



PRESENTE E PROSPETTIVE FUTURE DEL PROJECT FINANCING E DEL PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO IN EMILIA-ROMAGNA



IL MERCATO DELLE OPERE PUBBLICHE E IL PPP IN ITALIA E IN EMILIA ROMAGNA



L'OSSERVATORIO REGIONALE DEL PROJECT FINANCING E DEL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

www.siooper.it





IL MERCATO



Le gare, gli esiti e le classifiche delle principali iniziative di Partenariato Pubblico Privato

[+ continua](#)

L'ANALISI



Ogni mese e ogni quadrimestre l'analisi in dettaglio dell'andamento del mercato

[+ continua](#)

L'INFORMAZIONE



La rassegna stampa e tutte le notizie sul PPP in Italia e in Emilia-Romagna

[+ continua](#)

LA NORMATIVA



La normativa nazionale e comunitaria di interesse nel settore del PPP

[+ continua](#)

LE OPPORTUNITA'



L'approfondimento di casi concreti per comprendere meglio i meccanismi del mercato

[+ continua](#)

Le iniziative di Partenariato Pubblico Privato in Emilia-Romagna

L'Osservatorio regionale, promosso dall'Unione Regionale delle Camere di commercio dell'Emilia Romagna, con la collaborazione scientifica del Cresme, rende disponibili: una banca dati dei bandi di gara aggiornata quotidianamente; Rapporti periodici sull'andamento del Partenariato Pubblico Privato; approfondimenti e notizie sulle opere e i promotori; novità, eventi, aggiornamenti normativi e tutte le informazioni utili in tema di Partenariato Pubblico e Privato.

Obiettivo prioritario del sito è far conoscere a Istituzioni, Enti Locali, imprese, soggetti finanziari e professionisti del settore le opportunità offerte nel territorio dell'Emilia Romagna dal Project Financing, strumento strategico per accrescere le potenzialità di collaborazione tra soggetti pubblici e privati nella realizzazione di infrastrutture ed opere di pubblica utilità.

IN EVIDENZA

Sono on line nella sezione **L'Analisi** il Rapporto relativo al II Quadrimestre 2012, il Rapporto I semestre 2012 e il Rapporto mensile relativo al mese di Novembre sul Partenariato Pubblico Privato in Emilia-Romagna.

Il 7 marzo 2013 si terrà a Bologna, presso la sede Unioncamere Emilia-Romagna, il convegno "Presente e prospettive future del project financing e del partenariato pubblico-privato in Emilia-Romagna"



ULTIME NOTIZIE

28/02/2013

Cesena - Il Comune sollecita le associazioni "Piazza Aguselli tornerà come prima"

Che ne sarà del mercatino creato dal Comune nel gennaio dell'anno scorso in Piazza Aguselli (l'antica piazza delle granaglie) per dare una collocazion... [+ continua](#)

20/02/2013

RA - Buco nell'acqua per il 'progetto golf'

L'avevano battezzato come il progetto per "ampliare l'offerta di attività sportive praticabili nell'ambito cittadino", sfruttando allo stesso l'area v... [+ continua](#)

GLI EVENTI

[» TUTTI GLI EVENTI](#)

Il calendario degli appuntamenti più importanti: convegni, conferenze, seminari, e manifestazioni inerenti al mercato del PPP in Emilia Romagna [+ continua](#)

Registrazione

Per accedere gratuitamente ai servizi presenti sul sito dell'Osservatorio regionale del Partenariato Pubblico Privato [+ continua](#)

TOP TEN GARE

Le 10 gare di Partenariato Pubblico Privato dell'Emilia-Romagna di maggiore importo [+ continua](#)

TOP TEN AGGIUDICAZIONI

Le 10 aggiudicazioni di Partenariato Pubblico Privato dell'Emilia-Romagna di maggiore importo [+ continua](#)



Home ➔ Mercato

▼ **IL MERCATO**

- ➔ Tutti i bandi di PPP
- ➔ Bandi PPP aperti
- ➔ Aggiudicazioni PPP
- ➔ Top 10 bandi
- ➔ Top 10 aggiudicazioni

▼ **L'ANALISI**

- ➔ I rapporti

▼ **L'INFORMAZIONE**

- ➔ News
- ➔ Rassegna stampa

▼ **LA NORMATIVA**

- ➔ I testi di legge

▼ **LE OPPORTUNITÀ**

- ➔ Gli interventi

Il Mercato

Le gare, gli esiti e le classifiche delle principali iniziative di Partenariato Pubblico Privato.

La ricerca è possibile per le gare ancora aperte e potrà essere realizzata indicando il periodo temporale di proprio interesse (dal al...) o selezionando la tipologia della procedura secondo le seguenti voci:

- Selezioni di proposte
- Concessione di CG ad iniziativa privata - Art. 153 comma 15
- Concessione di CG ad iniziativa pubblica
- Concessione di servizi
- Altre gare di PPP
- Concessione di CG ad iniziativa privata - Art. 153 commi 1-14
- Concessione di CG ad iniziativa privata - Art. 153 comma 19
- Concessione di CG ad iniziativa privata - Art. 153 commi 16-18
- Altre gare di PPP - Sponsorizzazioni
- Altre gare di PPP - Società mista
- Altre gare di PPP - Società di trasformazione urbana
- Altre gare di PPP - Opere a scomputo
- Altre gare di PPP - Programmi di riqualificazione urbana
- Altre gare di PPP - Altro
- Concessione di servizi-Art. 278 DPR 207/2010
- Leasing immobiliare in costruendo

Con le stesse modalità sarà possibile consultare la banca dati relativa agli esiti.

Nella sezione, inoltre, sarà possibile consultare le dieci opere di maggior importo e valore per le quali vi sia ancora una gara aperta (**TOP 10 bandi**) così come, sempre per valore, le dieci opere aggiudicate più rilevanti (**TOP 10 AGGIUDICAZIONI**).

▼ **Registrazione**

Per accedere gratuitamente ai servizi presenti sul sito dell'Osservatorio regionale del Partenariato Pubblico Privato
+ continua

▼ **GLI EVENTI**

➔ TUTTI GLI EVENTI

Il calendario degli appuntamenti più importanti: convegni, conferenze, seminari, e manifestazioni inerenti al mercato del PPP in Emilia Romagna
+ continua



LE FONTI DI REPERIMENTO DEI DATI

- Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee
- Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana
- Bollettino Ufficiale Regionale
- Tutti i quotidiani a diffusione nazionale e gran parte di quelli locali
- Siti web visitati giornalmente:
 - M.I.T. e Regione (previsti dall'art. 24 della legge 24.11.2000 n. 40 e dal D.M. n.20 del 06/04/2001)
 - Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici
 - Stazioni Appaltanti
- Contattate direttamente le Stazioni Appaltanti



Home → [L'analisi](#)

IL MERCATO

- Tutti i bandi di PPP
- Bandi PPP aperti
- Aggiudicazioni PPP
- Top 10 bandi
- Top 10 aggiudicazioni

L'ANALISI

- I rapporti

L'INFORMAZIONE

- News
- Rassegna stampa

LA NORMATIVA

- I testi di legge

LE OPPORTUNITÀ

- Gli interventi

L'analisi

Ogni mese, quadrimestre e ogni anno l'andamento in dettaglio del mercato

- [Rapporto mensile Novembre 2012](#)
- [Rapporto II Quadrimestre 2012](#)
- [Rapporto I Quadrimestre 2012](#)
- [Rapporto gennaio-giugno 2012](#)
- [Rapporto annuale 2011](#)

[Archivio](#)

Registrazione

Per accedere gratuitamente ai servizi presenti sul sito dell'Osservatorio regionale del Partenariato Pubblico Privato
[+ continua](#)

GLI EVENTI

→ [TUTTI GLI EVENTI](#)

Il calendario degli appuntamenti più importanti: convegni, conferenze, seminari, e manifestazioni inerenti al mercato del PPP in Emilia Romagna
[+ continua](#)





Home [Rassegna stampa](#)

IL MERCATO

- Tutti i bandi di PPP
- Bandi PPP aperti
- Aggiudicazioni PPP
- Top 10 bandi
- Top 10 aggiudicazioni

L'ANALISI

- I rapporti

L'INFORMAZIONE

- News
- Rassegna stampa

LA NORMATIVA

- I testi di legge

LE OPPORTUNITÀ

- Gli interventi

Rassegna stampa

In questa sezione viene riprodotta la rassegna stampa degli articoli sul Partenariato Pubblico Privato in Emilia-Romagna.

Per la Fiera meglio investire in Cina	18/01/2013
PR - Sorbolo "verde": fotovoltaico anche sui tetti delle palestre	16/01/2013
Riccione - Il "Mattone" pubblico e privato guidato da Gaddi e da Facondini	11/01/2013
Mr Ryanair affossa il People Mover: "Carino ma non importante"	09/01/2013
FE - Per le Torri della Vittoria e dell'Orologio stanziati 800mila euro per il consolidamento	08/01/2013
FE - "La relazione Pinelli? Non sarà decisiva i costi sono nei limiti"	06/01/2013
FE - "L'appalto costa ogni anno come l'ospedale del Delta"	28/12/2012
Novafeltria (RN) - Rsa, l'Asl aspetta una risposta	28/12/2012
Nulla di fatto per le modifiche alla responsabilità solidale	28/12/2012
Fiera di Morciano, piovono esposti	19/12/2012
Camera: il 19/12 presentazione 7° Rapporto stato di attuazione delle infrastrutture strategiche	18/12/2012
Scuole e asili, nel 2013 nuove aperture	15/12/2012
FC - "Ausl, che sprechi: spende un milione in affitti"	15/12/2012
L'apertura della crociera dell'Ospedale Vecchio sia un auspicio alla definizione del Project financing	15/12/2012
Via Emilia Bis - Questa mattina la presentazione del progetto	10/12/2012
Gecos: "Siamo pronti a costruire opere belle e importanti per Rimini"	08/12/2012
Fiera, parcheggio in rosso	07/12/2012
L'atollo di Riccione: ecco il progetto da un miliardo di euro	29/11/2012
"Il nuovo lungomare con i soldi dei privati"	29/11/2012
Lungomare, meno Dubai più Riccione	29/11/2012

Pagina: 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | >>

Registrazione

Per accedere gratuitamente ai servizi presenti sul sito dell'Osservatorio regionale del Partenariato Pubblico Privato **+ continua**

GLI EVENTI

➤ **TUTTI GLI EVENTI**

Il calendario degli appuntamenti più importanti: convegni, conferenze, seminari, e manifestazioni inerenti al mercato del PPP in Emilia Romagna **+ continua**





Home → **Normativa** → Dettaglio

IL MERCATO

- Tutti i bandi di PPP
- Bandi PPP aperti
- Aggiudicazioni PPP
- Top 10 bandi
- Top 10 aggiudicazioni

L'ANALISI

- I rapporti

L'INFORMAZIONE

- News
- Rassegna stampa

LA NORMATIVA

- I testi di legge

LE OPPORTUNITÀ

- Gli interventi

→ **Decreto Legge n° 5 del 9 febbraio 2012**

Disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo - Semplifica Italia, (G.U. n. 33 del 9 febbraio 2012). Sezione III - Semplificazioni in materia di appalti pubblici: banca dati nazionale dei contratti pubblici (articolo 20, comma 1, lettera a); criteri di accertamento e di valutazione dei lavori eseguiti all'estero (articolo 20, comma 3, lettera b); disciplina delle procedure per la selezione di sponsor (articolo 20, comma 1, lettera h); responsabilità solidale negli appalti (articolo 21, comma 1); procedura semplificata dell'adozione delle delibere CIPE estesa a tutti i progetti e ai programmi di intervento pubblico (articolo 22, comma 1, lettere a,b,c).

→ **Decreto Legge n°1 del 24 gennaio 2012**

Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività - Cresci Italia, (G.U. n. 19 del 24 gennaio 2012). Titolo II - Infrastrutture - Capo I - Misure per lo sviluppo infrastrutturale: emissioni di obbligazioni da parte delle società di progetto - project bond (articolo 41); alleggerimento e integrazione della disciplina del promotore per le infrastrutture strategiche (articolo 42); project financing per la realizzazione di infrastrutture carcerarie (articolo 43); contratto di disponibilità (articolo 44); documentazione a corredo del PEF (articolo 45); disposizioni attuative del dialogo competitivo (articolo 46); disposizioni in materia di concessioni di costruzione e gestione di opere pubbliche: modifiche all'articolo 144 (Procedure di affidamento e pubblicazione del bando relativo alle concessioni di lavori pubblici) del decreto legislativo 163/2006 - Codice degli appalti pubblici (articolo 50)

→ **Legge n° 214 del 22 dicembre 2011**

Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge n. 201 del 6 dicembre 2011: Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici - Salva Italia (G.U. n. 284 del 6 dicembre 2012). Capo IV - Misure per lo sviluppo infrastrutturale: approvazione unica da parte del CIPE del progetto preliminare per le opere strategiche (articolo 41, comma 2); misure per l'attrazione di capitali privati: modifiche all'articolo 143 (Caratteristiche delle concessioni di lavori pubblici) del decreto legislativo 163/2006 - Codice degli appalti pubblici (articolo 42, comma 1, 2, 4); consultazione preliminare per i lavori di importo superiore a 20 milioni di euro (articolo 44, comma 8); istituzione dell'elenco-anagrafe nazionale delle opere pubbliche incompiute (articolo 44 bis)

→ **Legge n° 183 del 12 novembre 2011**

Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato - Legge di stabilità 2012 (G.U. n. 265 del 14 novembre 2011). Articolo 18: Finanziamento di infrastrutture mediante defiscalizzazione della finanza di progetto

→ **Legge n° 180 del 11 novembre 2011**

Norme per la tutela della libertà d'impresa - Statuto delle imprese (G.U. n. 265 del 14 novembre 2011). Articolo 13: Disciplina degli appalti pubblici: misure al fine di favorire l'accesso delle micro, piccole e medie imprese agli appalti pubblici di fornitura di servizi pubblici locali

→ **Legge n° 106 del 12 luglio 2011**

Conversione in legge, con modificazioni, del decreto legge n. 70 del 13 maggio 2011- Decreto Sviluppo - concernente Semestre Europe. Prime disposizioni urgenti per l'economia (G.U. n. 160 del 12 luglio 2011). Articolo 4 "Costruzione delle opere pubbliche: modifiche all'articolo 153 (Finanza di progetto) del decreto legislativo 163/2006 - Codice dei contratti pubblici (articolo 4, comma 2, lettera q); accordo bonario (articolo 4, comma 2, lettera gg); riserve (articolo 4, comma 2, lettera hh); varianti (articolo 4, comma 2, lettera n)

→ **Legge n° 217 del 17 dicembre 2010**

Conversione in legge con modificazioni del Decreto Legge n° 187 del 12 novembre 2010 "Misure urgenti in materia di sicurezza" (G.U. n° 265, 12 novembre 2010): Articolo 6 "Disposizioni interpretative e attuative delle norme dell'articolo 3 della legge n° 136 del 13 agosto 2010 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari"; Articolo 7 "Modifiche alla legge n° 136 del 13 agosto 2010 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari"

→ **Decreto del Presidente della Repubblica n° 207 del 5 ottobre 2010**

"Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, recante "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE". (GU n° 288 del 10 dicembre 2010, - Supplemento Ordinario n° 270)

→ **Legge 13 agosto 2010, n. 136**

"Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia". (G.U. n° 196, 23 agosto 2010) : Articolo 3 "Tracciabilità dei flussi finanziari".

→ **Decreto Legislativo n° 163 del 12 aprile 2006**

"Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE" (comprensivo delle disposizioni correttive ed integrative riportate nei seguenti decreti: D.Lgs. n° 113 del 31 luglio 2007, D.Lgs. n° 6 del 26 gennaio 2007, D.Lgs. n° 152 dell'11 settembre 2008) (testo integrale)

→ **Decreto Legislativo n° 163 del 12 aprile 2006 - Allegati I - XIII**
ALLEGATI I - XIII

→ **Decreto Legislativo n° 163 del 12 aprile 2006 - Allegati XIV - XXII**
ALLEGATI XIV - XXII

→ **Decreto Legislativo n° 163 del 12 aprile 2006 - Articolo 26 - Contratti di sponsorizzazione**
Articolo 26 - Contratti di sponsorizzazione

→ **Decreto Legislativo n° 163 del 12 aprile 2006 - Articolo 30 - Concessione di servizi**
Articolo 30 - Concessione di servizi

→ **Decreto legislativo n° 163 del 12 aprile 2006 - Articolo 143 - Concessioni I PPP**
Articolo 143 - Caratteristiche delle concessioni di lavori pubblici. Concessione di costruzione e gestione su proposta della stazione appaltante

→ **Decreto Legislativo n° 163 del 12 aprile 2006 - Articolo 153 - Finanza di progetto**
Articolo 153 - Concessione di costruzione e gestione su proposta del promotore. Finanza di progetto

→ **Decreto legislativo n° 267 del 18 agosto 2000**
"Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", (GU n° 227 del 28 settembre 2000, S.O.) (testo integrale)

→ **Decreto legislativo n° 267 del 18 agosto 2000 - Articolo 116**
Articolo 116 "Partenariato societario: Società per azioni con partecipazione minoritaria di enti locali".

