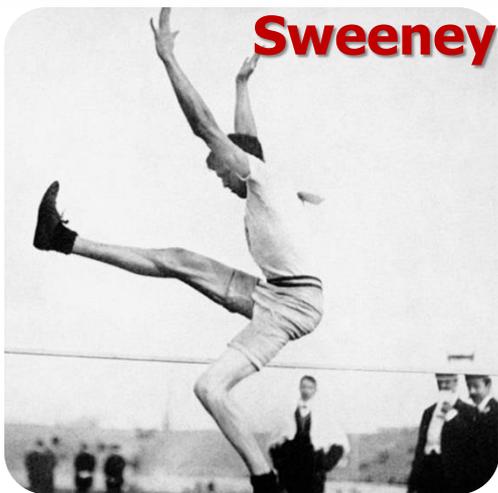


# Sostegno all'internazionalizzazione. Export e big data nell'agroalimentare



Guido Caselli, direttore centro studi e ricerche Unioncamere Emilia-Romagna



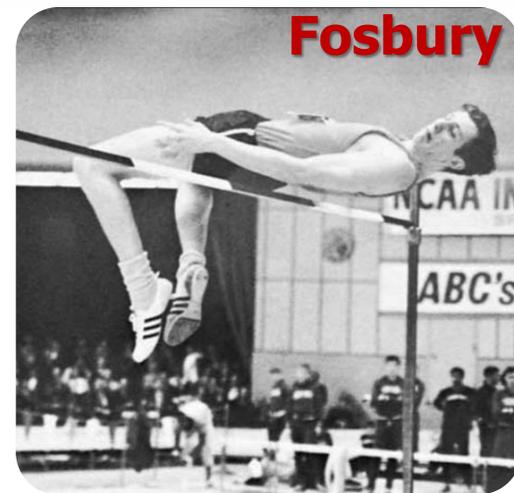
**Sweeney**

**Salto a forbice**  
**1,97 nel 1897**



**Horine**

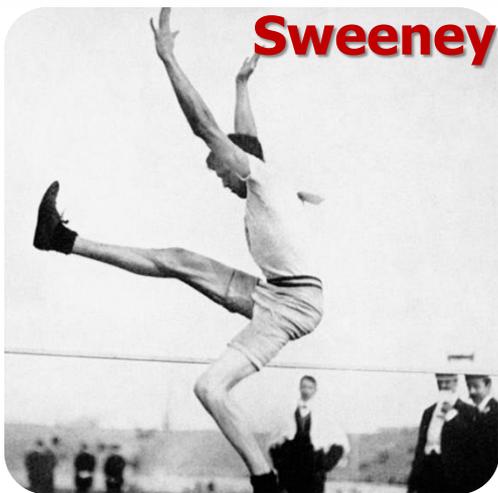
**Salto costale**  
**2,00 nel 1912**



**Fosbury**

**Salto dorsale**  
**2,21 nel 1968**

# Saltare verso il futuro



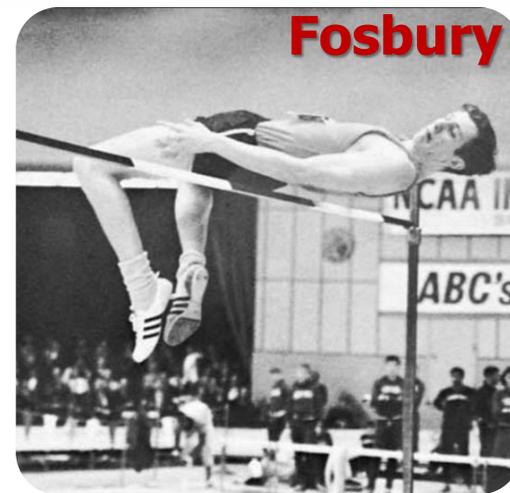
**Sweeney**

**Salto a forbice**  
1,97 nel 1897



**Horine**

**Salto costale**  
2,00 nel 1912



**Fosbury**

**Salto dorsale**  
2,21 nel 1968

Quando subentra una nuova tecnologia abilitante nulla è più come prima



=



**Chi impara a esportare utilizzando i big data salta di più**



## Azienda agricola Unioncamere



**Prodotto principale:**  
**Aceto di vino**

**Fatturato: 5 milioni**  
**Addetti: 12**

**Obiettivo: esportare,**  
**«fare il salto» sui**  
**mercati esteri**

# 220900. Aceti commestibili e loro sucedanei

## Dove si esporta aceto. Dati mondiali e confronto con export Italia

Paese	Quota WRD	Quota ITA	Incid. ITA	Var. 5 anni WRD	Var.anno WRD	Var. 5 anni ITA	Var.anno ITA	Prezzo WRD	Prezzo ITA
World	100	100	46,0	6,7	1,1	3,1	2,9	0,9	2,1
Stati Uniti	21,2	32,5	73,8	8,2	6,4	8,5	15,0	0,7	1,5
Germania	11,2	15,7	78,6	4,8	-1,7	-0,4	-7,0	1,2	3,1
Francia	6,7	8,2	55,7	8,0	5,4	1,7	-0,7	1,1	2,4
Canada	6,6	5,2	37,7	10,8	8,2	1,5	10,4	1,2	3,5
Regno Unito	5,3	5,3	43,8	5,8	-4,0	0,3	1,2	0,8	1,9



# 548 milioni

Il commercio internazionale di aceto è in aumento, l'Italia è leader mondiale e guadagna quote di mercato

Il **46 per cento** delle importazioni mondiali di aceto viene dall'Italia.

Primo passo. C'è un mercato per il mio prodotto? Il mio territorio.

# 184 milioni di export dell'Emilia-Romagna +4,6%

In Italia le esportazioni sono state di **252 milioni**. L'Emilia-Romagna ha una quota del **73%**. Ogni **100 euro** importati a livello mondiale **34** sono «**made in Emilia-Romagna**».



