

Numeri e riflessioni attorno alla Zona Logistica Semplificata

*«Bisogna assomigliare alle parole che si dicono.
Forse non parola per parola, ma insomma, ci
siamo capiti».*
Stefano Benni

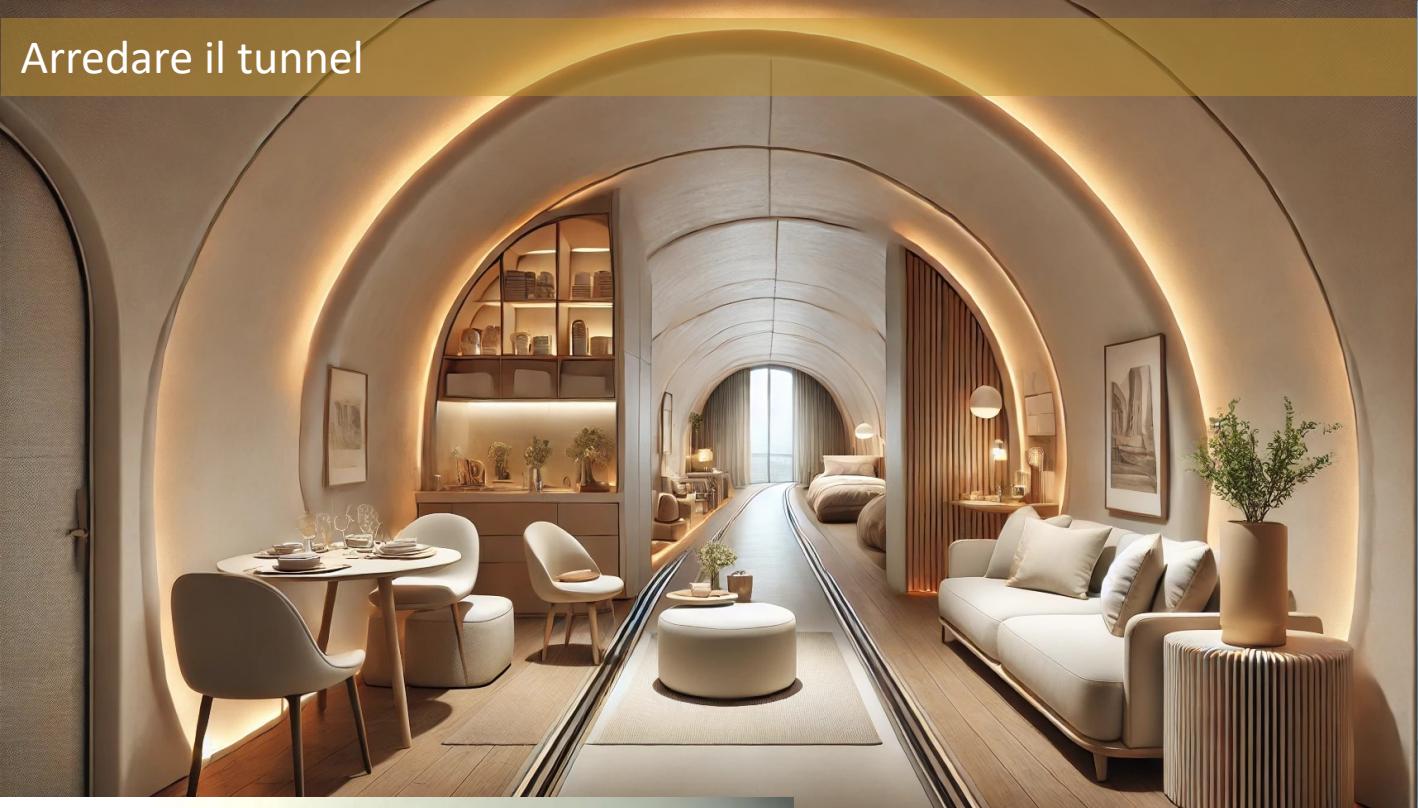
GUIDO CASELLI, VICESEGRETARIO GENERALE



UNIONCAMERE
EMILIA-ROMAGNA