→ **Decreto legislativo n° 267 del 18 agosto 2000 - Articolo 120**

Registrazione

Per accedere gratuitamente ai servizi presenti sul sito dell'Osservatorio regionale del Partenariato Pubblico Privato
+ continua

GLI EVENTI

→ TUTTI GLI EVENTI

Il calendario degli appuntamenti più importanti: convegni, conferenze, seminari, e manifestazioni inerenti al mercato del PPP in Emilia Romagna
+ continua



I CONTRATTI DI PPP MONITORATI DALL'OSSERVATORIO REGIONALE



OO.PP. - BANDI DI GARA PUBBLICATI IN ITALIA PER FORMA CONTRATTUALE - NUMERO

	2002	2005	2010	2011	2012	Totale '02/'12
Partenariato pubblico-privato (1)	336	990	3.072	2.832	3.204	16.778
<i>di cui Concessione di Lavori Pubblici(2)</i>	185	258	684	538	900	4.545
<i>di cui Locazione finanziaria di OOPP</i>			146	84	36	351
Progettazione e realizzazione (3)	380	835	834	785	871	8.005
Contraente generale	1	2				25
Manutenzione e gestione	353	575	649	597	651	6.039
TOTALE NUOVO MERCATO	1.070	2.402	4.555	4.214	4.726	30.847
Sola esecuzione	34.375	27.500	14.060	12.593	11.447	246.630
TOTALE OOPP	35.445	29.902	18.615	16.807	16.173	277.477
<i>Incidenza % nuovo mercato su totale OOPP</i>	<i>3,0</i>	<i>8,0</i>	<i>24,5</i>	<i>25,1</i>	<i>29,2</i>	<i>11,1</i>
<i>Incidenza % PPP su totale OOPP</i>	<i>0,9</i>	<i>3,3</i>	<i>16,5</i>	<i>16,9</i>	<i>19,8</i>	<i>6,0</i>



OO.PP. - BANDI DI GARA PUBBLICATI IN ITALIA PER FORMA CONTRATTUALE - IMPORTO (Mln di €)

	2002	2005	2010	2011	2012	Totale '02/'12
Partenariato pubblico-privato (1)	1.291,8	6.145,6	9.924,2	13.287,6	8.681,8	71.007,9
<i>di cui Concessione di Lavori Pubblici(2)</i>	1.211,6	3.111,8	6.313,5	9.374,8	5.517,5	51.116,5
<i>di cui Locazione finanziaria di OOPP</i>			453,6	258,8	107,0	1.438,0
Progettazione e realizzazione (3)	2.034,4	4.650,8	6.771,3	5.424,5	4.394,4	48.625,7
Contraente generale	512,6	2.581,2	0,0	0,0	0,0	20.324,5
Manutenzione e gestione	1.389,5	2.110,5	2.793,4	1.950,2	3.024,2	25.802,3
TOTALE NUOVO MERCATO	5.228,3	15.488,1	19.488,9	20.662,2	16.100,4	165.760,3
Sola esecuzione	19.003,9	17.751,7	10.958,6	10.005,4	7.897,4	163.915,6
TOTALE OOPP	24.232,2	33.239,8	30.447,5	30.667,6	23.997,8	329.675,9
<i>Incidenza % nuovo mercato su totale OOPP</i>	21,6	46,6	64,0	67,4	67,1	50,3
<i>Incidenza % PPP su totale OOPP</i>	5,3	18,5	32,6	43,3	36,2	21,5



IL MERCATO DEGLI APPALTI DI SOLA ESECUZIONE EVOLUZIONE 2002-2012

NUMERO

IMPORTO (Mln €)



IL MERCATO DELL' APPALTO INTEGRATO

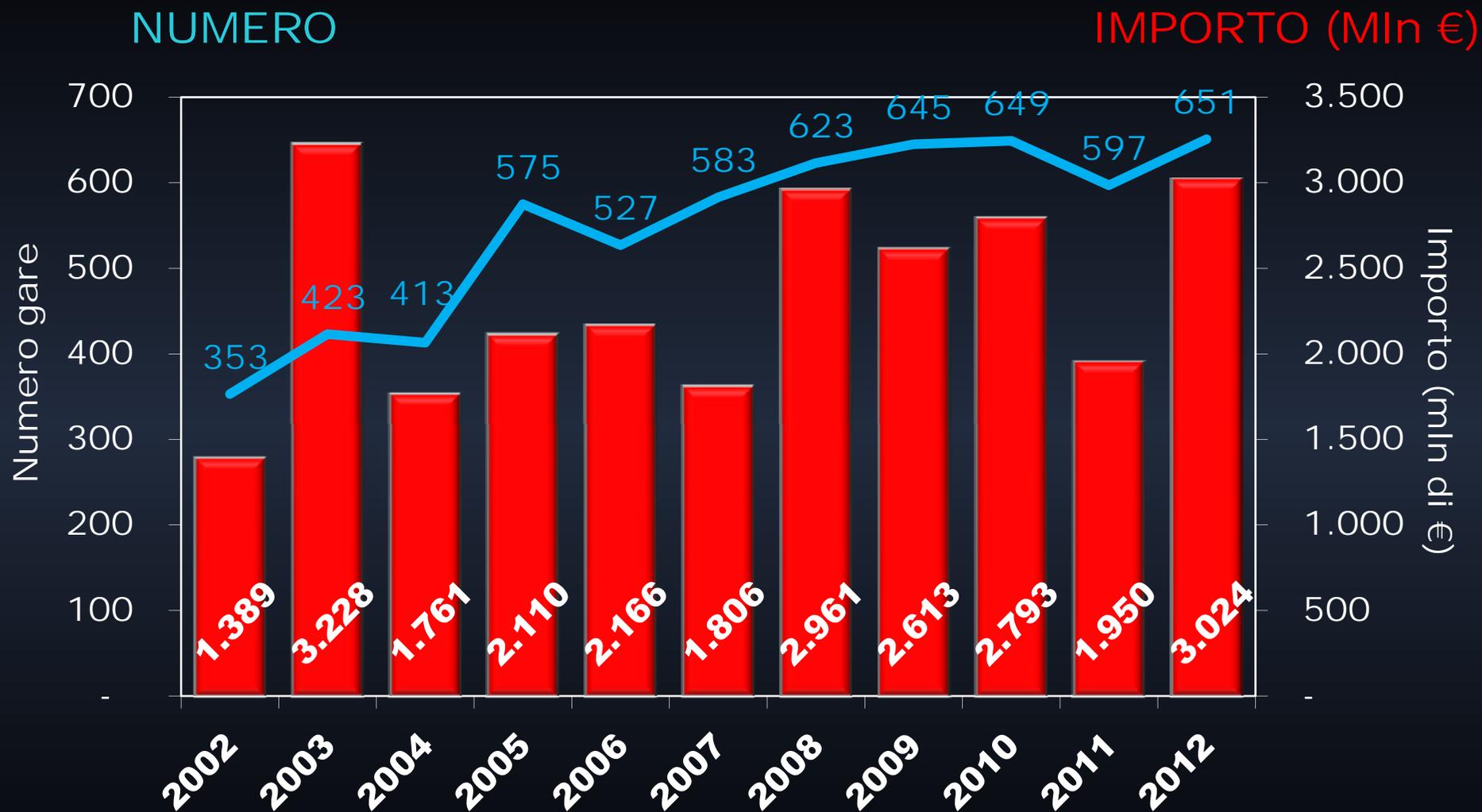
EVOLUZIONE 2002-2012

NUMERO

IMPORTO (Mln €)



IL MERCATO DELLA MANUTENZIONE E GESTIONE EVOLUZIONE 2002-2012



IL MERCATO DEL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO EVOLUZIONE 2002-2012

NUMERO

IMPORTO (Mln €)



L'EVOLUZIONE DEL FACILITY MANAGEMENT 2007-2012

NUMERO

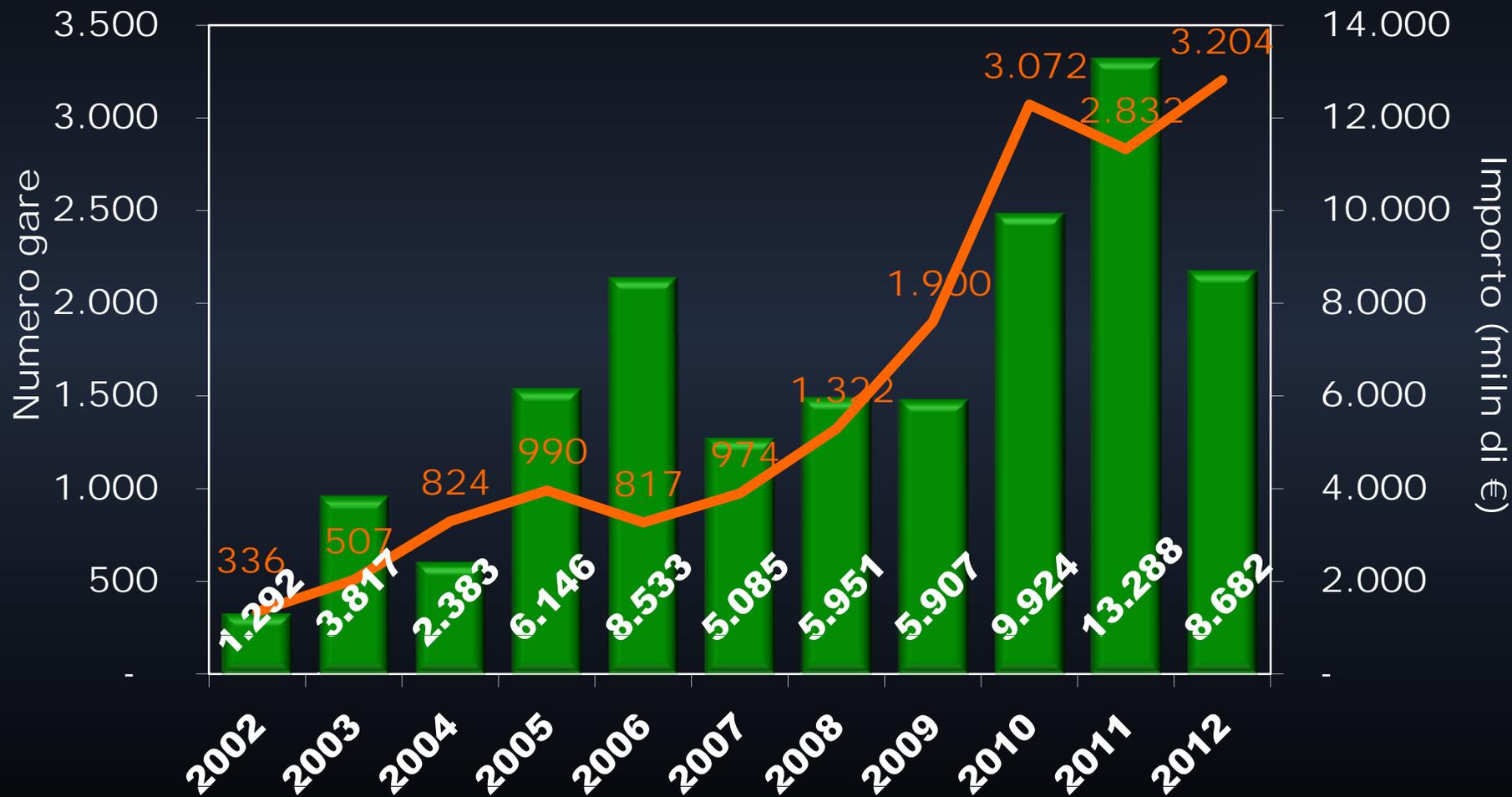
IMPORTO (Mln €)



PPP - L'EVOLUZIONE DELLE GARE IN ITALIA NEL PERIODO 2002-2012

NUMERO

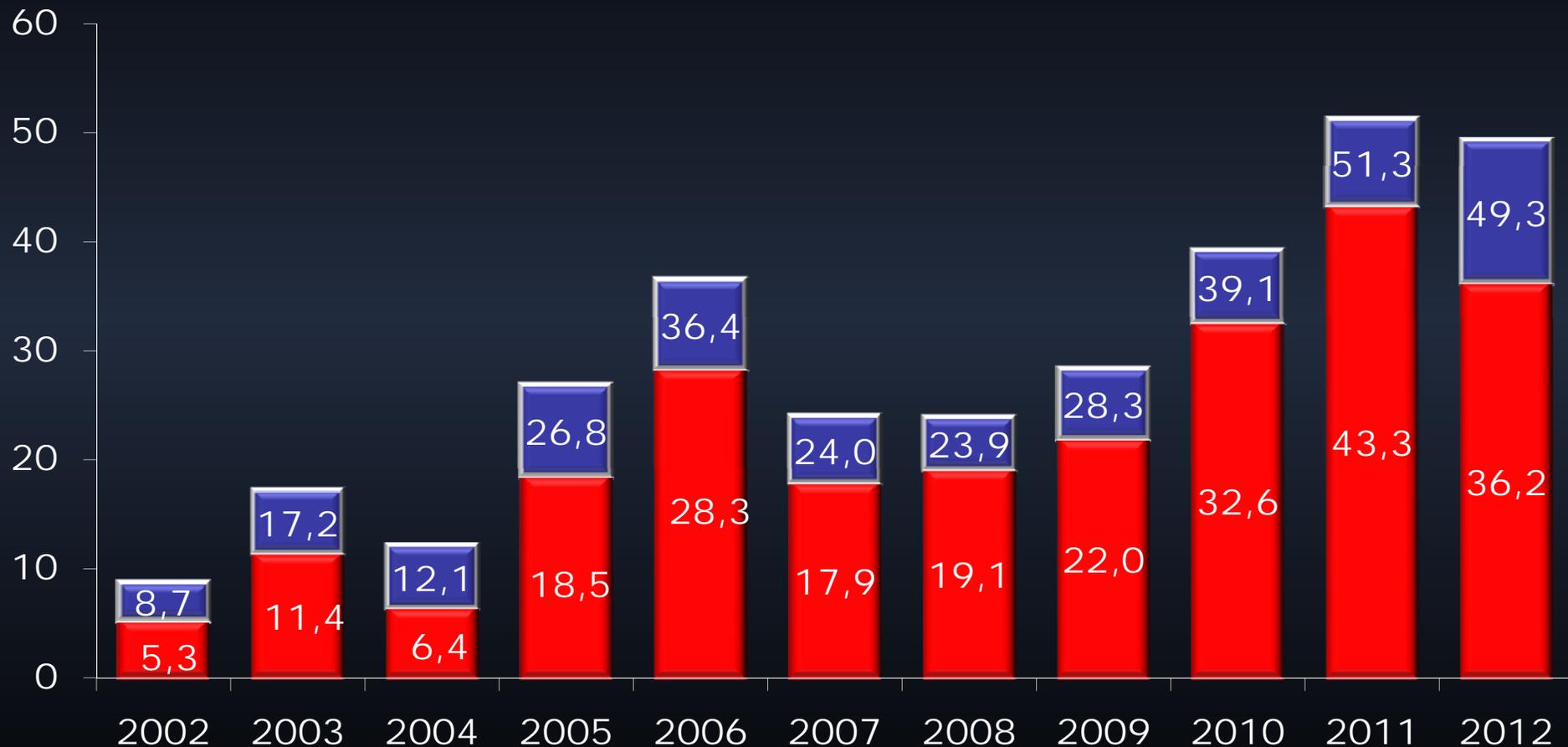
IMPORTO (Mln €)