Modena realizza il 70% dell'export nazionale

## Export Emilia-Romagna. Paesi

Paese	Quota	Variatione
Stati Uniti	35,0%	17,2%
Germania	14,9%	-5,3%
Francia	9,8%	0,8%
Canada	5,8%	8,6%
Regno Unito	5,5%	-1,2%

## Export Emilia-Romagna. Prodotti

Prodotto	Quota	Variatione
Aceto di vino, <= 2 litri	47,2%	7,8%
Aceto non di vino, <= 2 litri	30,5%	-0,5%
Aceto di vino, > 2 litri	12,2%	-5,1%
Aceto non di vino, > 2 litri	10,1%	22,0%

Dettaglio fino a quasi 10mila prodotti

## Secondo passo. Quali imprese esportano?



# 231

Imprese a hanno esportato aceto  
nel 2016 dall'Emilia-Romagna

**+2,7%**  
2016 su 2015

In Italia nel 2016 le  
imprese esportatrici sono  
**814 (25% EMR)**

Tra le prime **30** imprese  
esportatrici italiane **21** hanno  
sede in Emilia-Romagna

Nell'ultimo triennio le imprese esportatrici sono state **320**

ABITUALI	SALTUARIE	OCCASIONALI
Hanno esportato in tutti e 3 gli anni	Hanno esportato due anni	Hanno esportato un solo anno
<b>47%</b>	<b>19%</b>	<b>34%</b>

Quota sul totale delle imprese

Prime 3 imprese	<b>49,2%</b>
Prime 10 imprese	<b>75,1%</b>
Prime 25 imprese	<b>92,6%</b>
Prime 50 imprese	<b>98,2%</b>

Meno della  
metà delle  
imprese  
esporta  
abitualmente



Mercato  
fortemente  
concentrato

## Secondo passo. Quali imprese esportano? Caratteristiche strutturali.

La mia dimensione (addetti, fatturato, ...) è compatibile con l'attività export?

Il **43%** delle esportatrici ha un fatturato inferiore ai 5 milioni di euro

### Imprese esportatrici per classe dimensionale

	Quota imprese	Quota export
Meno di 10	54,8%	8,4%
Da 10 a 49	33,8%	49,7%
50 e oltre	11,4%	41,9%

### Imprese esportatrici per classe fatturato

	Export/fatturato
Meno di 500mila euro	11,1%
Da 500mila a 1 milione	12,3%
Da 1 mln. a 2,5 mln.	8,9%
Da 2,5 mln. a 7,5 mln.	8,1%
Oltre 7,5 milioni di euro	6,6%
TOTALE	8,2%



