli investimenti, il Credito d'imposta per investimento immobiliare standard si attesta a \approx 803 mila €.

| ZLS Emilia-Romagna | Parametri di Valutazione | Punteggio | Peso |
|---------------------------------------|--------------------------|-----------|------|
| Tempi di Percorrenza Stradale Medi | 71 minuti | 47 | 25% |
| Tempi di Percorrenza Ferroviaria Medi | 84 minuti | 51 | 25% |
| Estensione | 4.563 ha | 86 | 25% |
| Dotazione Infrastrutturale | 121,6 | 88 | 25% |

| ZLS Emilia-Romagna | Parametri di Valutazione | Punteggio | Peso |
|---|--------------------------|-----------|------|
| Zona Franca Doganale | Work in Progress | 50 | 25% |
| % Utilizzo Piattaforma Regionale | 95% | 95 | 25% |
| % Sportelli Associati | 62% | 93 | 25% |
| % Interoperabilità per Scambi Pratiche con Enti Terzi | 1,43% | 1 | 25% |

| ZLS Emilia-Romagna | Parametri di Valutazione | Punteggio | Peso |
|---|--------------------------|-----------|-------|
| Agevolazioni Concesse | 1.377.570.000 € | 37 | 33,3% |
| Agevolazioni Concesse per Impresa | 3.680 € | 20 | 33,3% |
| CdI per Investimento Immobiliare Standard | 803.250 € | 53 | 33,3% |



Punti di forza della ZLS Emilia-Romagna:

INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO
SOPRA LA MEDIA NAZIONALE

ESTENSIONE TERRITORIALE AMPIA
(OLTRE 4.500 ETTARI, 28 COMUNI COINVOLTI)

SUAP REGIONALE CENTRALIZZATO

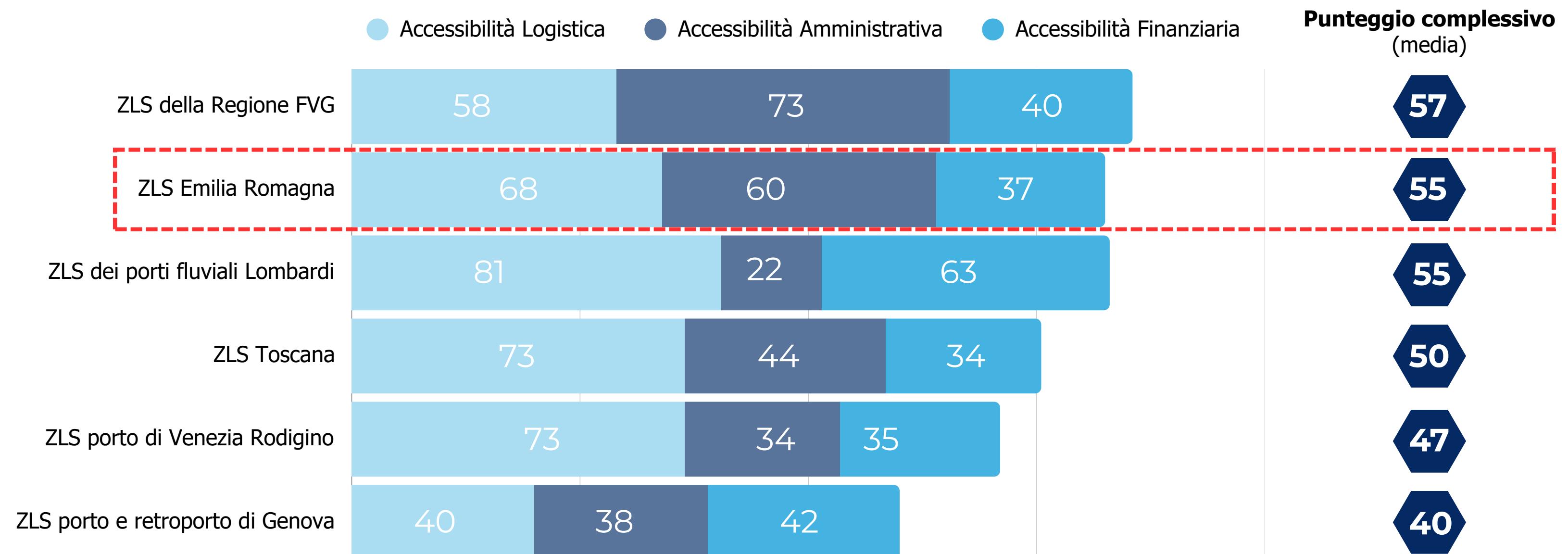
SPORTELLI ASSOCIATI

CREDITO D'IMPOSTA STABILE

ANALISI DI ACCESSIBILITÀ

Risultati del confronto tra ZLS

L'analisi è in fase di sviluppo ed è basata sul confronto tra ZLS con diversa data di istituzione



CONCLUSIONI E PROSSIMI PASSI

La rotta verso l'hub europeo

La ZLS Emilia-Romagna si presenta come un territorio competitivo, con infrastrutture di qualità, un'amministrazione moderna e un quadro normativo stabile.

Per consolidare questa posizione si potrebbe intervenire su tre direttivi:



**RIDUZIONE DEI
TEMPI LOGISTICI
E COMPLETAMENTO
DELLE OPERE
INFRASTRUTTURALI**



**ATTIVAZIONE
DI UNA ZONA
FRANCA DOGANALE
OPERATIVA**



**OPERATIVA E
POTENZIAMENTO
DELL'INTENSITÀ
DEGLI INCENTIVI**



Grazie per l'attenzione

29 SETTEMBRE 2025

 **FuturItaly**