PERCENTUALE DEL PPP SUL TOTALE OOPP IN ITALIA 2002-2012

IMPORTO

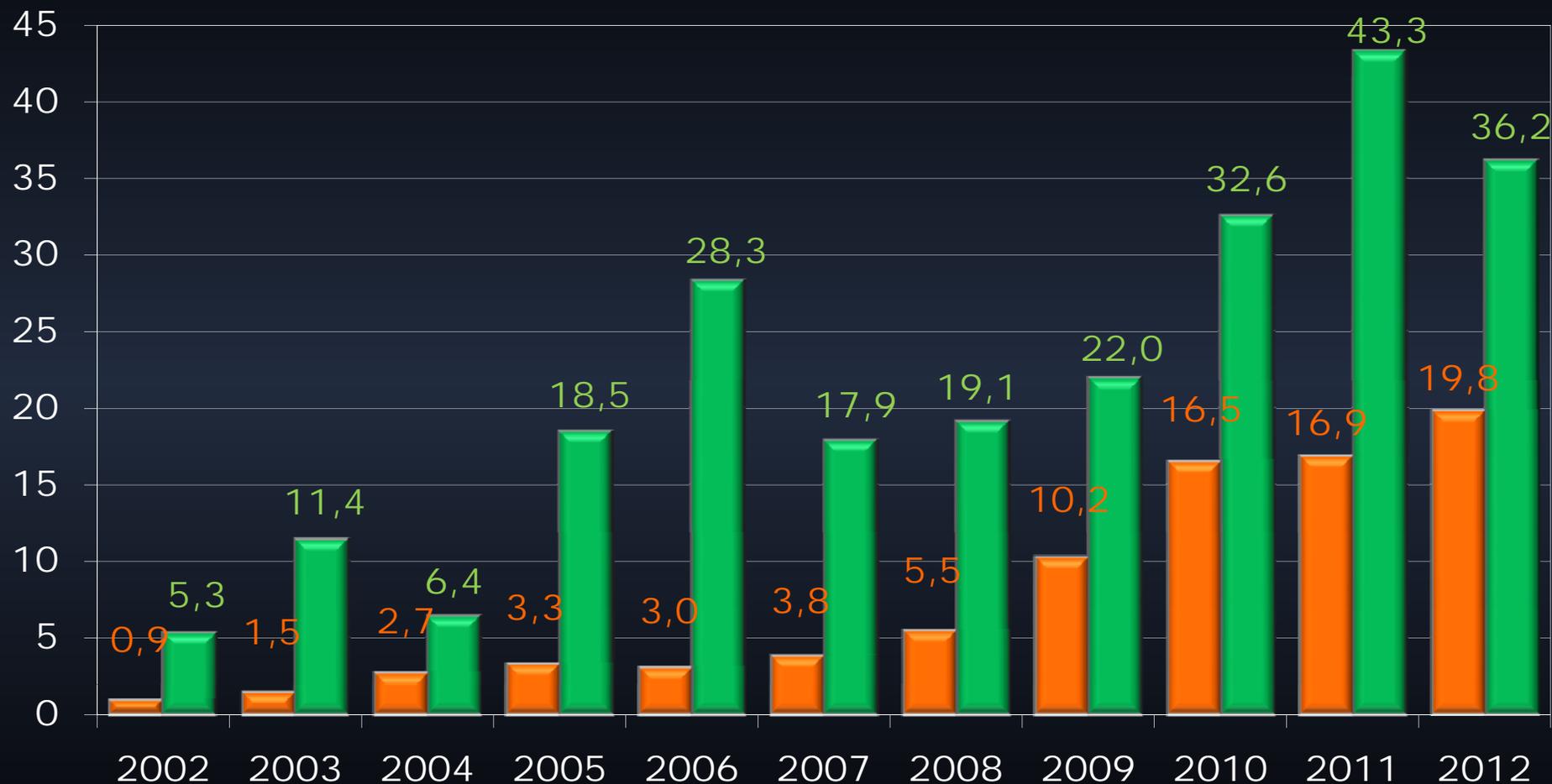
IMPORTO STIMATO



GARE - PERCENTUALE DEL PPP SUL TOTALE OOPP IN ITALIA 2002-2012

NUMERO

IMPORTO



OO.PP. E PPP

BANDI DI GARA PUBBLICATI IN ITALIA (MIn di euro)

	Valori assoluti				Variazioni %			
	Numero*		Importo		Numero*		Importo	
	OOPP	PPP	OOPP	PPP	OOPP	PPP	OOPP	PPP
2002	35.445	336	24.232	1.292				
2003	34.764	507	33.392	3.817	-1,9	50,9	37,8	195,5
2004	30.760	824	37.150	2.383	-11,5	62,5	11,3	-37,6
2005	29.902	990	33.240	6.146	-2,8	20,1	-10,5	157,8
2006	26.803	817	30.123	8.533	-10,4	-17,5	-9,4	38,9
2007	25.485	974	28.408	5.085	-4,9	19,2	-5,7	-40,4
2008	24.168	1.322	31.108	5.951	-5,2	35,7	9,5	17,0
2009	18.555	1.900	26.910	5.907	-23,2	43,7	-13,5	-0,7
2010	18.615	3.072	30.447	9.924	0,3	61,7	13,1	68,0
2011	16.807	2.832	30.668	13.288	-9,7	-7,8	0,7	33,9
2012	16.173	3.204	23.998	8.682	-3,8	13,1	-21,7	-34,7
TOTALE	277.477	16.778	329.676	71.008				
<i>Media annua</i>	<i>25.225</i>	<i>1.525</i>	<i>29.971</i>	<i>6.455</i>				

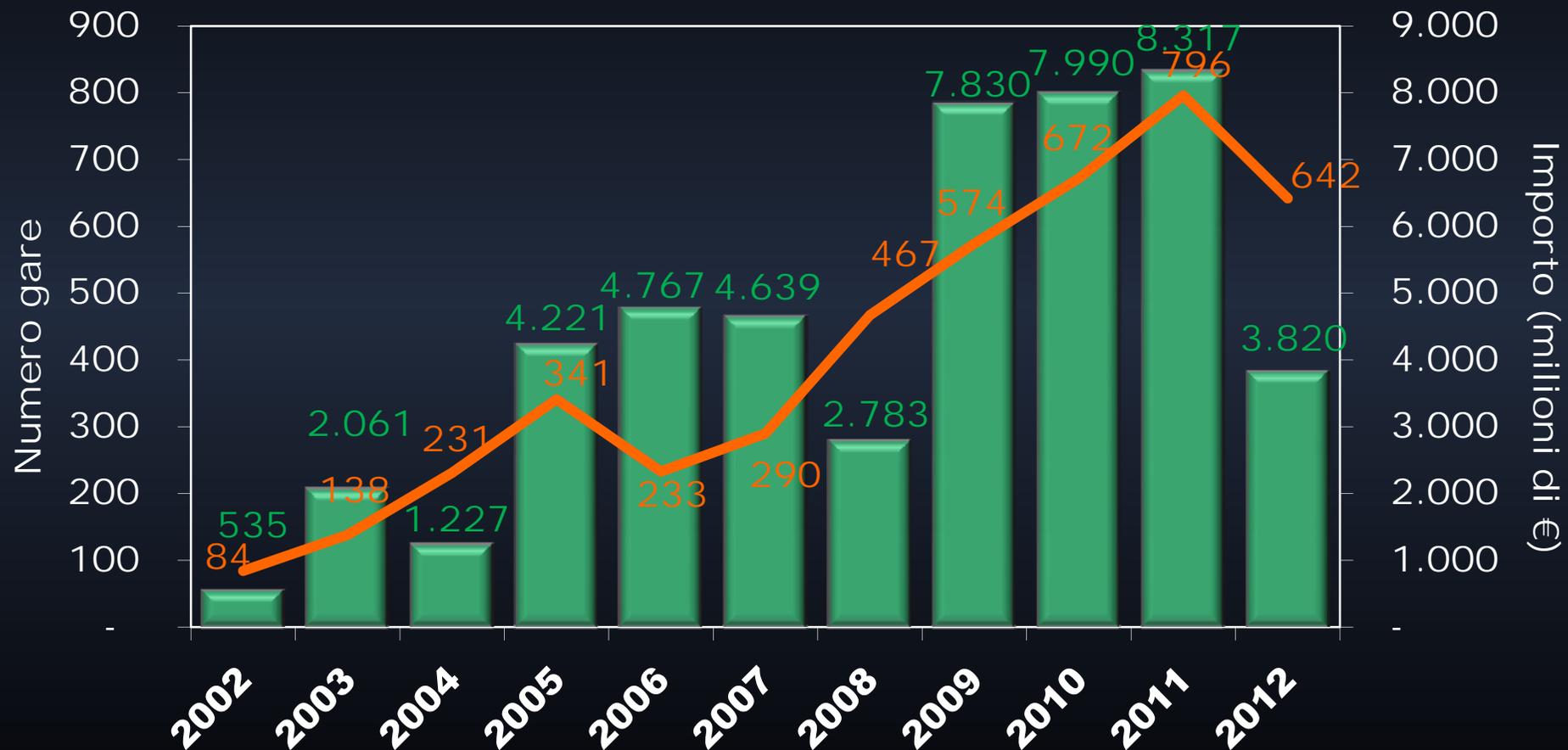




PPP - L'EVOLUZIONE DELLE AGGIUDICAZIONI IN ITALIA NEL PERIODO 2002-2012

NUMERO

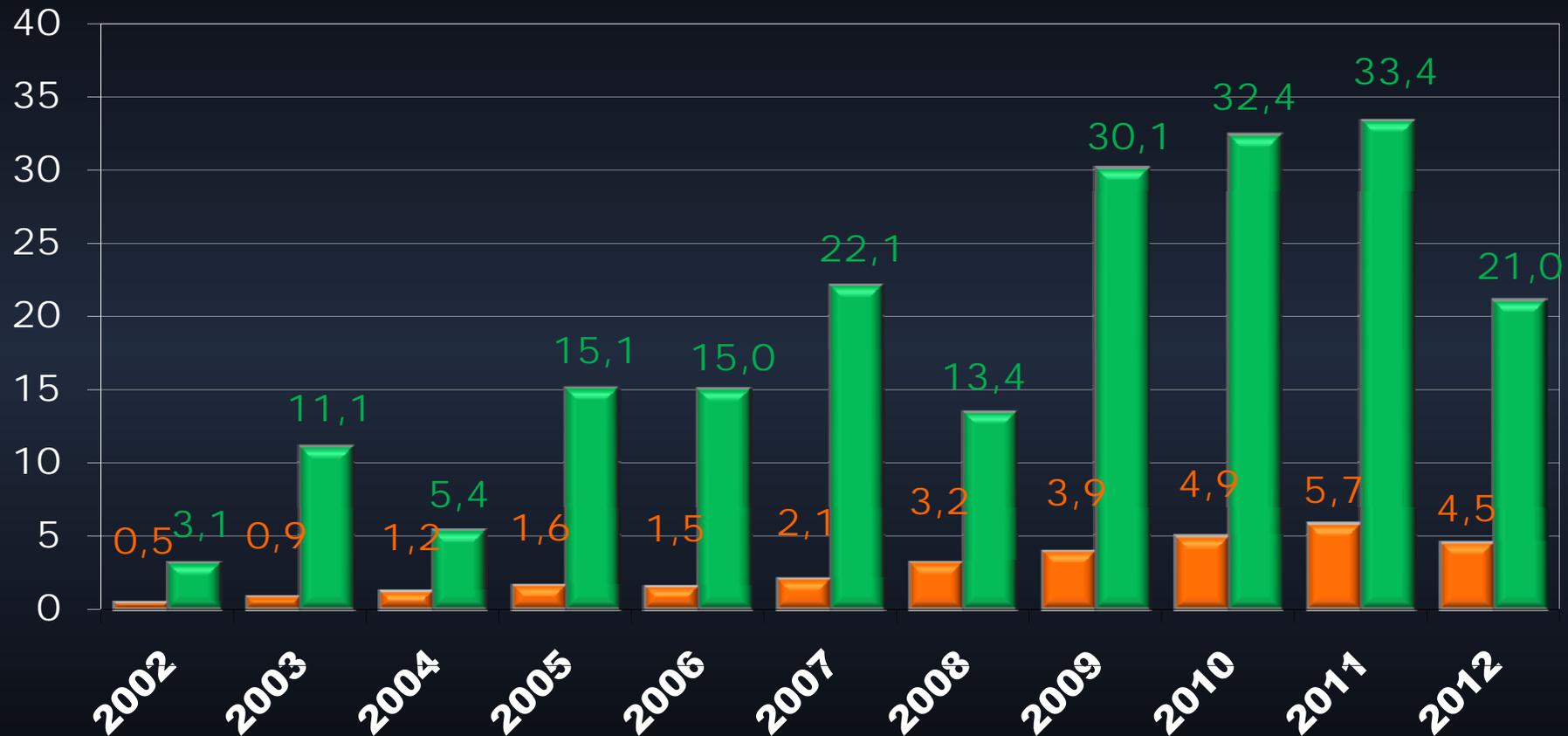
IMPORTO (Mln €)



AGGIUDICAZIONI - PERCENTUALE DEL PPP SUL TOTALE OOPP IN ITALIA 2002-2012

NUMERO

IMPORTO



PPP - BANDI PUBBLICATI IN ITALIA

PER PROCEDURA 2012 (Mln di euro)

	2012			Var. % 2012/2011		
	Num ¹	Importo	Importo medio	Num ¹	Importo	Importo medio
CONCESSIONI di LLPP	900	5.517,5	12,3	67,3	-41,1	-49,1
ad iniziativa privata	135	2.477,1	18,8	17,4	42,4	21,9
<i>Art. 153 commi 1-14</i>	<i>90</i>	<i>439,6</i>	<i>4,9</i>	<i>-4,3</i>	<i>-40,1</i>	<i>-38,1</i>
<i>Art. 153 comma 15 *</i>	<i>19</i>	<i>1.984,0</i>	<i>104,4</i>	<i>0,0</i>	<i>99,5</i>	<i>99,5</i>
<i>Art. 153 comma 16-18</i>	<i>3</i>	<i>7,9</i>	<i>2,6</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Art. 153 comma 19</i>	<i>23</i>	<i>45,6</i>	<i>2,2</i>	<i>1.050,0</i>	<i>322,5</i>	<i>-59,8</i>
ad iniziativa pubblica	765	3.040,4	9,6	80,9	-60,2	-65,4
CONCESSIONI di SERVIZI	2.001	2.763,7	2,4	-2,5	-20,0	-3,7
LOCAZIONE FINANZIARIA di OOPP (<i>leasing in costruendo</i>)	36	107,0	3,0	-57,1	-58,7	-7,0
ALTRE GARE di PPP	267	293,6	7,3	69,0	45,8	13,0
TOTALE GARE PPP	3.204	8.681,8	5,2	13,1	-34,7	-26,5

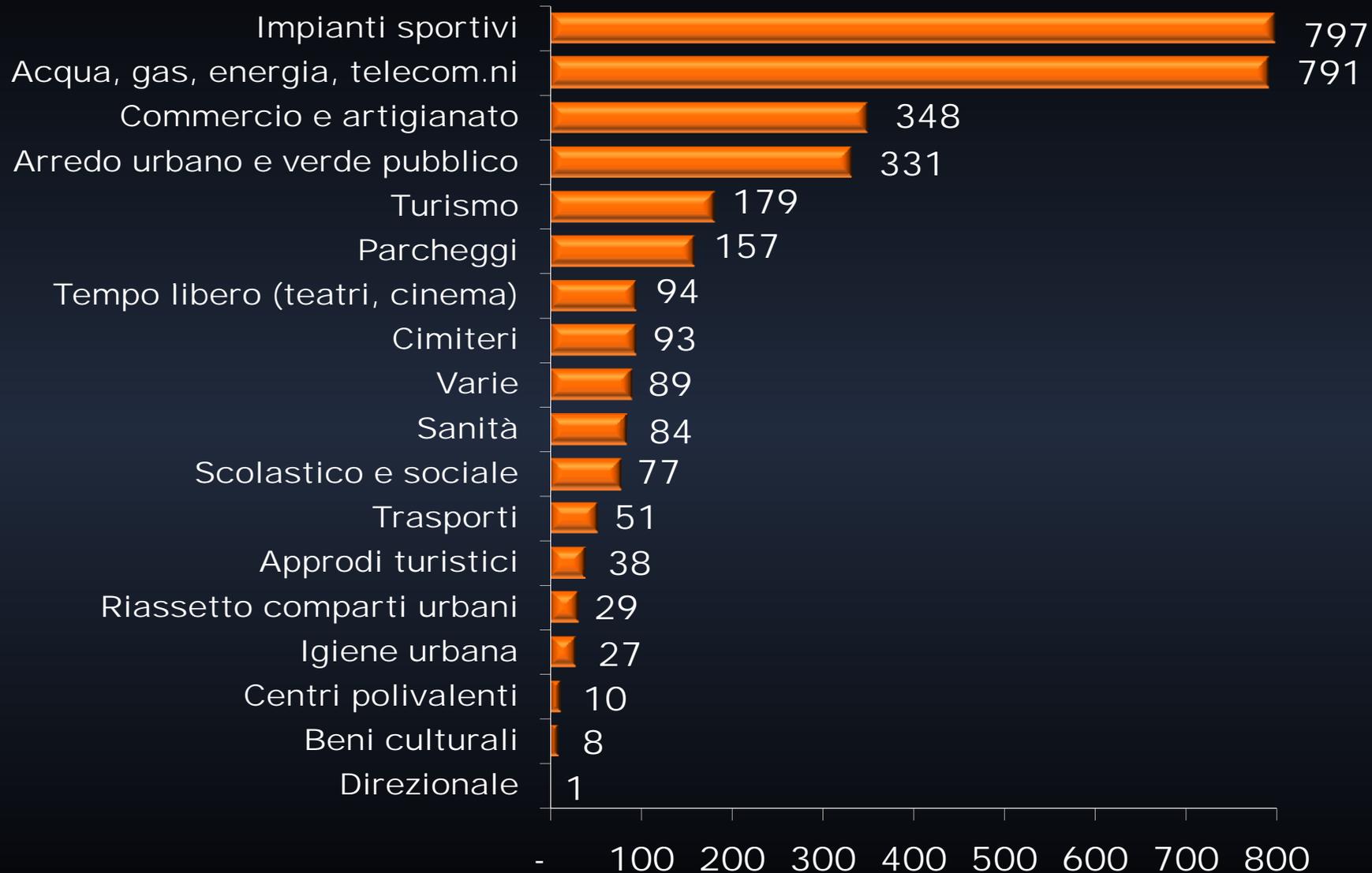
* Autostrada Medio Padana Veneta Nogara-Mare Adriatico (1,9 mld)