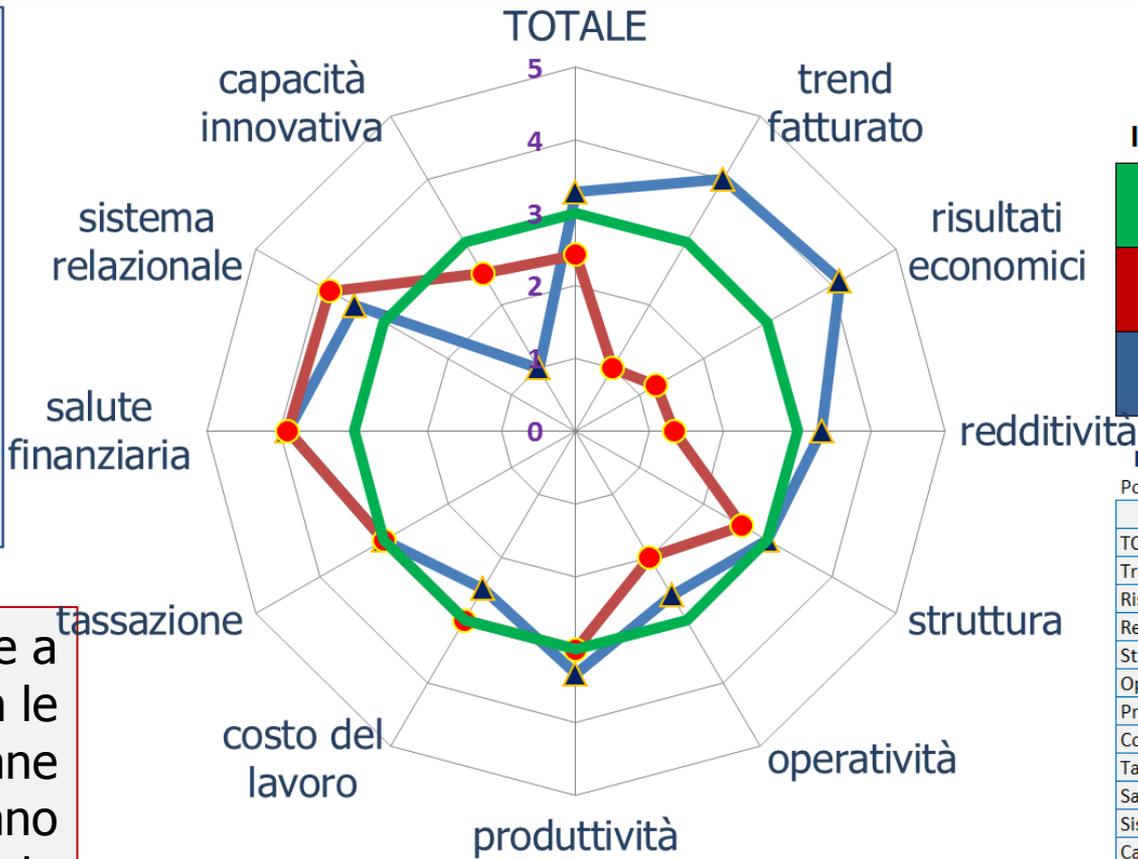
L'azienda agricola Unioncamere Emilia-Romagna ha dimensione in linea con le imprese esportatrici.

Le imprese con fascia di fatturato analoga a Unioncamere realizzano circa l'8 per cento del loro fatturato sui mercati esteri

# Terzo passo. Sono attrezzato? Benchmark con le altre imprese

**220 milioni**  
di società

Dati di bilancio  
Marchi/brevetti  
Azionariato  
Investimenti  
Rating, ...



TOTALE IMPRESE  
COMPETITOR  
UNIONCAMERE

## IER COMPETITIVENESS INDEX

Totale imprese selezionate	600
Competitor diretti	485
UNIONCAMERE	657

## IL SEMAFORO DELLA COMPETITIVITA'

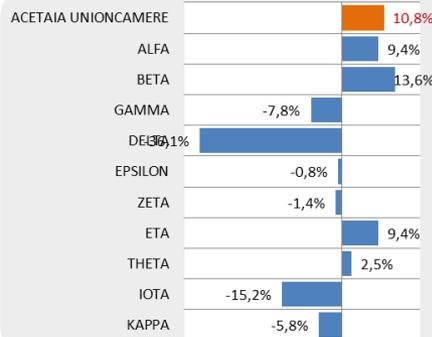
Posizionamento rispetto al tot. imprese selezionate

	Competitor	Impresa
TOTALE	●	●
Trend fatturato	●	●
Risultati economici	●	●
Redditività	●	●
Struttura	●	●
Operatività	●	●
Produttività	●	●
Costo del lavoro	●	●
Tassazione	●	●
Salute finanziaria	●	●
Sistema relazionale	●	●
Capacità innovativa	●	●