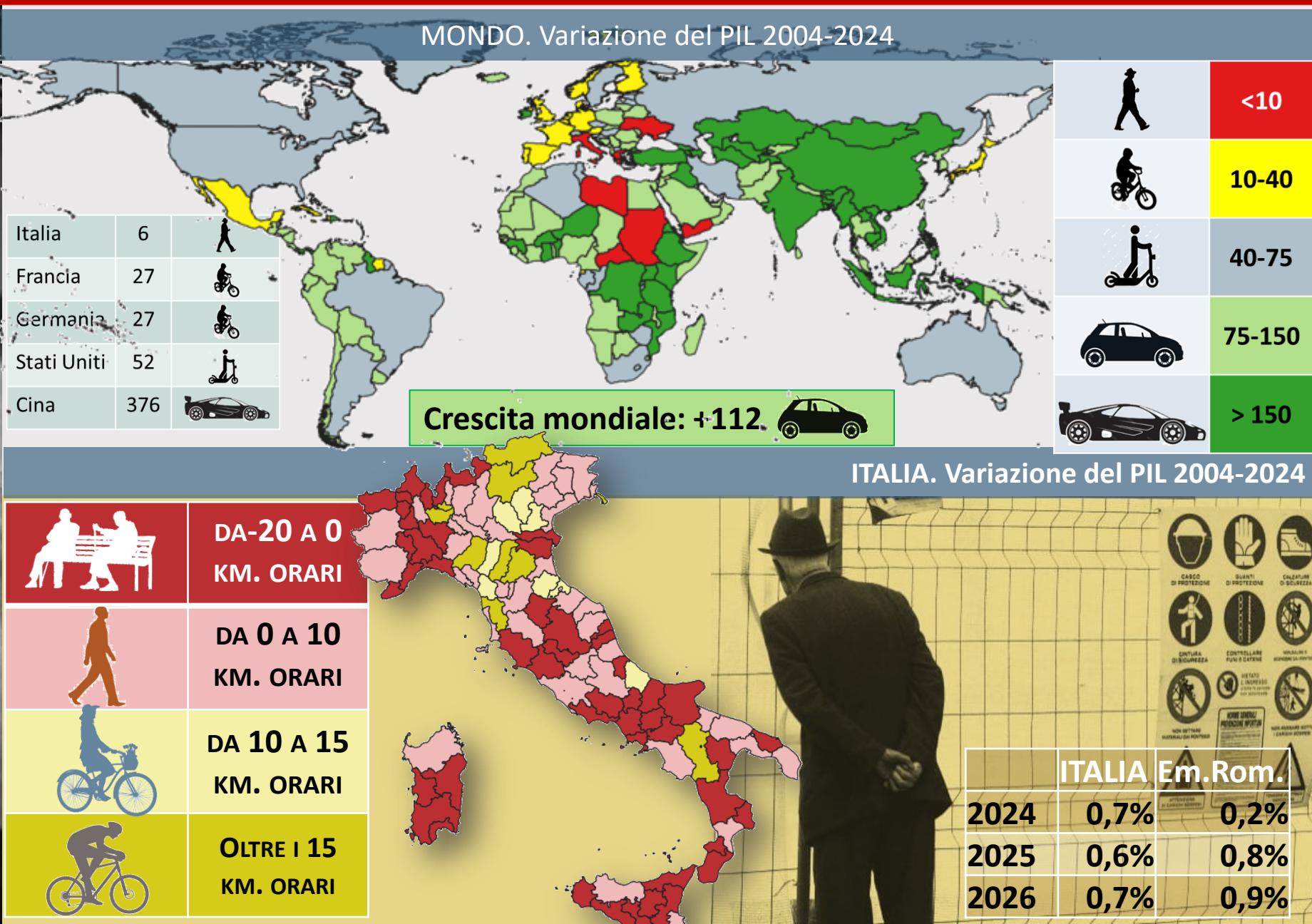
Arredare il tunnel



Sospesi tra il non più e il non ancora

Ci aspetta un futuro diverso. Diverso, non necessariamente peggiore

La velocità di marcia dell'economia negli ultimi 20 anni





L'aumento dei prezzi in Emilia-Romagna negli ultimi 5 anni (aggiornato ad agosto 2025)