PPP - BANDI PUBBLICATI IN ITALIA PER CLASSI D'IMPORTO 2012 (Mln di euro)

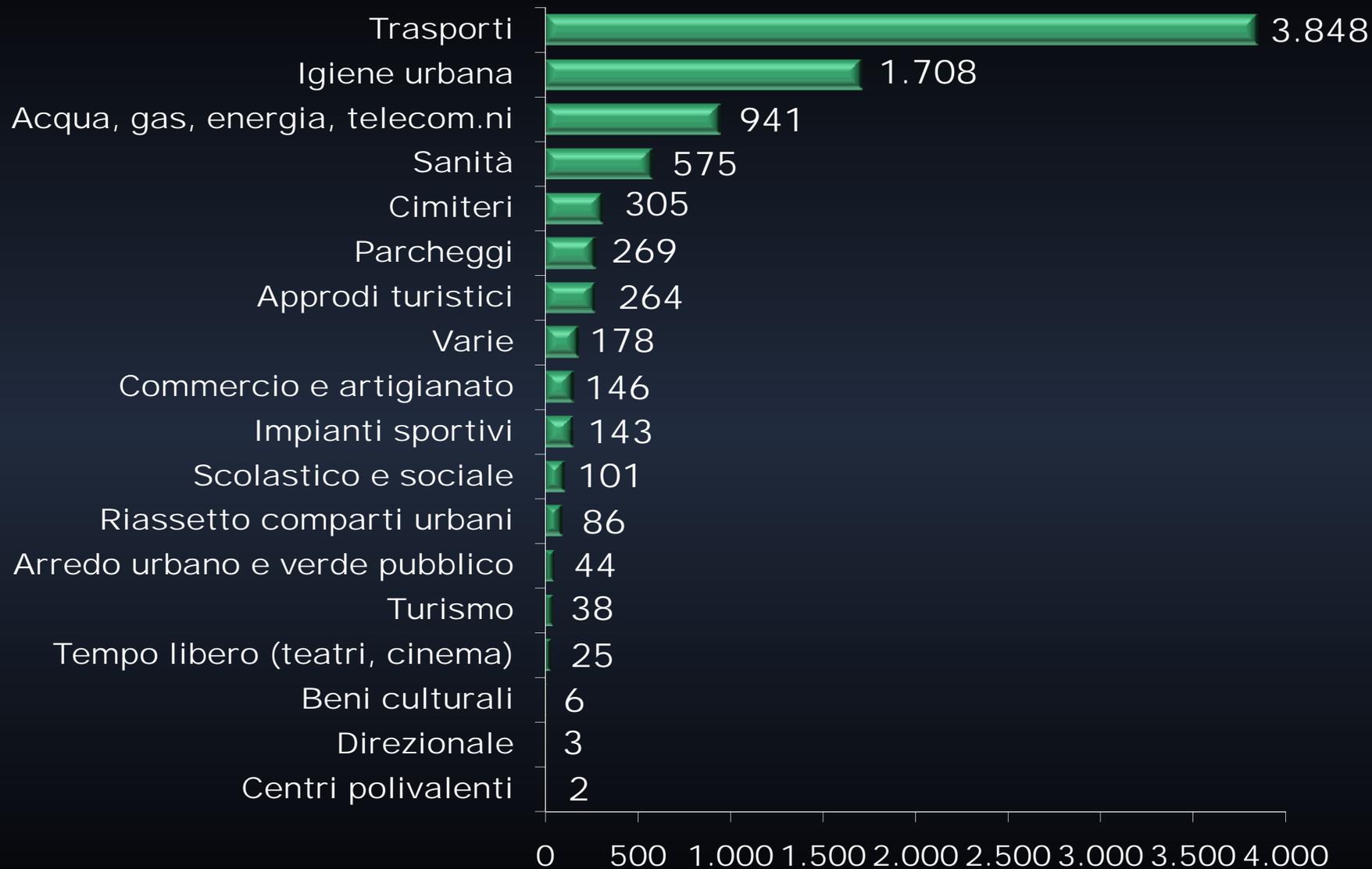
	2012			Var. % 2012/ 2011		
	Num ¹	Importo	Importo medio	Num ¹	Importo	Importo medio
Importo non segnalato	1.524			61,6		
Fino a 1.000.000	1.257	262	0,2	-10,3	-8,5	2,1
Da 1.000.001 a 2.500.000	177	289	1,6	-3,8	-4,6	-0,8
Da 2.500.001 a 5.000.000	119	422	3,5	-11,2	-9,6	1,8
Da 5.000.001 a 10.000.000	55	374	6,8	-29,5	-33,1	-5,2
Da 10.000.001 a 50.000.000	58	1.151	19,8	-15,9	-18,3	-2,8
Oltre 50.000.000	14	6.183	441,7	-36,4	-39,7	-5,3
TOTALE	3.204	8.682	5,2	13,1	-34,7	-26,5



PPP - NUMERO GARE CENSITE IN ITALIA 2012 - PER SETTORE DI ATTIVITÀ



PPP - IMPORTO GARE CENSITE IN ITALIA 2012 - PER SETTORE DI ATTIVITÀ (Mln di €)



IL MERCATO DELLE OPERE PUBBLICHE IN EMILIA ROMAGNA



PPP – NUMERO GARE CENSITE IN ITALIA 2012 PER REGIONE



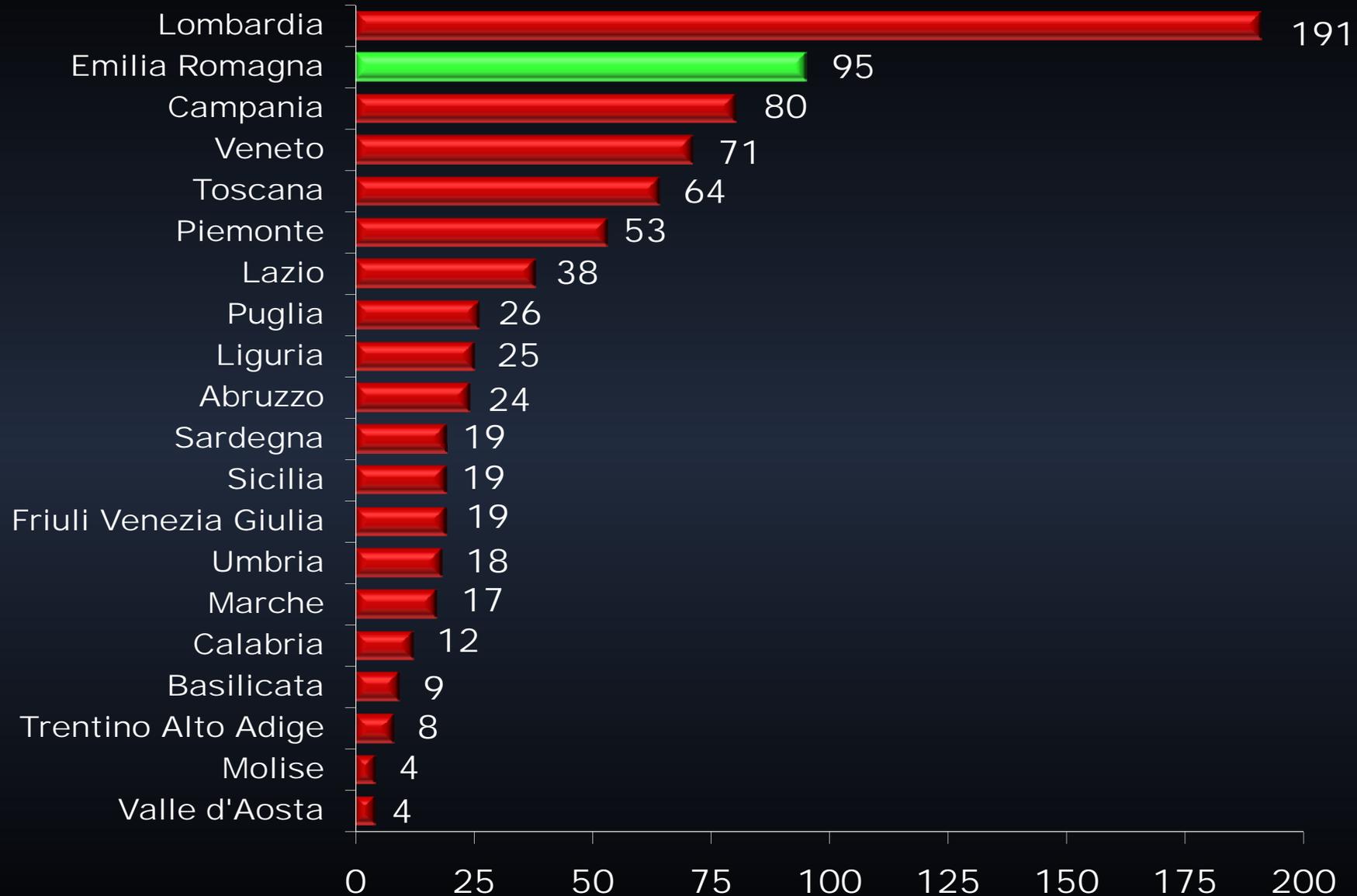
PPP – NUMERO GARE CENSITE IN ITALIA 2011 PER REGIONE



PPP – NUMERO AGGIUDICAZIONI CENSITE IN ITALIA 2012 PER REGIONE



PPP – NUMERO AGGIUDICAZIONI CENSITE IN ITALIA 2011 PER REGIONE



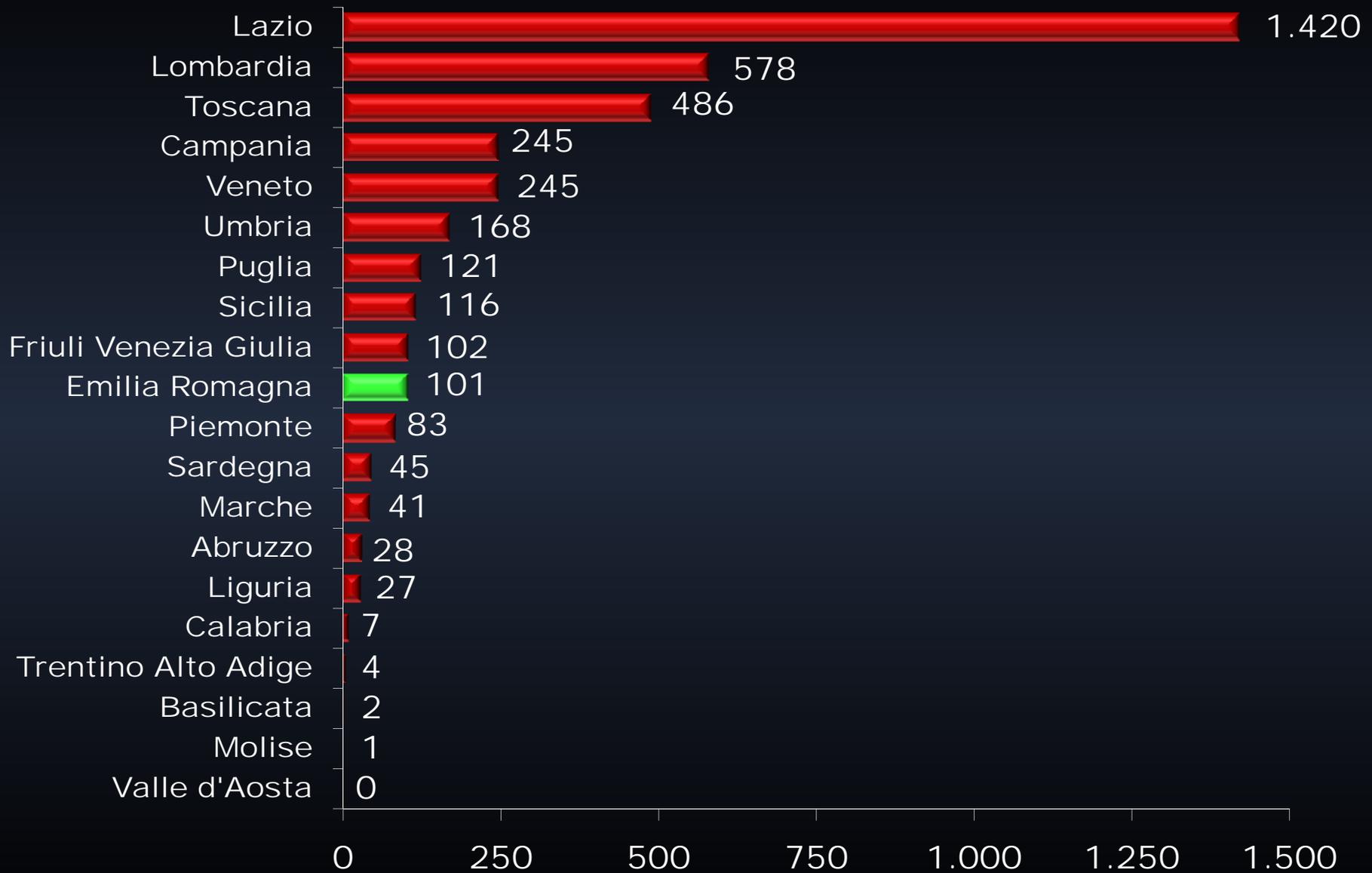
PPP - IMPORTO GARE CENSITE IN ITALIA 2012 PER REGIONE (Mln di €)



PPP – IMPORTO GARE CENSITE IN ITALIA 2011 PER REGIONE (Mln di €)



PPP – IMPORTO AGGIUDICAZIONI CENSITE IN ITALIA 2012 PER REGIONE (Mln di €)



PPP – IMPORTO AGGIUDICAZIONI CENSITE IN ITALIA 2011 PER REGIONE (MIn di €)



OPERE PUBBLICHE VECCHI E NUOVI MERCATI



OO.PP. BANDI DI GARA PUBBLICATI IN E.R. PER SISTEMA REALIZZAZIONE LAVORI - **NUMERO**

	2002	2005	2010	2011	2012	Totale '02/'12
Partenariato pubblico-privato (1)	29	65	297	202	230	1.304
<i>di cui Concessione di Lavori Pubblici(2)</i>	17	9	72	42	63	340
<i>di cui Locazione finanziaria di OOPP</i>			26	10	2	45
Progettazione e realizzazione (3)	21	41	35	45	107	503
Contraente generale						0
Manutenzione e gestione	17	44	31	35	34	364
TOTALE NUOVO MERCATO	67	150	363	282	371	2.171
Sola esecuzione	2.303	1.695	422	511	449	13.586
TOTALE OOPP	2.370	1.845	785	793	820	15.757
<i>Incidenza % nuovo mercato su totale OOPP</i>	<i>2,8</i>	<i>8,1</i>	<i>46,2</i>	<i>35,6</i>	<i>45,2</i>	<i>13,8</i>
<i>Incidenza % PPP su totale OOPP</i>	<i>1,2</i>	<i>3,5</i>	<i>37,8</i>	<i>25,5</i>	<i>28,0</i>	<i>8,3</i>



OO.PP. BANDI DI GARA PUBBLICATI IN E.R. PER SISTEMA REALIZZAZIONE LAVORI - **IMPORTO** (Mln di euro)

	2002	2005	2010	2011	2012	Totale '02/'12
Partenariato pubblico-privato (1)	139,3	192,2	1.298,2	223,8	244,8	5.174,7
<i>di cui Concessione di Lavori Pubblici(2)</i>	136,7	119,3	1.112,6	94,9	66,4	4.192,4
<i>di cui Locazione finanziaria di OOPP</i>	0,0	0,0	119,3	42,1	2,0	178,6
Progettazione e realizzazione (3)	279,4	164,7	182,7	494,5	276,8	3.440,4
Contraente generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Manutenzione e gestione	229,1	132,5	41,7	179,6	365,6	2.637,0
TOTALE NUOVO MERCATO	647,7	489,4	1.522,6	898,0	887,2	11.252,1
Sola esecuzione	2.144,2	2.028,0	569,0	548,4	445,5	12.581,8
TOTALE OOPP	2.791,9	2.517,5	2.091,6	1.446,3	1.332,7	23.833,8
<i>Incidenza % nuovo mercato su totale OOPP</i>	<i>23,2</i>	<i>19,4</i>	<i>72,8</i>	<i>62,1</i>	<i>66,6</i>	<i>47,2</i>
<i>Incidenza % PPP su totale OOPP</i>	<i>5,0</i>	<i>7,6</i>	<i>62,1</i>	<i>15,5</i>	<i>18,4</i>	<i>21,7</i>



GARE DI PPP E DI OPERE PUBBLICHE



OO.PP. E PPP

BANDI DI GARA PUBBLICATI IN E.R.