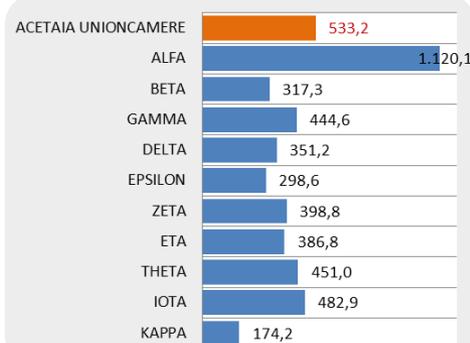
**1** Unioncamere a confronto con le acetaie italiane che esportano con fatturato da 1 a 10 milioni

**2** confronto con i competitor indicati da Unioncamere

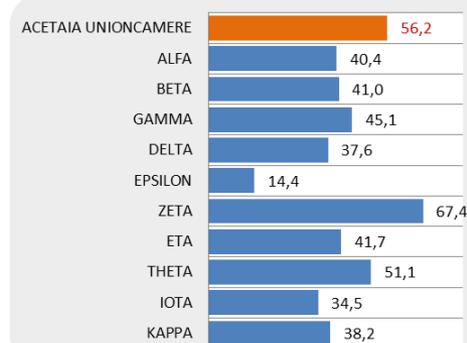
## Trend fatturato



## Produttività



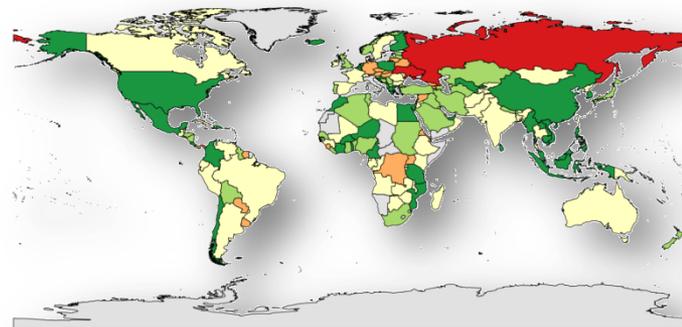
## Costo del lavoro



# Quarto passo. Dove vanno gli altri? Confronto export con le altre esportatrici

**1** Se l'impresa ancora **non esporta** è possibile vedere dove esportano le imprese competitor

**2** Se l'impresa **esporta già** è possibile mettere a confronto le sue dinamiche con quelle dei competitor



## DRIVER

Stati Uniti  
Canada  
Belgio  
Israele  
Arabia Saudita  
Emirati Arabi Uniti  
Germania

Cresce l'impresa e crescono i competitor



## PIT STOP

Spagna  
Giappone  
Polonia  
Brasile

Cala l'impresa e calano i competitor



## DA DIFENDERE

Francia  
Regno Unito  
Austria  
Norvegia  
Russia

Cresce l'impresa e calano i competitor



## OPPORTUNITA'

Svezia  
Danimarca  
Paesi Bassi  
Ceca, Repubblica  
Taiwan

Cala l'impresa (o non è presente) e crescono i competitor

# Quinto passo. Dove esportare? Mappa delle opportunità

IER SCORE. TOP TEN COMPLESSIVA. I 10 mercati che offrono maggiori opportunità		Rilevanza mercato	Trend export	Rischio Paese/cred	Prezzo vendita	Facilità accesso
Stati Uniti	913	●	●	●	●	●
Canada	871	●	●	●	●	●
Messico	829	●	●	●	●	●
Svezia	822	●	●	●	●	●
Israele	808	●	●	●	●	●
Arabia Saudita	792	●	●	●	●	●
Emirati Arabi Uniti	788	●	●	●	●	●
Svizzera	788	●	●	●	●	●
Danimarca	768	●	●	●	●	●
Lituania	759	●	●	●	●	●

**Facilità accesso:** distanza del mercato, tariffe doganali, ...

**Prezzo di vendita:** prezzo medio di vendita sul mercato

**Rischio Paese/credito:** rischio di insolvenza

**Trend export:** variaz. breve e m/l periodo (Italia e mondo)

**Rilevanza:** Quota import, previsioni Paese/prodotto

**IER SCORE:** Punteggio finale



# Sesto passo. A chi mi rivolgo? Individuazione del partner/distributore

Dalle analisi emerge che **Svezia** e **Danimarca** offrono ottime opportunità

A partire dai 220 milioni di imprese individuo i **distributori di aceto** in Svezia e Danimarca con **stato di salute** «sano» o «in equilibrio»