Negli ultimi 5 anni le retribuzioni dei lavoratori dipendenti in Emilia-Romagna sono aumentate del 7,8%



Incidenza della via Emilia, Pianura e Appennino

| | Superficie | Popolazione | PIL |
|------------|------------|-------------|-----|
| Via Emilia | 30% | 64% | 70% |
| Pianura | 27% | 23% | 20% |
| Appennino | 42% | 13% | 10% |

| | PIL per abitante | Reddito per abitante |
|------------|------------------|----------------------|
| Via Emilia | 37.778 | 27.495 |
| Pianura | 29.130 | 24.805 |
| Appennino | 27.919 | 24.292 |

Variazione della popolazione

Ultimi 10 anni

4,5%

-0,9%

-1,2%

Via Emilia Pianura Appennino

Variazione del PIL

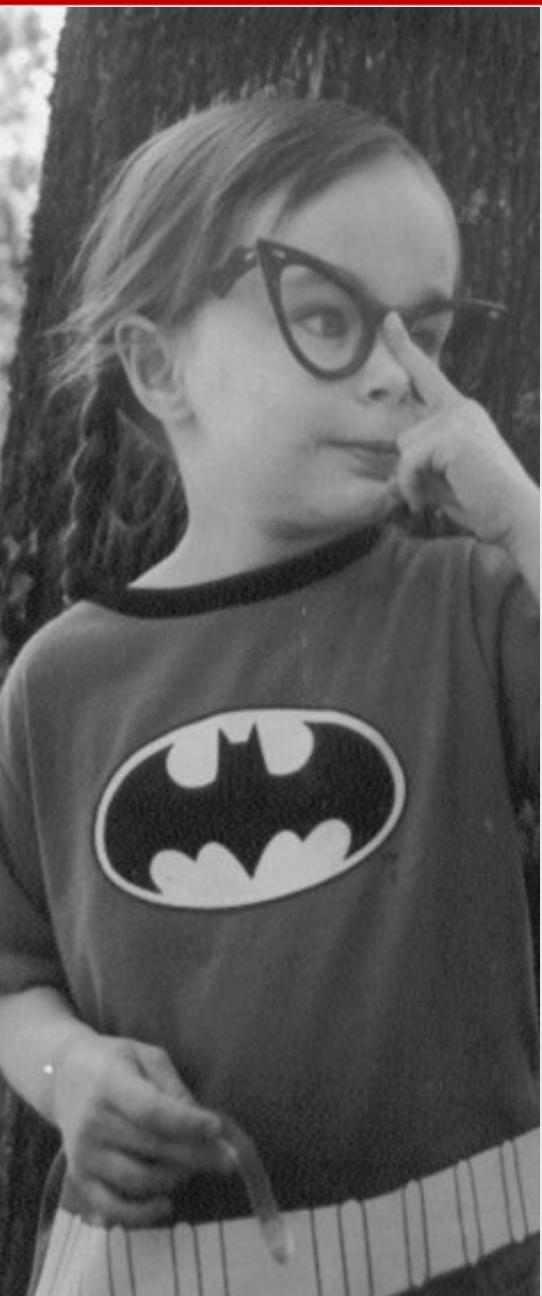
2025 rispetto al 2021

6,7%

0,2%

0,7%

Via Emilia Pianura Appennino



Le azioni

Attrarre Nuovi Investimenti

Incentivare le imprese, sia quelle già presenti che nuovi investitori nazionali ed esteri, a realizzare investimenti strategici sul territorio. Questo viene perseguito tramite agevolazioni fiscali, come il credito d'imposta per l'acquisto di beni strumentali, e incentivi regionali.

Sviluppare il Sistema Logistico e Portuale

Il Porto di Ravenna come porta d'accesso strategica alla regione e connesso ai nodi intermodali e alle aree produttive. Connessione sempre più efficiente con le grandi direttive europee.

Semplificare le Procedure

Favorire gli investimenti attraverso procedure amministrative e autorizzative semplificate.