(Mln di euro)

	Valori assoluti				Variazioni %			
	Numero*		Importo (Mln €)		Numero*		Importo	
	OOPP	PPP	OOPP	PPP	OOPP	PPP	OOPP	PPP
2002	2.370	29	2.792	139				
2003	2.331	56	2.517	192	-1,6	93,1	-9,8	38,0
2004	2.025	76	2.749	209	-13,1	35,7	9,2	8,7
2005	1.845	65	2.346	248	-8,9	-14,5	-14,7	18,8
2006	1.474	61	1.826	314	-20,1	-6,2	-22,2	26,4
2007	1.330	84	1.813	138	-9,8	37,7	-0,7	-55,9
2008	1.241	58	3.069	1.348	-6,7	-31,0	69,3	874,1
2009	743	146	1.851	819	-40,1	151,7	-39,7	-39,2
2010	785	297	2.092	1.298	5,7	103,4	13,0	58,5
2011	793	202	1.446	224	1,0	-32,0	-30,9	-82,8
2012	820	230	1.333	245	3,4	13,9	-7,9	9,4
TOTALE	15.757	1.304	23.834	5.175				
<i>Media annua</i>	<i>1.432</i>	<i>119</i>	<i>2.167</i>	<i>470</i>				

OO.PP. E PPP

BANDI DI GARA PUBBLICATI IN E.R.

IL TREND 2002-2012 - (N. indice 2002=100)



PERCENTUALE DEL PPP SUL TOTALE OOPP IN ITALIA 2002-2012

IMPORTO

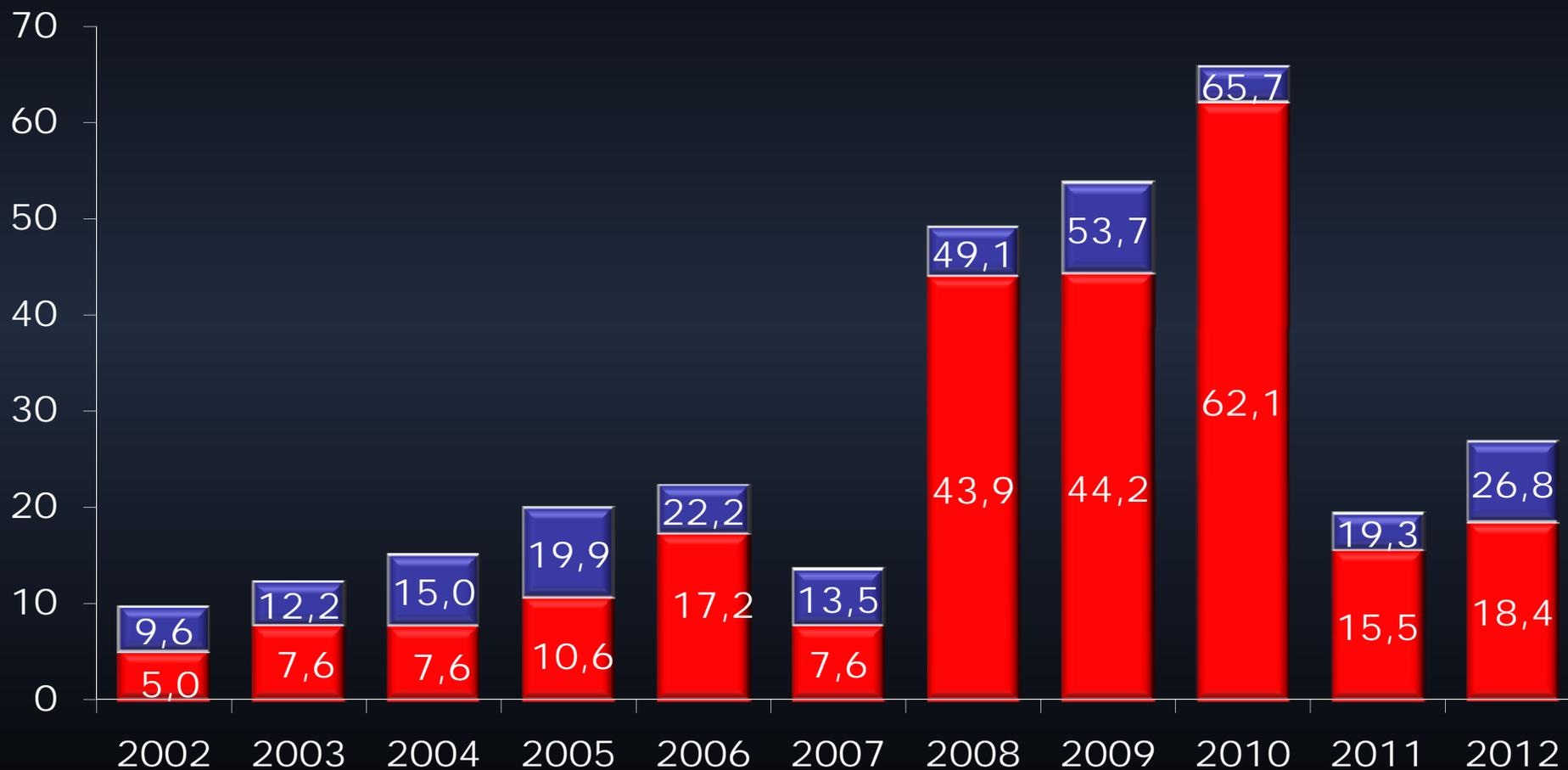
IMPORTO STIMATO



PERCENTUALE DEL PPP SUL TOTALE OOPP IN EMILIA ROMAGNA 2002-2012

IMPORTO

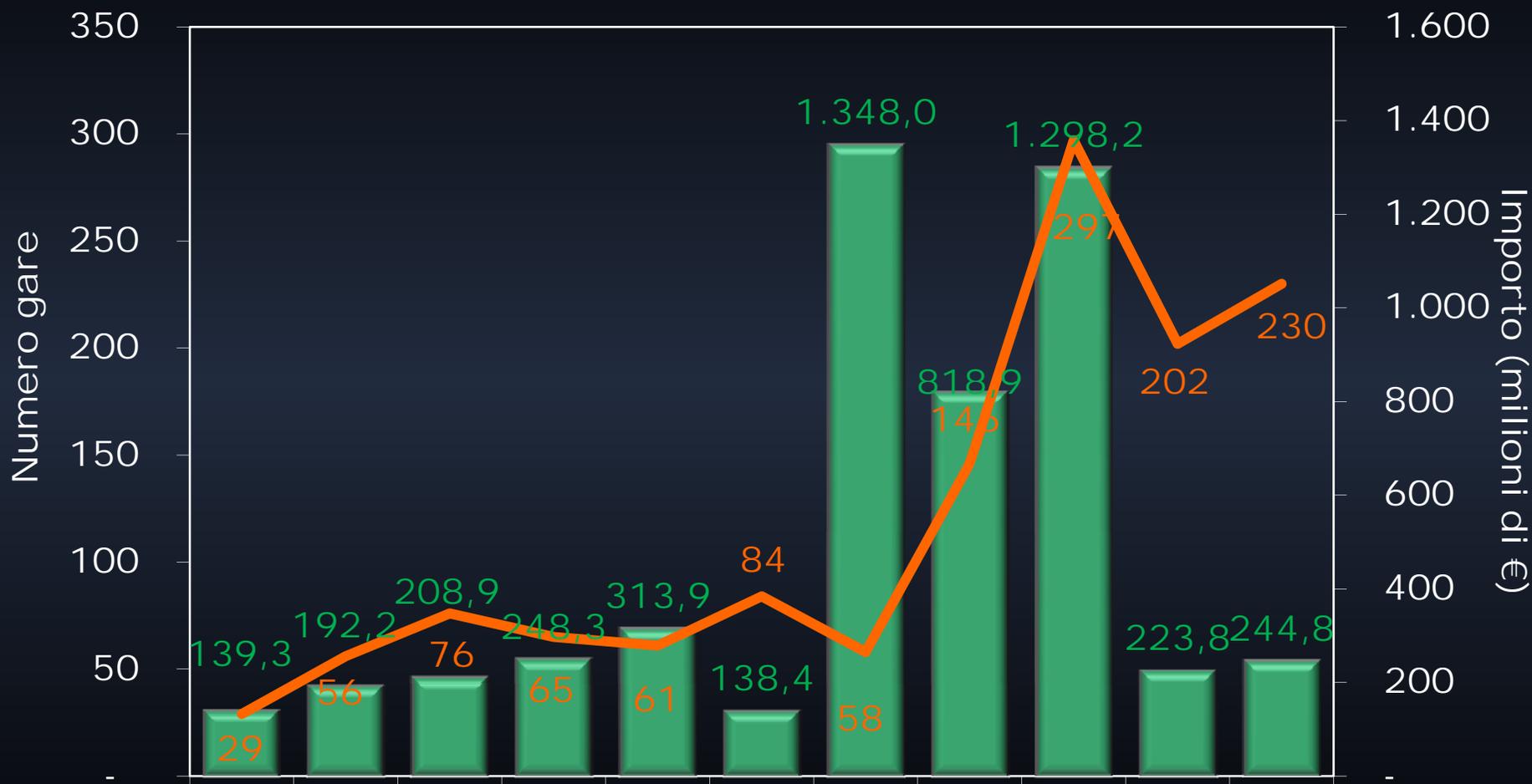
IMPORTO STIMATO



PPP - L'EVOLUZIONE DELLE GARE IN E.R. NEL PERIODO 2002-2012

NUMERO

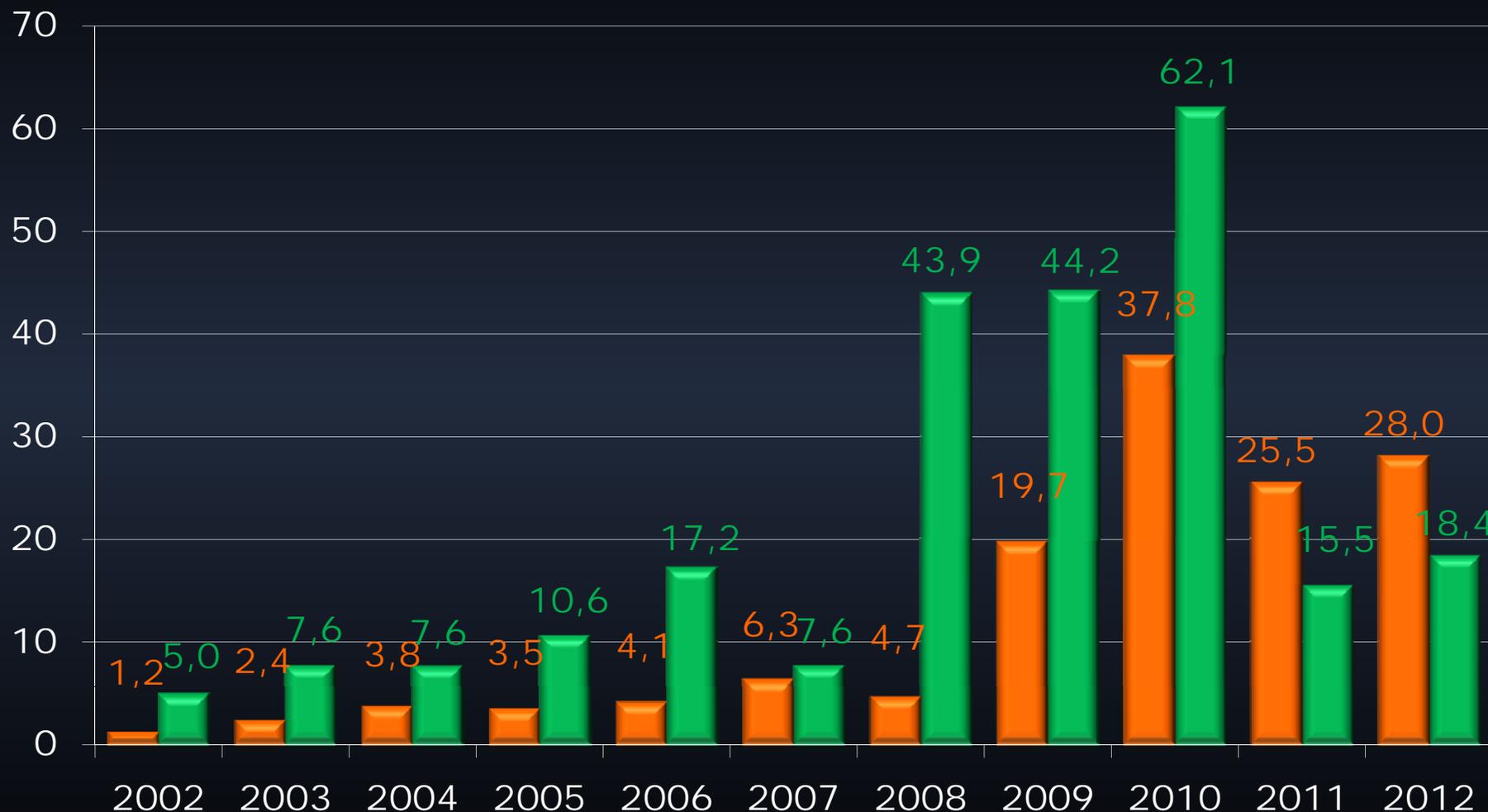
IMPORTO (Mln di euro)



GARE - PERCENTUALE DEL PPP SUL TOTALE OO.PP. IN E.R. 2002-2012

NUMERO

IMPORTO



AGGIUDICAZIONI DI GARE DI PPP E DI OPERE PUBBLICHE



OO.PP. – NUMERO AGGIUDICAZIONI IN E.R. PER FORMA CONTRATTUALE - NUMERO

	2002	2005	2010	2011	2012	Totale '02/'12
Partenariato pubblico-privato (1)	6	30	96	95	60	469
<i>di cui Concessione di Lavori Pubblici(2)</i>	5	14	49	35	16	221
<i>di cui Locazione finanziaria di OOPP</i>			9	17	2	31
Progettazione e realizzazione (3)	11	40	22	39	62	515
Contraente generale						0
Manutenzione e gestione	11	24	39	39	33	302
TOTALE NUOVO MERCATO	28	94	157	173	155	1.286
Sola esecuzione	2.147	4.892	1.188	1.096	1.167	22.306
TOTALE OOPP	2.175	4.986	1.345	1.269	1.322	23.592
<i>Incidenza % nuovo mercato su totale OOPP</i>	<i>1,3</i>	<i>1,9</i>	<i>11,7</i>	<i>13,6</i>	<i>11,7</i>	<i>5,5</i>
<i>Incidenza % PPP su totale OOPP</i>	<i>0,3</i>	<i>0,6</i>	<i>7,1</i>	<i>7,5</i>	<i>4,5</i>	<i>2,0</i>



