



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea



AL-Invest 5.0



PROYECTO FOCAL

FOrtalecimiento CAdena Láctea

Proyecto financiado por el Fondo de Apoyo a Terceros del Programa AL-Invest 5.0

“El Proyecto focal: propósitos, objetivos, estrategias, programa”

Bruno Carapella

Presidente Fundación Eurosur





Este proyecto está financiado
por la Unión Europea



AL-Invest 5.0



PROYECTO FOCAL

El propósito de FOCAL es desarrollar el valor de los distritos lecheros de Tandil (Argentina), y Cesar (Colombia), para favorecer el aumento de la cantidad y calidad de la producción del producto principal y de los productos complementarios, la mejora de la seguridad y la certificación del Producto Lácteo, el fortalecimiento de las asociaciones y la cooperación para apoyar la proyección en los mercados regionales y sub-regionales.



Este proyecto está financiado
por la Unión Europea



AL-Invest 5.0



LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Fortalecer las empresas

- mejorando y aumentando la producción lechera Y de productos complementarios y derivados;
- promoviendo la mejora en productos y procesos, la reducción de los desechos y la preparación para la certificación de normas de calidad

Fortalecer los clúster

- impulsando el trabajo comunitario y cooperativo, construyendo políticas de marca y de marketing de clúster,
- trasfiriendo la buena práctica italiana del Consorcio del Parmigiano reggiano y de las Cooperativas Lecheras de Emilia-Romagna,
- promoviendo un modelo de finanza solidaria del Clúster

LAS ACTIVIDADES PREVISTAS

- 1. Up Date diagnóstico de la cadena lechera** que pretende actualizar la información disponible y enfocar el proyecto a las necesidades de los productores y sus asociaciones y definir, de forma compartida, la programación operativa de las acciones y adquirir un diagnóstico específico de los clúster y de las empresas.
- 2. Mejora de la producción de leche y complementarios** Se creará una usina permanente para cada territorio que a través de varios talleres (asistidos por los expertos de Unioncamere Emilia-Romagna) se concentrará sobre los siguientes ejes estratégico: 1) Aumento del rendimiento y de la calidad de forraje, 2) Aumento en la calidad de la leche 3) Mejora del proceso de producción de los productos complementarios 4) Certificación de calidad 5) Tratamiento de los residuos.

LAS ACTIVIDADES PREVISTAS

- 3. Mejora de la calidad y del medioambiente** Como parte de esta actividad, con el apoyo del líder serán definidos los protocolos para mejorar la seguridad y la calidad de la producción y un uso más racional y respetuoso de la tierra y se formará una ventanilla informativa sobre calidad y seguridad alimentaria (VICSA) apoyada por Unioncamere Emilia-Romagna junto con la Municipalidad de Tandil y el Departamento de Cesar más allá de la duración del proyecto.
- 4. Fortalecimiento de los clúster** La actividad apunta a constituir políticas de calidad, de marca y de marketing comunes, a través de la transferencia del modelo exitoso de Emilia-Romagna de manera tal de mejorar el posicionamiento competitivo (presencia, visibilidad, packaging, fidelización) de las empresas en los mercados regionales e interregionales y reforzar los mecanismos de integración vertical y horizontal de los dos clúster.

LAS ACTIVIDADES PREVISTAS

- 5. Programa de desarrollo de un modelo compartido de finanza solidaria de distrito industrial** Sobre la base de la experiencia específica del sector artesanal e industrial de Emilia-Romagna el proyecto entiende desarrollar un modelo compartido de mecanismos de financiación solidarios y éticos de los dos clúster.
- 6. Comunicación, difusión y project management** Se trata de una actividad transversal que apunta tanto a dar a conocer el proyecto y las oportunidades que ofrece en los contextos territoriales, como a crear la red de destinatarios e integrarlos en la comunidad del programa AL-Invest 5.0.