Il dato di partenza. I numeri della ZLS

| | Industriale | Nodo | TOTALE ZLS |
|---------------------|-------------|-------|------------|
| Unità locali | 1.354 | 618 | 1.972 |
| Addetti | 20.587 | 7.831 | 28.418 |
| Fatturato (milioni) | 9.337 | 7.464 | 16.801 |
| Export (milioni) | 1.579 | 723 | 2.301 |
| Import (milioni) | 515 | 1.300 | 1.815 |
| PIL ZLS (milioni) | 1.427 | 888 | 2.315 |

Cosa gioca a favore per una stima accurata

Avere a disposizione dati puntuali per singola unità locale è un vantaggio metodologico enorme. Consente un approccio "bottom-up", che parte dalla singola impresa geolocalizzata e conferisce al modello una solidità che le analisi basate dati aggregati non possono avere.

DISPONIAMO DI UN MODELLO DI STIMA CON UN MOTORE POTENZIALMENTE POTENTISSIMO, POTRÀ VIAGGIARE VELOCE QUANDO AVREMO SUFFICIENTE BENZINA NEL SERBATOIO.

L'ipotesi di partenza alla base della stima

Benefici fiscali e altre agevolazioni fungeranno da catalizzatore per una crescita degli investimenti delle imprese esistenti e per una maggior attrattività del territorio con l'insediamento di nuove unità produttive.

SPILOVER. La crescita degli investimenti porterà risultati positivi anche nei territori limitrofi con effetto decrescente in funzione della distanza e della struttura produttiva.

Cosa gioca contro per una stima accurata

L'incertezza su importi e modalità di incentivi e agevolazioni non consente di disporre di dati reali. Il modello di stima si alimenta di ipotesi che – per quanto plausibili e costruite con i pochi dati utili a disposizione – andranno aggiornate con i numeri reali una volta noti.



Cosa non riusciamo a fare

- ❖ Non avendo il quadro di incentivi e agevolazioni non possiamo stimare quanto questi incideranno sugli investimenti materiali (e immateriali) delle imprese esistenti e delle potenziali investitrici nella ZLS.

Cosa possiamo fare

- ❖ Costruire scenari sulla base di ipotesi sull'aumento degli investimenti materiali e sulla capacità di attrazione di nuovi investimenti.
- ❖ Misurarne l'impatto nella ZLS e l'effetto spillover sul resto della regione

POSSIAMO COSTRUIRE MODELLI «COSA SUCCIDE SE...». SE INCENTIVI E AGEVOLAZIONI AVRANNO LA CAPACITÀ DI AUMENTARE GLI INVESTIMENTI DELL'X% E ATTRARRE L'Y% DI NUOVE IMPRESE ALLORA...