OO.PP. - AGGIUDICAZIONI IN E.R. PER FORMA CONTRATTUALE - IMPORTO (Mln di euro)

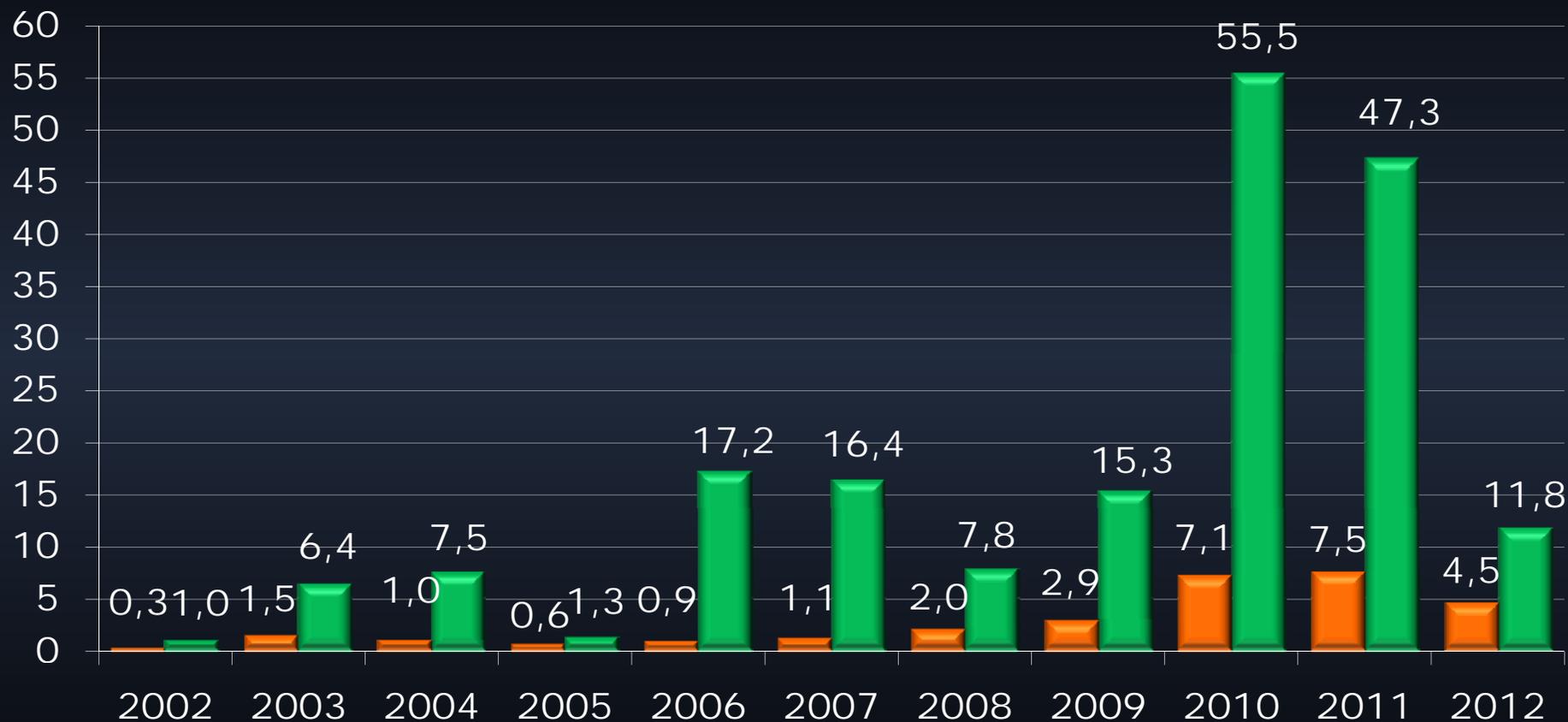
	2002	2005	2010	2011	2012	Totale '02/'12
Partenariato pubblico-privato (1)	17,9	33,0	1.311,8	910,3	101,2	3.765,8
<i>di cui Concessione di Lavori Pubblici(2)</i>	15,3	27,4	1.244,1	777,0	37,5	3.150,9
<i>di cui Locazione finanziaria di OOPP</i>			48,1	87,5	1,5	146,2
Progettazione e realizzazione (3)	26,9	876,2	84,1	244,7	129,5	2.700,5
Contraente generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Manutenzione e gestione	165,1	60,7	169,1	90,7	194,3	2.197,8
TOTALE NUOVO MERCATO	209,8	969,9	1.564,9	1.245,8	425,1	8.664,0
Sola esecuzione	1.585,6	1.606,8	799,0	679,9	435,4	12.869,6
TOTALE OOPP	1.795,4	2.576,8	2.363,9	1.925,6	860,5	21.533,6
<i>Incidenza % nuovo mercato su totale OOPP</i>	11,7	37,6	66,2	64,7	49,4	40,2
<i>Incidenza % PPP su totale OOPP</i>	1,0	1,3	55,5	47,3	11,8	17,5



AGGIUDICAZIONI - PERCENTUALE DEL PPP SUL TOTALE OO.PP. IN E.R. 2002 - 2012

NUMERO

IMPORTO



ANALISI DEL PPP

**PROCEDURE
DIMENSIONI
COMMITTENTI
TIPOLOGIE**



PPP - BANDI PUBBLICATI IN EMILIA ROMAGNA PER PROCEDURA - (Mln di euro)

	2012			Var. % 2012/2011		
	Num ¹	Importo	Importo medio	Num ¹	Importo	Importo medio
Selezioni di proposte*	-	-	-	-100,0	-	-
Concessione di CG ad iniziativa privata	10	27,6	2,8	0,0	-34,1	-34,1
<i>Art. 153 commi 1-14</i>	9	25,7	2,9	12,5	18,4	5,3
<i>Art. 153 comma 15</i>	-	-	-	-100,0	-100,0	-
<i>Art. 153 comma 16-18</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Art. 153 comma 19</i>	1	1,9	1,9	-	-	-
Concessione di CG ad iniziativa pubblica	53	38,7	1,6	65,6	-26,9	-17,8
Concessione di servizi	147	164,0	1,8	9,7	235,4	239,1
Locazione finanziaria di OOPP	2	2,0	1,0	-80,0	-95,3	-76,4
Altre gare di PPP**	18	12,5	3,1	12,5	-67,0	-58,8
Gare di PPP	230	244,8	1,9	13,9	9,4	20,3
di cui gare di concessione di Lavori pubblici***	63	66,4	2,0	50,0	-30,1	-23,9



PPP - AGGIUDICAZIONI IN E.R. PER PROCEDURA - (Mln di euro)

	2012			Var. % 2012/2011		
	Num ¹	Importo	Importo medio	Num ¹	Importo	Importo medio
Concessione di CG ad iniziativa privata	7	20,9	3,0	0,0	-97,0	-97,0
<i>Art. 153 commi 1-14</i>	6	19,0	3,2	20,0	-97,2	-97,7
<i>Art. 153 comma 15</i>	-	-	-	-100,0	-100,0	-
<i>Art. 153 comma 16-18</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Art. 153 comma 19</i>	1	1,9	1,9	-	-	-
Concessione di CG ad iniziativa pubblica	9	16,6	3,3	-67,9	-76,5	26,8
Concessione di servizi	39	30,6	1,2	-4,9	-29,2	-12,9
Locazione finanziaria di OOPP	2	1,5	1,5	-88,2	-98,2	-71,8
Altre gare di PPP**	3	31,6	15,8	50,0	1.071,9	485,9
Gare di PPP	60	101,2	2,5	-36,8	-88,9	-77,5
di cui gare di concessione di Lavori pubblici***	16	37,5	3,1	-54,3	-95,2	-86,3

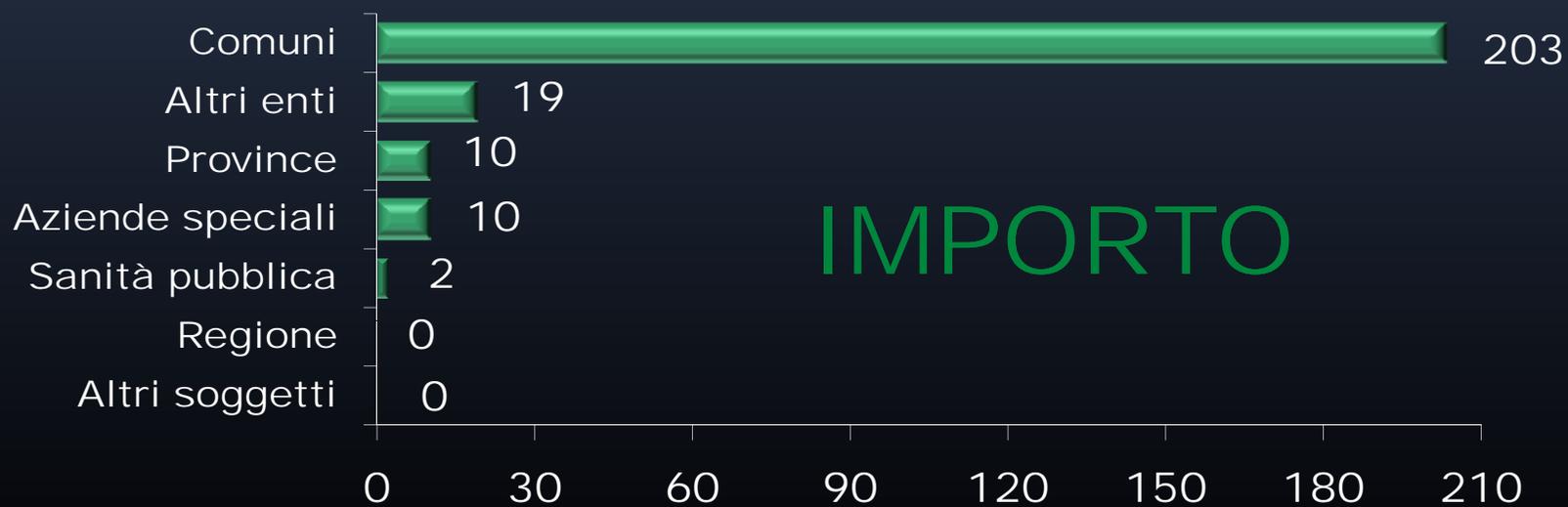
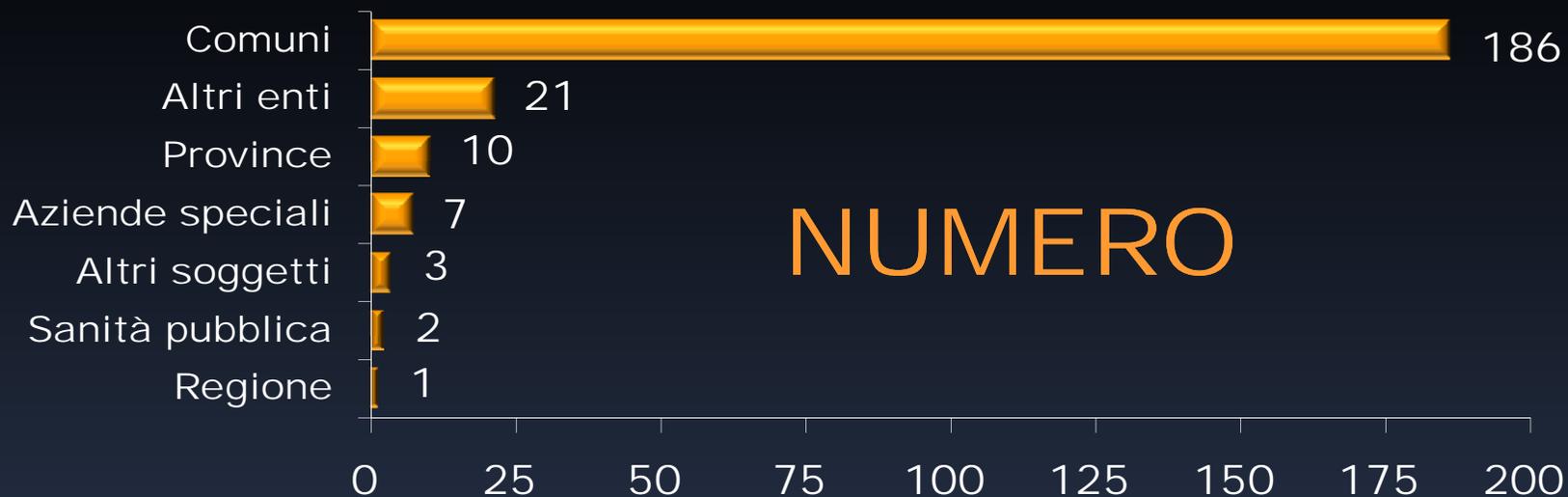


PPP - GARE PER CLASSI D'IMPORTO IN E.R. 2012 (Mln di euro)

	2012			Var. % 2012/ 2011		
	Num ¹	Importo	Importo medio	Num ¹	Importo	Importo medio
Importo non segnalato	99			70,7		
Fino a 1.000.000	100	15	0,2	-3,8	-41,0	-38,6
Da 1.000.001 a 2.500.000	16	27	1,7	-5,9	-10,1	-4,5
Da 2.500.001 a 5.000.000	6	22	3,6	-50,0	-43,9	12,2
Da 5.000.001 a 10.000.000	5	35	6,9	0,0	2,4	2,4
Da 10.000.001 a 50.000.000	3	70	23,5	-50,0	-25,9	48,3
Oltre 50.000.000	1	76	75,6	-	-	-
TOTALE	230	245	1,9	13,9	9,4	20,3

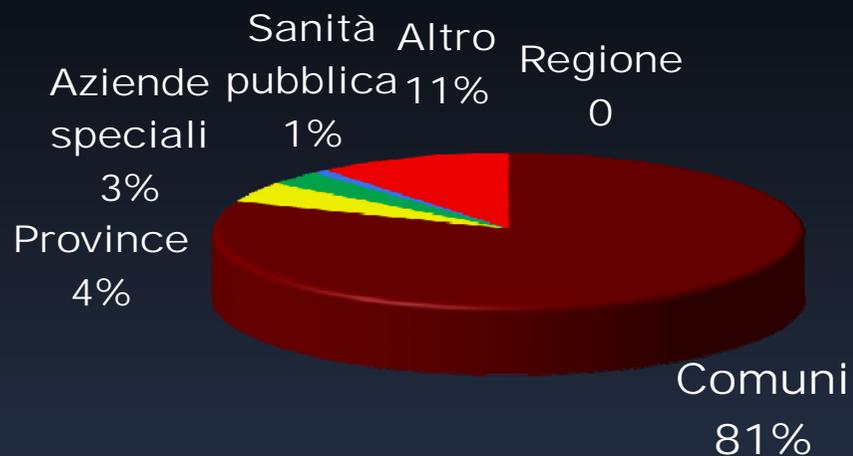


PPP - GARE CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER TIPO DI COMMITTENTE (Mln di €)

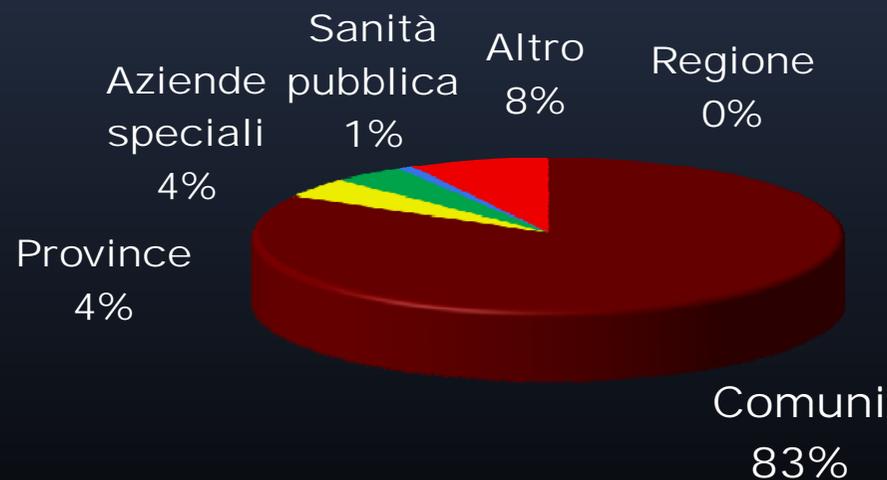


PPP - GARE CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER TIPO DI COMMITTENTE (MIn di €)