Este proyecto está financiado por la Unión Europea



AL-Invest 5.0



ASOCIACIÓN

Union Camere Emilia Romagna Solicitante

- Responsable de la actuación total del Proyecto y de las relaciones institucionales con la UE.
- Es responsable directo de la acción 4 de Fortalecimiento de los Clúster, a través de la transferencia de la experiencia Emiliana y la organización de una study tour.
- Integra a través de sus expertos los grupos de trabajo involucrados en las acciones 1 y 2

Cámara Tandil Co-solicitante

- Es responsable de las acciones específicamente destinadas al Clúster de Tandil (en particular la acción 2 di mejora de la Producción de leche y de la acción 3 di Mejora de la calidad y del cuidado del medioambiente)
- Participa en las acciones 6 de comunicación y difusión y 5 de desarrollo de un modelo compartido de finanza solidaria

Cámara Valledupar Co-solicitante

- Es responsable de las acciones específicamente destinadas al Clúster Cesar Tandil (en particular la acción 2 di mejora de la Producción de leche y de la acción 3 di Mejora de la calidad y del cuidado del medioambiente)
- Participa en las acciones 6 de comunicación y difusión y 5 de desarrollo de un modelo compartido de finanza solidaria

Camera di Commercio italiana nella repubblica Argentina Co-solicitante

- Coordina, por cuenta de Union Camere Emilia las actividades de Project management en América Latina y favorece el intercambio y la transferencia entre los dos clúster (Acción 6)
- Es responsable de la implementación de las acciones 1 y 5

RESULTADOS PREVISTOS

Realización de políticas de calidad, de, marca y de marketing comunes, a través de la transferencia del modelo exitoso de Emilia Romagna (Consortio para la Tutela del Parmigiano reggiano), de manera tal de mejorar el posicionamiento competitivo (presencia, visibilidad, packaging, fidelización) de las empresas en los mercados regionales e interregionales y reforzar los mecanismos de integración vertical y horizontal de los dos clúster (Acción 4).

Constitución de un modelo de finanza ética y solidaria para las Mipymes y las OE de los dos clúster, a través de la realización de un Fondo de garantía, con la intención de reforzar la capacidad financiera de las Mipymes y la capacidad de integración de los clúster (acción 5).

Realización de una usina permanente para cada territorios que a través de varios talleres y actividades de asistencia produzcan los siguientes avances:1) Incremento del rendimiento y de la calidad de forraje, 2) Aumento en la calidad de la leche 3) Mejora del proceso de producción de los productos complementarios 4) Certificación de calidad 5) Tratamiento de residuos.

Mejora de las capacidades de las Organizaciones Empresariales, en cuanto el Proyecto interviene directamente sobre la capacidad de las Organizaciones empresariales involucradas en la gestión de los clúster.



Este proyecto está financiado por la Unión Europea



AL-Invest 5.0



CAMARA DE INDUSTRIA COMERCIO SERVICIOS Y TURISMO DE SANTA CRUZ - BOLIVIA

El plan de acción I semestre

Actividades	ANNO 1					
	Semestre 1					
	Mes1	Mes2	Mes3	Mes4	Mes5	Mes6
<u>1.Up date diagnóstico de la cadena lechera</u>						
1.1 Realización up date diagnóstico						
1.2 Definición del Plan de intervenciones						
<u>2.Mejora produccion de leche y complementarios</u>						
2.1 Usina permanente de Aprendizaje y transferencia de buenas prácticas italianas						
<u>3 Mejora de la calidad y de el ambiente</u>						
3.1 Proyectos disciplinario de la Seguridad y de la Calidad						
3.2 Establecimiento de una Ventanilla informativa sobre calidad y seguridad alimentaria (VICSA)						
<u>4 Fortalecimiento de los cluster</u>						
4.1 Laboratorio de trasferencia y de capacitaciones						
4.2 Congreso de transferencia de buenas practicas						
4.3 Visita de estudio en Italia						
<u>5 Programa de desarrollo de un modelo compartido de financia solidaria de los cluster</u>						
5.1 Diseños compartidos de estructuras específicas de financiación, tanto de microcrédito como de fondos de garantía y fondos rotativos, que cumplan una función de información y comunicación						
5.2 Istitucionalizacion de las Entidades de Financia solidaria						
<u>6 Comunicacion, diffusion y project management</u>						
6.1 Promoción y publicidad de la iniciativa						
6.2 Diseño de una plataforma web de visibilidad y promocion de las cluster de los sector lacteo						
6.3 Conferencia pública de lanzamiento						
6.4 Difusión de los resultados						
6.5 Participacion conjunta actividades y eventos AL						
6.6 Project management						

Amenazas y criticidad

Los principales riesgos de la acción están relacionados con el tamaño de las empresas que van a participar: se trata de micro-empresa familiar situadas en zonas no urbanizadas con una baja tasa de alfabetización informática, con graves carencias organizativas y escasa actitud de cooperación.

Ademas, las asociaciones empresariales involucradas no tienen experiencia especifica en laconstruccion de un cluster. La faltade capacidad asociativa constituye la principla criticidad de proyecto.

Como enfrentar este criticidad y amenazas????