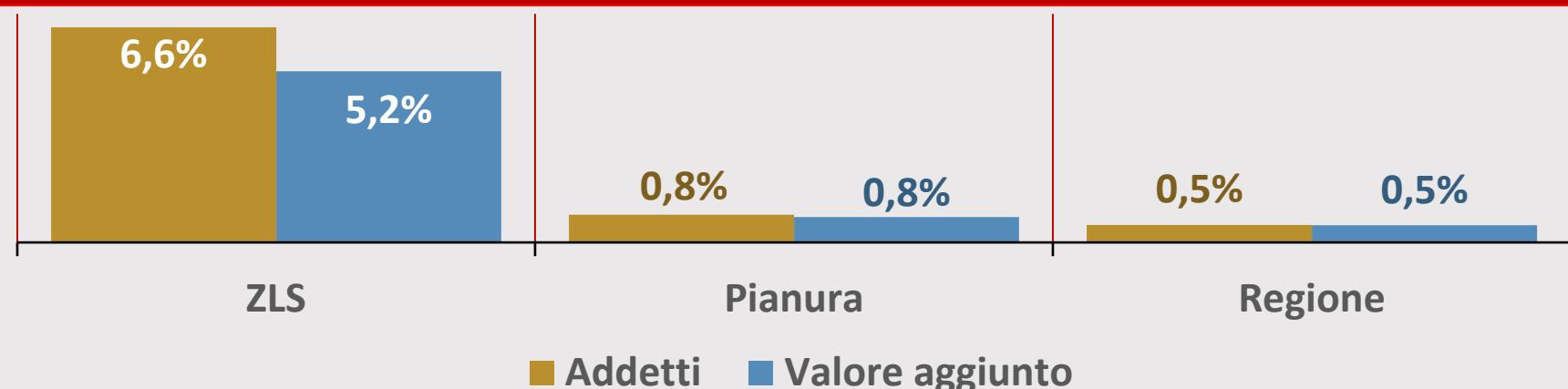
| SCENARIO BASE | NELLA ZLS | Variazione 7 anni |
|---|---------------------------|-------------------|
| Cosa succede se la ZLS rimane una scatola vuota, se non ci saranno incentivi o se questi non produrranno nessun beneficio? | Imprese | - 0% |
| L'economia del territorio registrerà tassi di crescita modesti, il PIL (valore aggiunto) continuerà a crescere meno dell'1% annuo | Addetti | 643 2% |
| | Fatturato (.000) | 953.978 6% |
| | Export (.000) | 341.061 15% |
| | Import (.000) | 284.960 16% |
| | Valore aggiunto (milioni) | 462 5% |
| IN REGIONE | Variazione 7 anni | |
| | Valore aggiunto (milioni) | 34.281 5% |
| | Addetti | 41.552 2% |

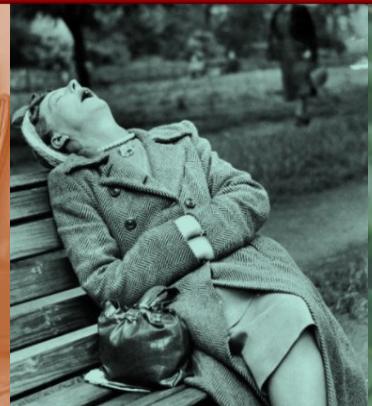
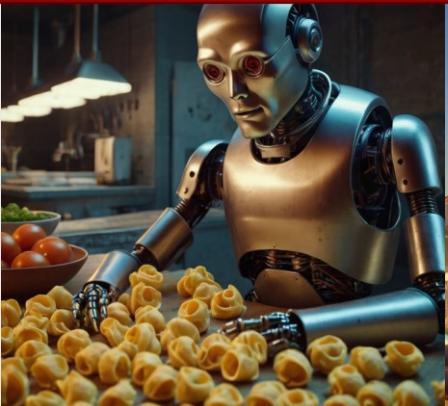


Scenari a confronto. I valori sono le differenze e le variazioni rispetto allo scenario base

| | Prudentiale Investim. +9%anno | | Intermedio Investim. +10%anno | | Ottimistico Investim. +12%anno | |
|---------------------|----------------------------------|------------|----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
| | Differenza | Variazione | Differenza | Variazione | Differenza | Variazione |
| Imprese | 90 | 4,6% | 105 | 5,3% | 164 | 8,3% |
| Addetti | 11.581 | 39,9% | 13.405 | 46,1% | 20.388 | 70,2% |
| Fatturato (.000) | 8.711.812 | 49,1% | 10.353.021 | 58,3% | 15.378.434 | 86,6% |
| Export (.000) | 4.256.708 | 161,1% | 5.398.213 | 204,3% | 8.146.387 | 308,3% |
| Import(.000) | 3.196.757 | 152,2% | 4.168.076 | 198,5% | 5.917.591 | 281,8% |
| Val. agg. (milioni) | 837 | 29,7% | 1.035 | 36,7% | 1.234 | 43,8% |
| SPILOVER | | | | | | |
| Val. agg. (milioni) | 5.043 | 2,4% | 7.683 | 3,7% | 11.345 | 5,4% |
| Addetti | 46.101 | 2,5% | 70.018 | 3,7% | 102.971 | 5,5% |

Effetto BOOST - Scenario intermedio. Incremento aggiuntivo annuo





«Se i tempi non richiedono la parte migliore di te, inventa altri tempi».

Stefano Benni