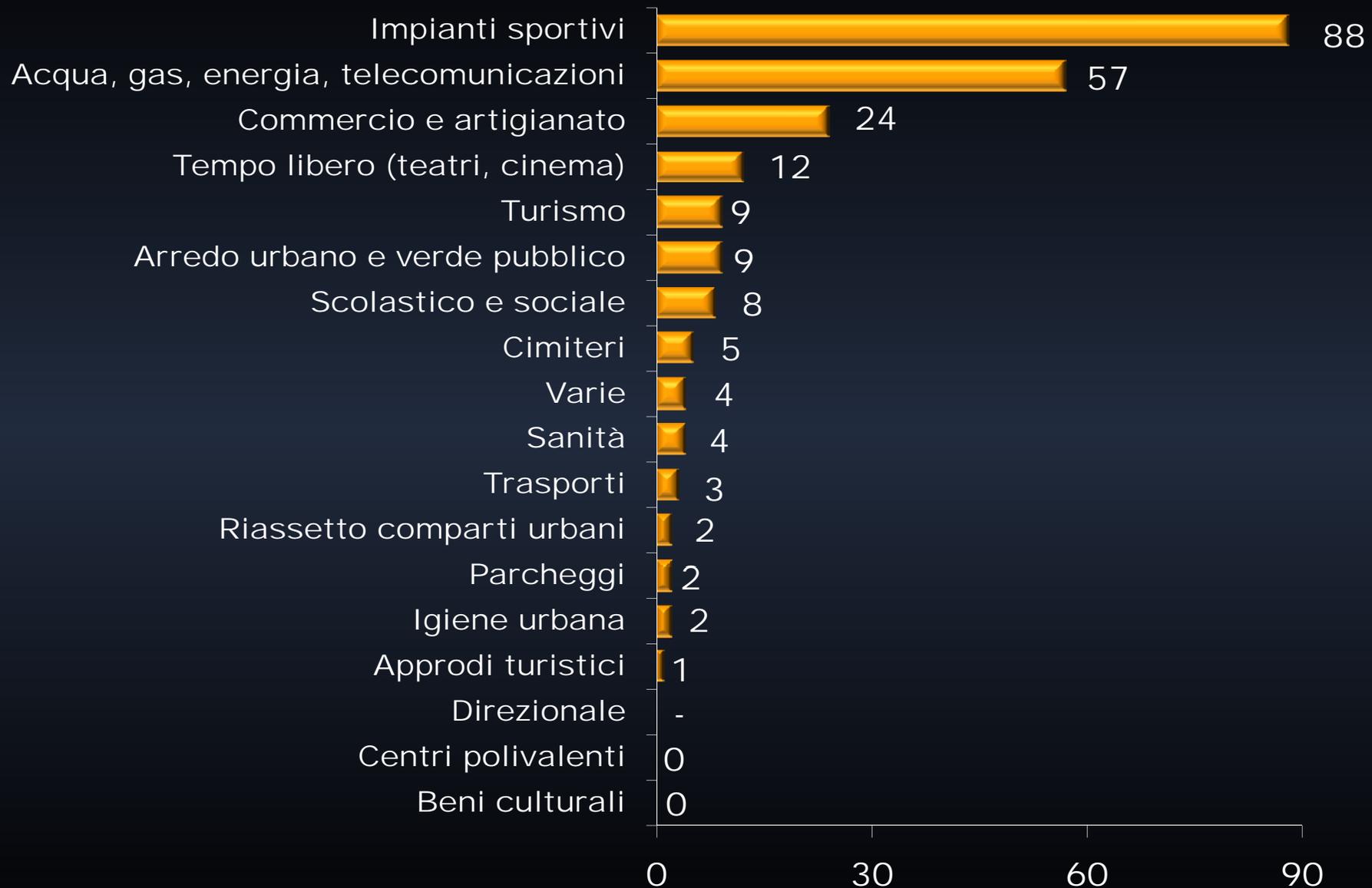
NUMERO



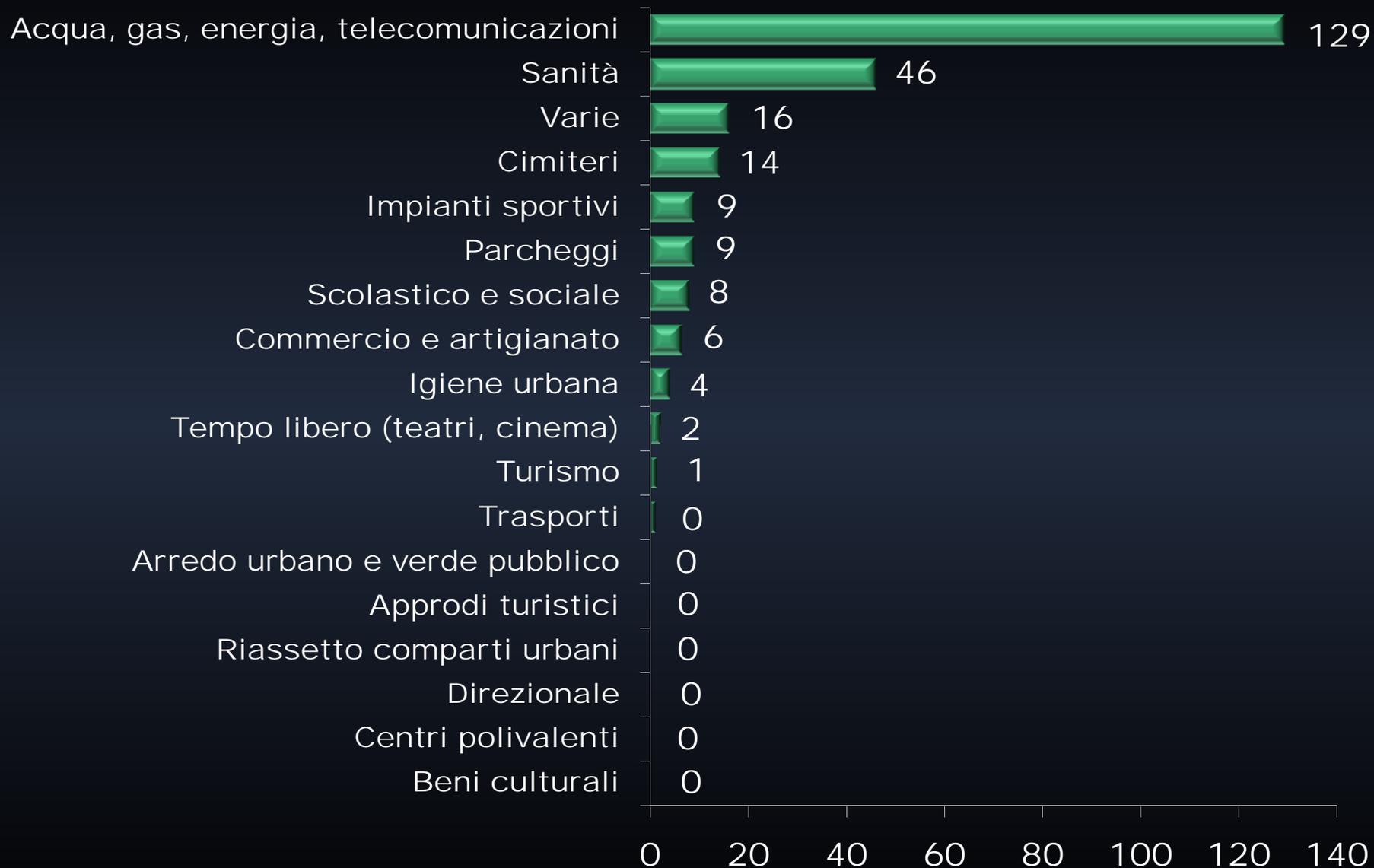
IMPORTO



PPP - NUMERO GARE CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER SETTORE DI ATTIVITÀ



PPP – IMPORTO GARE CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER SETTORE DI ATTIVITÀ (Mln di €)

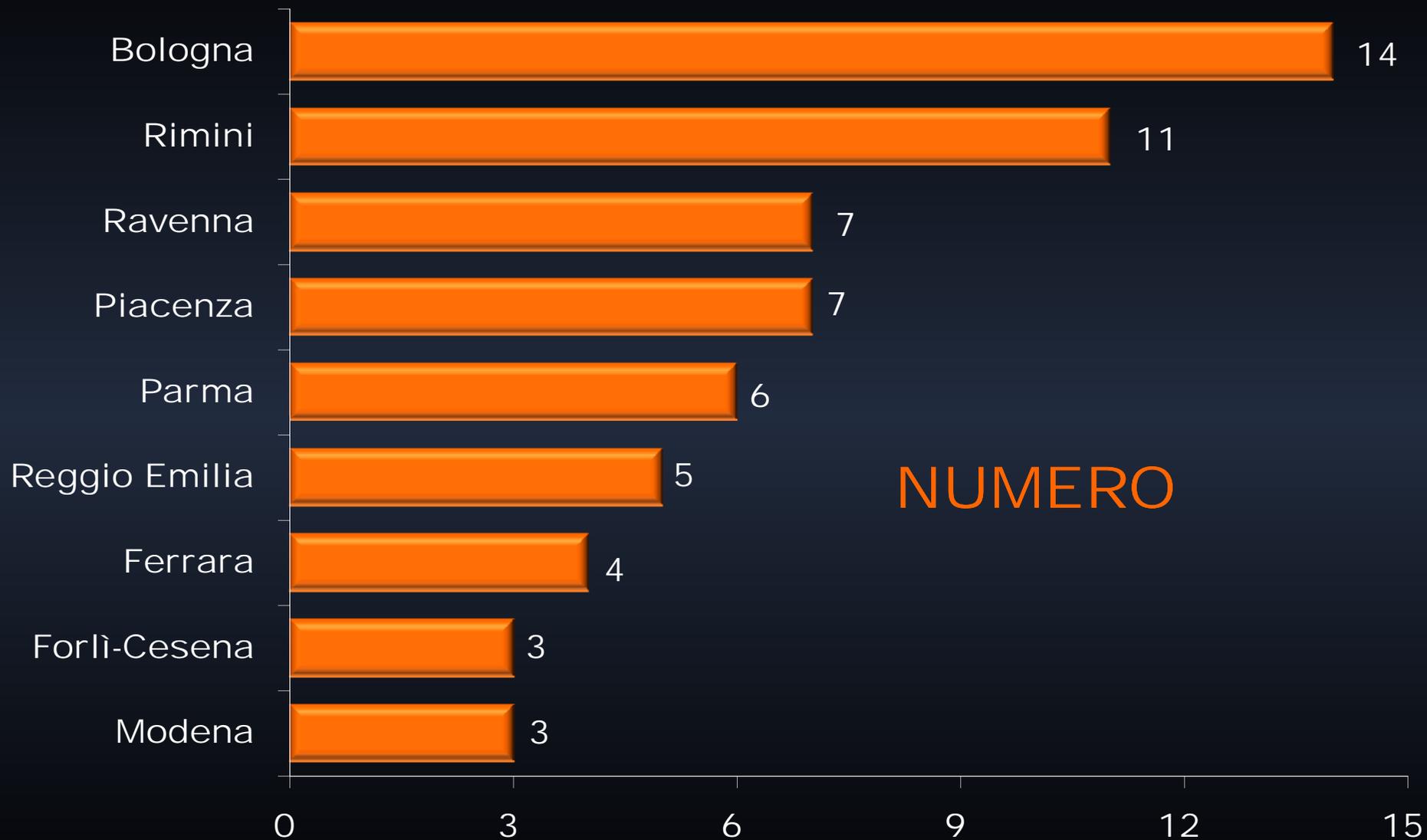


ANALISI DEL PPP

PROVINCE



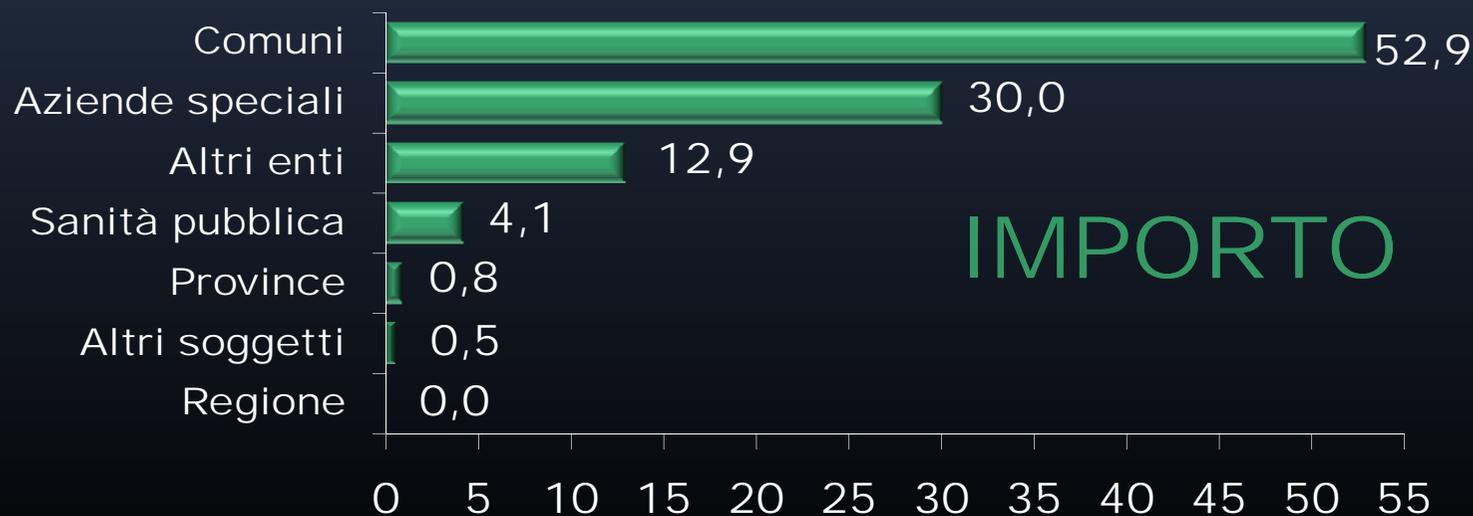
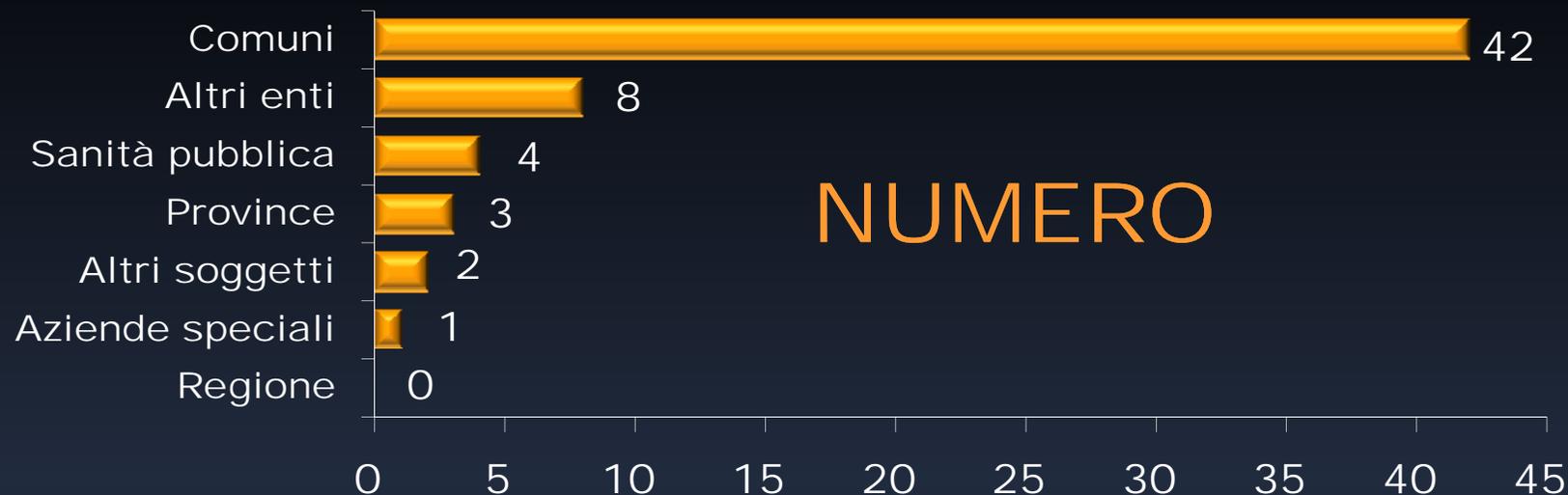
PPP - AGGIUDICAZIONI CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER PROVINCIA



