



Reggio Emilia, 18 giugno 2014



## Chi siamo

### LA NOSTRA MISSIONE

Le più vantaggiose soluzioni del mondo per aumentare la produttività

#### CREDO

**Crediamo profondamente in:**

Indiscutibile sicurezza sul posto di lavoro e dei nostri prodotti  
Qualità senza compromessi  
Attenzione appassionata per il cliente  
Innovazione coraggiosa  
Miglioramento rapido e continuo

#### VALORI

**Il nostro comportamento stabilisce il nostro successo:**

Dimostriamo integrità  
Diciamo la verità  
Rispettiamo l'individuo  
Promuoviamo il lavoro di gruppo  
Ascoltiamo

#### VISIONE

**Essere riconosciuti come:**

Il Marchio preferito  
Il Datore di Lavoro preferito  
Il Franchisor preferito  
Il Partner in affari preferito  
L'investimento preferito

# SNAP-ON VALUE CREATION

Principles and Processes We Apply To Create Value

Safety

Quality

Customer Connection

Innovation

Rapid Continuous Improvement

# Snap-on Incorporated

***Leading global supplier of high quality tools, diagnostic and equipment solutions for professionals***



Founded in 1920

Listed on the NYSE

Cash dividend since 1939

2,94 Billion \$ in sales

38 % Non US sales

Global operations

Heritage of innovation

44,8 Million \$ in R&D spending

Strong balance sheet

11.200 Employees

Over 1500 active and pending patents

# ***Snap-on*** Incorporated



A leading developer and manufacturer of tool, diagnostic and equipment solutions, Snap-on is dedicated to providing the best service and products to professional tool users worldwide. Quality, innovation, marketplace knowledge and customer relationships are the competencies that support Snap-on's leading global position.

# Legendary Brands

# Snap-on®



Snap-on  
Equipment Solutions



# Partner with OEM's

## Recognized Value Added by major OEMs



# Snap-on Equipment Europe – Key Facts



166 M\$ Equipment Europe

503 Employees

## 45 Employees in R&D

Correggio - Wheel Balancers, Tyre Changers, Wheel Aligners  
Unterneukirchen - Brake & Suspension Testers, Dynamometers  
Strasbourg - Collision Repair

## 108 Employees in Sales & Marketing, 54 in Service

- Unterneukirchen (D) - Reading (UK),  
- Paris (F) - Strasbourg (F)  
- Correggio (I)

## 341 Employees in Manufacturing & Administration

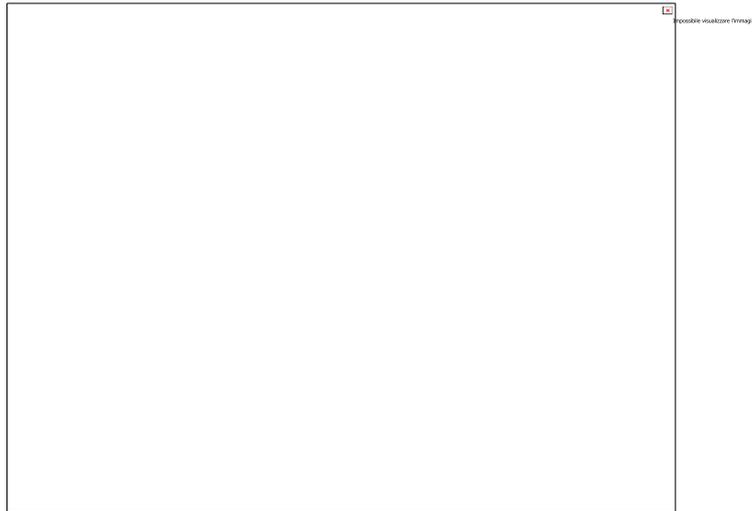
Correggio - Wheel Balancers, Aligners, Tyre Changers, Testing Equipment  
Sopron - Lifts, Components  
Strasbourg - Collision Repair Equipment

## Correggio – Italy

- Acquired in 1998 (G.S. Srl)
- Manufacturing : tire changers, wheel balancers, wheel aligners
- Activities:
  - Engineering: wheel balancers, tire changers
  - Manufacturing:
    - wheel aligners
    - wheel balancers
    - car tire changers and truck tire changers
    - Brake and suspension Testers,
    - Dynamometers,
    - Gas analysers



# Gruppo di misura per equilibratrici: un esempio di brevetto “di base”



VPM system: brevettato in Europa, USA, Cina, Giappone, Corea, Canada, Australia, Messico, Russia, Brasile, eccetera

# Equilibratrici: qualche esempio di altre tecnologie brevettate da Snap-on

## Stripe-of-Light (SOL) technology

US 7,738,120 (granted in 2010)

## Tread wear analysis

US 8,141,414 (granted in 2012)

## Colormap display

EP 2 110 656 (granted in 2011)



## Tyre-rim matching

US 7,065,444 (granted in 2006)

## Hidden Spoke Placement

US 7,792,610 (granted in 2010)

# Un esempio estremo (e recentissimo): Tesla Motors e l'open source

- Il 12 giugno 2014 Elon Musk, CEO di Tesla Motors, annuncia sul sito web aziendale che i brevetti Tesla possono essere liberamente utilizzati da terzi: *“Tesla will not initiate patent lawsuits against anyone who, in good faith, wants to use our technology.”*
- Le ragioni di questa decisione: *“Our true competition is not the small trickle of non-Tesla electric cars being produced, but rather the enormous flood of gasoline cars pouring out of the world’s factories every day.”*
- Di fatto, Tesla molto probabilmente continuerà a depositare brevetti, ma li metterà a disposizione gratuitamente, a patto che vengano rispettate alcune regole, ancora non esplicitate, ma che secondo alcuni analisti probabilmente dovrebbero riguardare l'interoperabilità del sistema “Supercharger” per la ricarica rapida delle batterie.
- Tecnicamente, più che di *open source* si tratta di “selective enforcement” del proprio portafoglio brevetti, per il raggiungimento degli obiettivi di business aziendali nel modo più efficace, in funzione del mercato in cui ci si trova ad operare. Nel caso di Tesla, si tratta di cercare di imporre sul mercato una piattaforma tecnologica innovativa, ma ancora poco diffusa: l'auto elettrica.

# Come strutturare una funzione IP (Intellectual Property) in azienda ?

- Secondo un sondaggio AICIPI (febbraio 2012), nel 41% dei casi l'ufficio IP riporta al direttore legale, nel 36% al direttore R&D e nel 15% all'amministratore delegato (riporta ad altre funzioni nell'8% dei casi).
- Sempre secondo il sondaggio, l'ufficio IP è composto da un minimo di una persona ad un massimo di 17 persone.
- Il budget è deciso dal responsabile dell'ufficio IP nella maggioranza dei casi.
- Il responsabile dell'ufficio IP è anche in genere chiamato a decidere in merito alla formazione del personale dell'ufficio IP stesso.
- Chi decide su depositi, estensioni od abbandoni ? Tipicamente, un comitato ad hoc composto da vari stakeholders aziendali, altrimenti se ne fa carico in prima persona il responsabile dell'ufficio IP.

**Grazie per l'attenzione !**

Per domande, dubbi, approfondimenti:

Michele Fattori

c/o: Snap-on Equipment S.r.l.  
Via Provinciale per Carpi, 33  
42015 Correggio (RE)  
Tel.: +39 0522 733525  
Email: [michele.fattori@snapon.com](mailto:michele.fattori@snapon.com)