		Città	Paese	Fatturato	Classe Rating
1	<b>BKI FOODS A/S</b>	HOJBJERG	Denmark	82.955	BBB
2	<b>BR TRADING AKTIEBOLAG</b>	LIMHAMN	Sweden	10.833	AAA
3	<b>FONTANA FOOD AKTIEBOLAG</b>	TYRESO	Sweden	32.775	BBB
4	<b>GOURMET FOOD, FREDRIK</b>	JOHANNES	Sweden	42.779	BB
5	<b>KISTA GROSSEN</b>	KISTA	Sweden	11.715	AAA

Orbis - company report of BKI FOODS A/S

8270 HOJBJERG, Denmark

This company is the GUO of the Corporate Group

### Contact information

SOREN NYMARKS VEJ 7  
8270 HOJBJERG  
Denmark

### Probability of default

- MORE
- FALCON
- WVB

### Financial stability

	Min	Avg	Max
797	270	560	896

### Propensity of bankruptcy

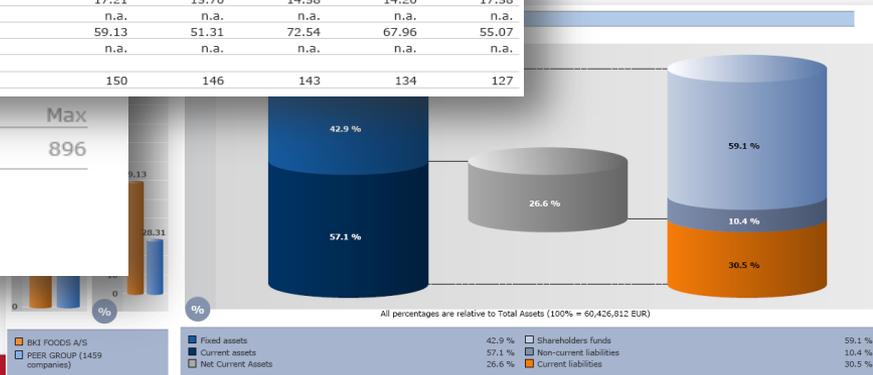
VADIS B

BvD ID number DK56312412

#### Key financials & employees

Local registry filing/Consolidated	31/12/2015 EUR	31/12/2014 EUR	31/12/2013 EUR	31/12/2012 EUR	31/12/2011 EUR
Exchange rate: DKK/EUR	12 months Local GAAP 0.13448	12 months Local GAAP 0.13455	12 months Local GAAP 0.13396	12 months Local GAAP 0.13393	12 months Local GAAP 0.13451
Operating revenue (Turnover)	82,955,459	72,083,738	65,557,354	71,495,837	70,715,714
P/L before tax	6,148,076	5,053,825	6,149,112	4,901,685	3,176,791
P/L for period [=Net income]	4,760,066	3,763,727	4,685,816	3,655,337	2,330,436
Cash flow	7,715,489	6,343,788	6,783,569	5,794,994	3,910,559
Total assets	60,426,812	62,735,643	58,157,950	50,794,895	32,813,075
Shareholders funds	35,732,299	32,188,664	42,187,619	34,518,044	18,068,713
Current ratio (x)	1.87	1.25	1.76	1.65	1.92
Profit margin (%)	7.41	7.01	9.38	6.86	4.49
ROE using P/L before tax (%)	17.21	15.70	14.58	14.20	17.58
ROCE using P/L before tax (%)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Solvency ratio (Asset based) (%)	59.13	51.31	72.54	67.96	55.07
Price earning ratio (x)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Number of employees	150	146	143	134	127

Non un semplice elenco ma una scheda dettagliata



# Salto. Superare l'asticella



**1**  
C'è mercato?

The Statue of Liberty is shown with a wine glass being poured over her head, symbolizing market entry.

**2**  
Chi esporta?

A row of wooden wine barrels in a cellar, representing export products.

**3**  
Sono attrezzato?

A radar chart with various business terms around it, including: "capacità innovativa", "trend fatturato", "risultato economico", "redditività", "struttura", "operatività", "produttività", "costo del lavoro", "tassazione", "salute finanziaria", and "tema nazionale".

**INTELLIGENT EXPORT REPORT**  
**EMILIA-ROMAGNA**

A large, thick mat with a red top layer and a blue bottom layer, representing the 'report' or 'mat' of the export strategy.

**4**  
Dove vanno gli altri?

A collage of images showing racing cars on a track, representing competitors or market trends.

**6**  
A chi mi rivolgo?

A stock market board with various company names and stock prices, representing market research and target audience.

**5**  
Dove conviene andare?

A globe with financial data and numbers overlaid, representing international market analysis.