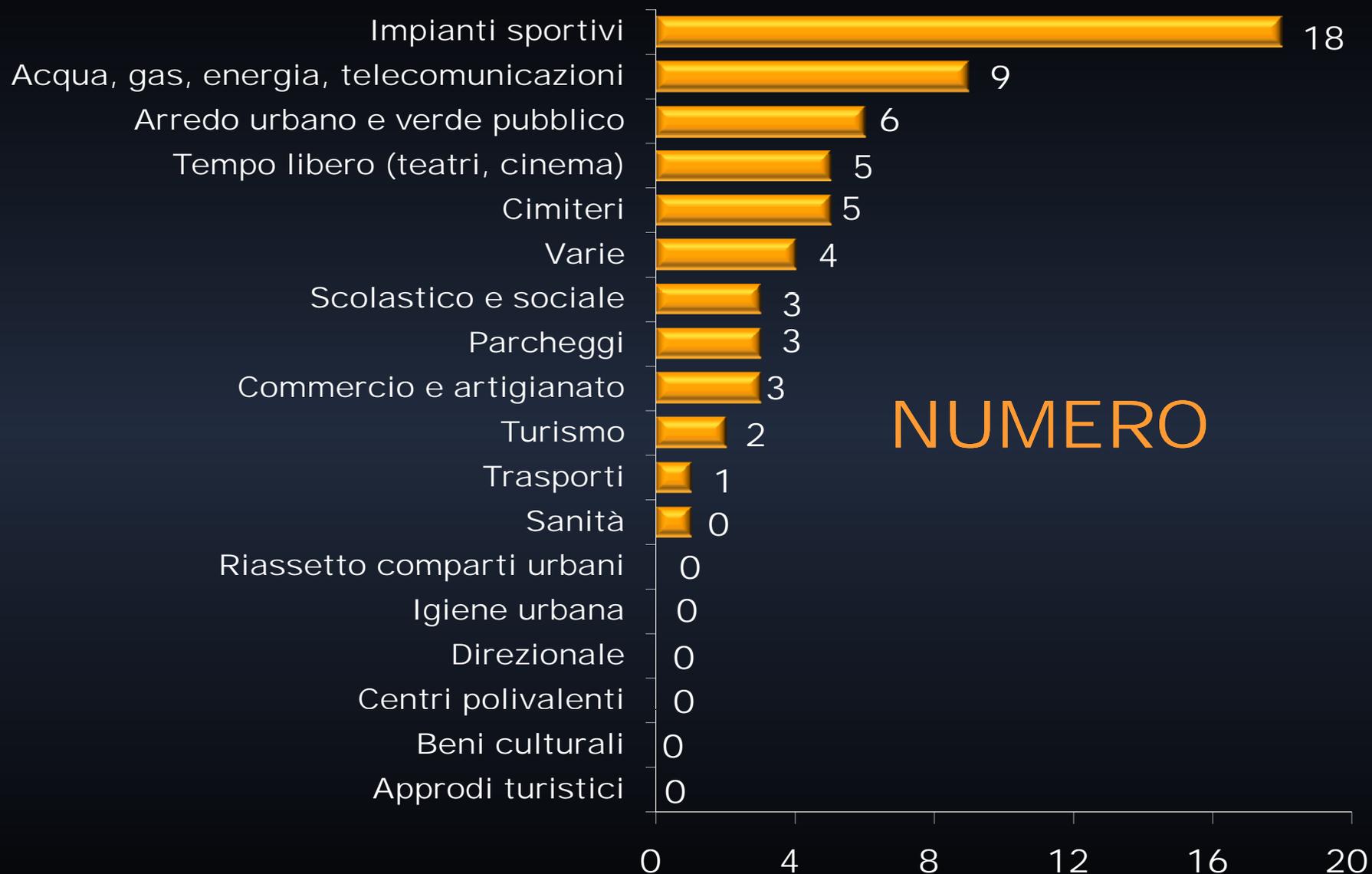
PPP - AGGIUDICAZIONI CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER PROVINCIA



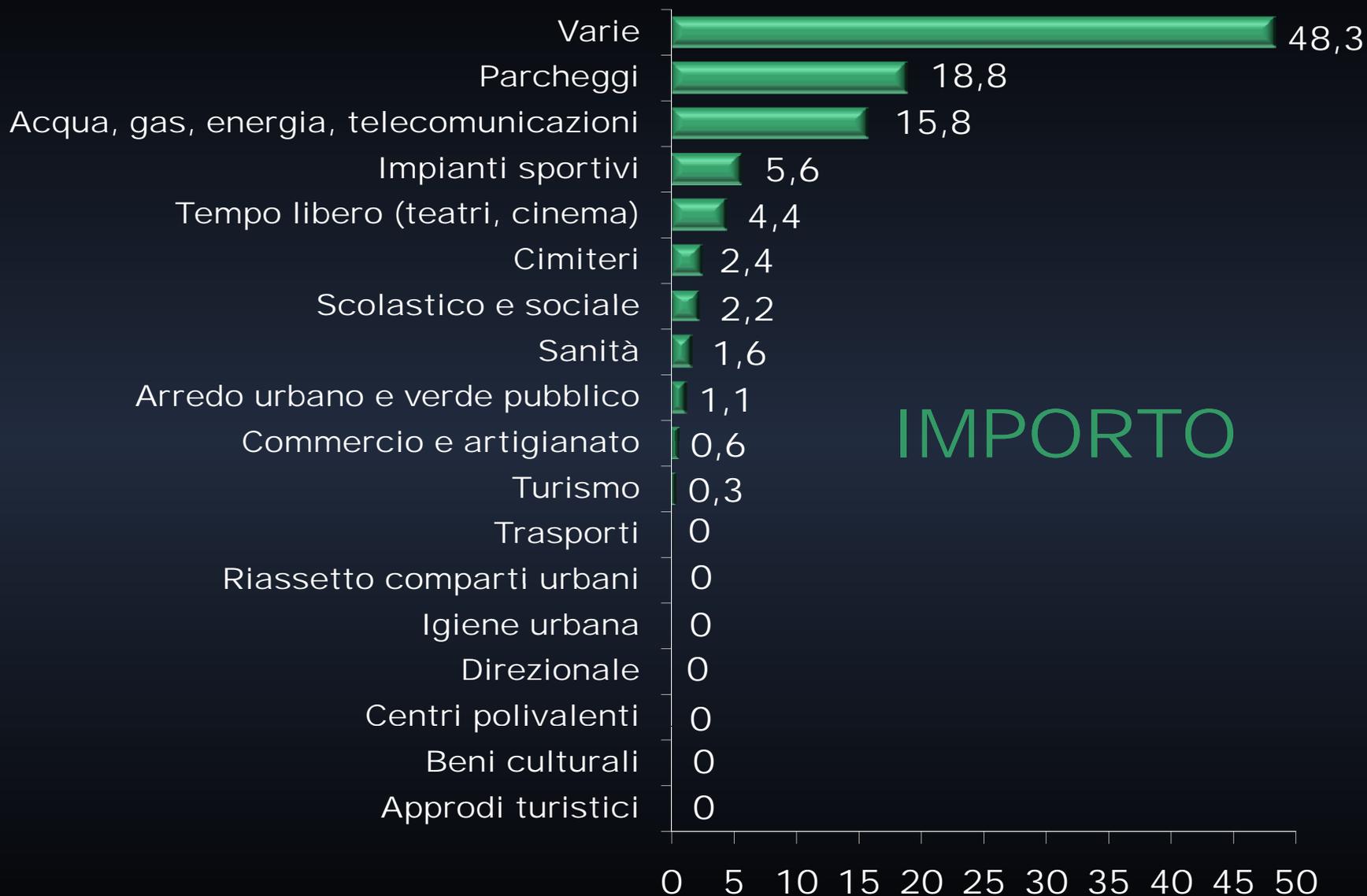
PPP - AGGIUDICAZIONI CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER TIPO DI COMMITTENTE (MIn di €)



PPP – NUMERO AGGIUDICAZIONI CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER SETTORE DI ATTIVITA'



PPP – IMPORTO AGGIUDICAZIONI CENSITE IN E.R. NEL 2012 PER SETTORE DI ATTIVITA' (Mln €)



PPP - PROVINCE A CONFRONTO

NUMERO GARE CENSITE IN E.R. NEL PERIODO 2012



PPP - PROVINCE A CONFRONTO

IMPORTO GARE CENSITE IN E.R. NEL PERIODO 2012 (Mln di €)



PPP - NUMERO GARE CENSITE IN E.R. PER PROVINCIA 2002-2012

	2002	2005	2008	2009	2010	2011	2012	Tot '02-'12
Piacenza	3	6	2	25	13	12	15	90
Parma	3	3	9	12	102	21	36	220
Reggio Emilia	2	3	6	17	37	21	23	148
Modena	5	22	5	16	27	47	20	213
Bologna	9	14	15	30	38	44	45	237
Ferrara	2	2	6	8	28	17	16	93
Ravenna		5	7	13	13	15	24	85
Forlì-Cesena	3	4	3	9	19	11	17	91
Rimini	2	6	5	16	20	14	34	127
TOTALE	29	65	58	146	297	202	230	1.304



PPP – IMPORTO GARE CENSITE IN E.R. PER PROVINCIA 2020-2012 (Mln di €)

	2002	2005	2008	2009	2010	2011	2012	Tot '02-'12
Piacenza	0,0	0,7	40,4	9,8	23,6	13,0	1,8	115,9
Parma	40,2	6,4	49,2	20,6	146,8	9,8	16,6	429,5
Reggio Emilia	3,3	0,1	4,9	8,9	48,3	6,9	56,7	241,4
Modena	8,7	4,0	15,9	8,5	930,1	75,5	27,2	1.251,6
Bologna	66,4	214,5	133,2	49,3	54,8	39,5	15,3	679,6
Ferrara	10,4	0,1	1.095,5	635,3	43,6	19,7	30,8	1.996,6
Ravenna	0,0	4,9	7,2	0,9	11,4	41,3	79,1	157,4
Forlì-Cesena	6,0	0,9	0,2	10,6	32,1	2,5	9,0	122,2
Rimini	4,3	16,9	1,4	74,9	7,3	15,6	8,3	180,5
TOTALE	139,3	248,3	1.348,0	818,9	1.298,2	223,8	244,8	5.174,7



LE GARE DI PPP CENSITE IN EMILIA-ROMAGNA NEL 2012 – Le prime 10 per importo

Provincia	Committente	Oggetto	Importo di riferimento
Ravenna	Comune di Ravenna	Gara per la concessione del servizio globale di gestione degli impianti di illuminazione pubblica semaforici e tecnologici.	75.615.347
Reggio Emilia	Comune di Casalgrande	Gara: 4633063 - Affidamento in concessione del servizio di gestione della CRA - Casa Residenza per Anziani, previo completamento della struttura in comune di Casalgrande (RE) - Lottizzazione Sant'Orsola cui si accede dalla Via Zacconi nel capoluogo.	44.790.000
Ferrara	Comune di Cento	Gara per la concessione del servizio di refezione scolastica del Comune di Cento a decorrere dall'anno scolastico 2012/2013	15.167.880
Modena	Comune di Vignola	Project financing a gara unica per l'affidamento in concessione della progettazione e realizzazione di interventi di riqualificazione ed adeguamento normativo della rete di pubblica illuminazione comprensiva della sua manutenzione e gestione funzionale.	10.413.223
Bologna	Comune di Anzola dell'Emilia	Selezione ed individuazione del socio privato della società Virgilio SRL cui conferire una partecipazione pari al 40 % e l'attribuzione di specifici compiti operativi connessi alla gestione dei servizi cimiteriali.	7.744.212
Modena	Geovest srl di Finale Emilia	Affidamento in concessione del diritto di superficie su suolo di proprietà pubblica, ubicato nel comune di Castelfranco Emilia, per la progettazione esecutiva, realizzazione, manutenzione e gestione di un parco fotovoltaico denominato partecipazione fotovoltaica.	7.600.000
Ferrara	Intercent-Er di Bologna	Gestione integrata del servizio di illuminazione pubblica, realizzazione di interventi di efficienza energetica e di adeguamento normativo sugli impianti per il Comune di Codigoro - con la formula del Finanziamento Tramite Terzi "FTT"	7.300.000
Forlì-Cesena	Comune di Forlì	Project financing a gara unica per l'affidamento in concessione della progettazione, costruzione e gestione di un nuovo parcheggio interrato di almeno 200 posti auto, previa demolizione delle strutture esistenti, con diritto di superficie	6.769.000
Ferrara	C.M.V. Servizi srl di Cento	Affidamento in concessione per la progettazione, costruzione e gestione di un parco fotovoltaico presso l'area di CMV servizi Srl sita all'interno della discarica esaurita di molino boschetti a Sant'Agostino.	5.127.630
Parma	Comune di Varsi	Affidamento del contratto di disponibilità ai sensi art. 160 ter del D. Lgs. 163/2006, per la realizzazione di un impianto di distribuzione carburante e successiva gestione per la durata di 10 anni	4.317.901



LE AGGIUDICAZIONI DI PPP CENSITE IN EMILIA-ROMAGNA NEL 2012 – Le prime 10 per importo (segue)

Provincia	Anno bando	Committente	Oggetto	Importo di riferimento	Aggiudicatario (capogruppo)
Ravenna	2011	Ravenna Holding spa di Ravenna	Selezione del socio privato con specifici compiti operativi della società Azimut SpA di Ravenna.	30.000.000	C.N.S Consorzio Nazionale Servizi soc. coop.
Ferrara	2012	Comune di Cento	Gara per la concessione del servizio di refezione scolastica del Comune di Cento a decorrere dall'anno scolastico 2012/2013 .	15.167.880	Gemos soc. coop. arl
Rimini	2011	Comune di Riccione	Project financing a gara unica per la concessione avente ad oggetto la progettazione definitiva, esecutiva, la costruzione e la gestione di un parcheggio interrato nel Lungomare della Costituzione di Riccione da viale Zandonai (escluso) a p.le Azzarita con riqualificazione urbana ed ambientale in superficie..	10.950.000	Paolo Beltrami Spa
Piacenza	2011	Comune di Piacenza	Concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, della costruzione e gestione del parcheggio pubblico interrato in Piazza Cittadella nonché della gestione delle aree di sosta a rotazione a pagamento, rimozione forzata e custodia dei veicoli nel comune di Piacenza.	7.860.000	C.C.C. Consorzio Cooperative Costruzioni
Modena	2012	Geovest srl di Finale Emilia	Affidamento in in concessione del diritto di superficie su suolo di proprietà pubblica, ubicato nel comune di Castelfranco Emilia, per la progettazione esecutiva, realizzazione, manutenzione e gestione di un parco fotovoltaico denominato partecipazione fotovoltaica.	7.600.000	Eds Infrastrutture Spa



LE AGGIUDICAZIONI DI PPP CENSITE IN EMILIA-ROMAGNA NEL 2012 – Le prime 10 per importo

Provincia	Anno bando	Committente	Oggetto	Importo di riferimento	Aggiudicatario (capogruppo)
Bologna	2011	Comune di Castello d'Argile	Affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nel territorio comunale di Castello d'Argile	5.203.940	A.T.R. srl
Ravenna	2011	Comune di Faenza	Affidamento in concessione del servizio pubblico di gestione della Scuola comunale di Musica G. Sarti di Faenza	3.286.200	Angelo Pescarini Arti e Mestieri soc. cons. a rl
Ferrara	2011	Comune di Ferrara	Project financing a gara unica per la progettazione definitiva, esecutiva, esecuzione dei lavori di ampliamento (adeguamento e messa a norma), nonché gestione della piscina comunale sita a Ferrara in via Beethoven.	2.570.650	Ar.Co. Lavori soc. coop. consortile
Bologna	2011	Azienda Sanitaria u.s.l. di Bologna	Appalto n. 20/2011. Project financing a gara unica per la concessione della progettazione, costruzione e gestione della centrale di cogenerazione/trigenerazione e, al contempo, gestione della centrale termica/frigorifera attualmente esistente presso l'Ospedale Bellaria di Bologna in via Altura n.3.	2.498.000	Gemmo spa
Reggio Emilia	2012	Unione Val d'Enza di Bibbiano	Concessione della gestione dei servizi di nido comunale, tempo lungo della scuola d'infanzia statale e servizi estivi presso il polo educativo di Parco di Bibbiano. periodo 25.8.2012 – 24.8.2015 con possibilità di rinnovo per ulteriori 2 anni per conto del Comune di Bibbiano	1.971.828	Coopselios s.c.r.l.

