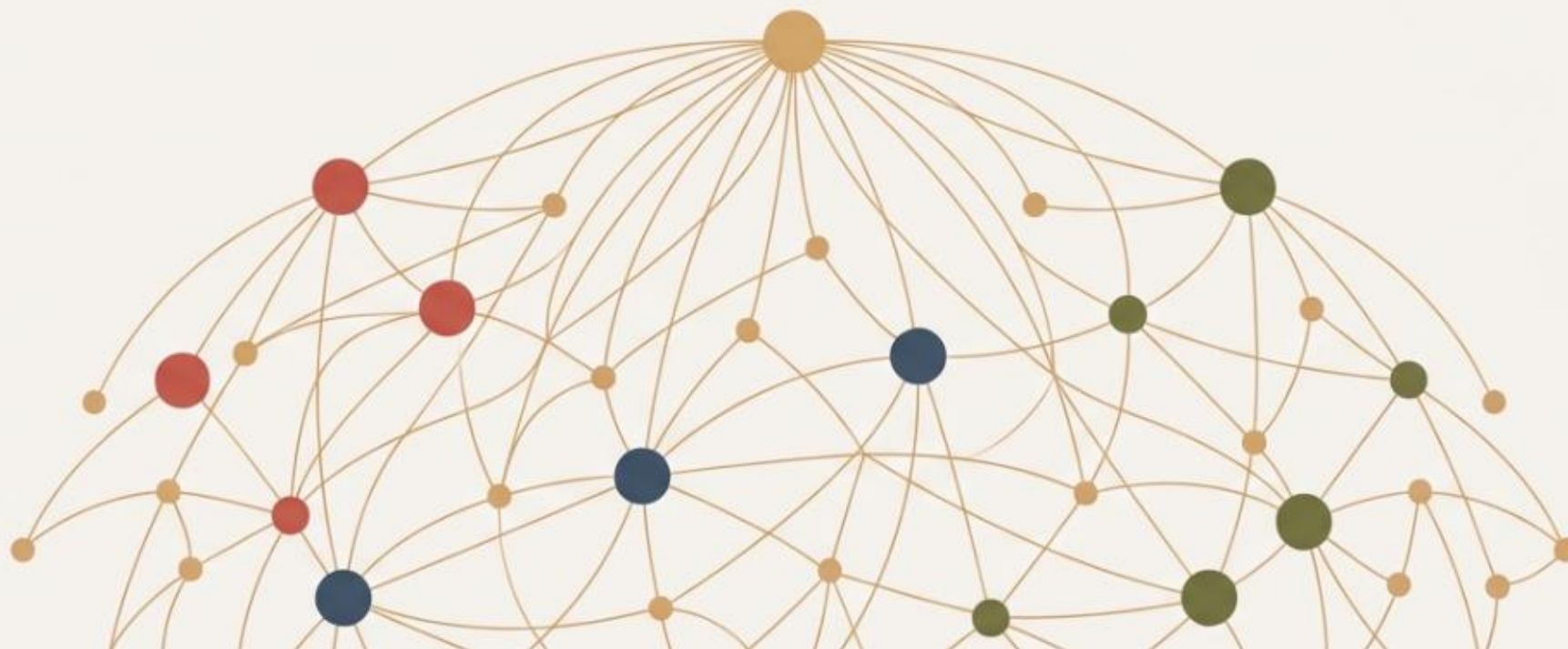


# Dalla Visione all'Impatto: Il Modello Integrato dell'Emilia-Romagna per l'Innovazione Sociale.

Come la coesione sociale, la duplice transizione e il capitale umano guidano uno sviluppo economico sostenibile.



**Cristina Maselli** – Dirigente Area Coordinamento Interventi Imprese  
Direzione Generale Conoscenza, Ricerca Lavoro, Imprese

Rapporto Unioncamere ER  
19.12.2025

## Una Sfida con Radici Consolidate

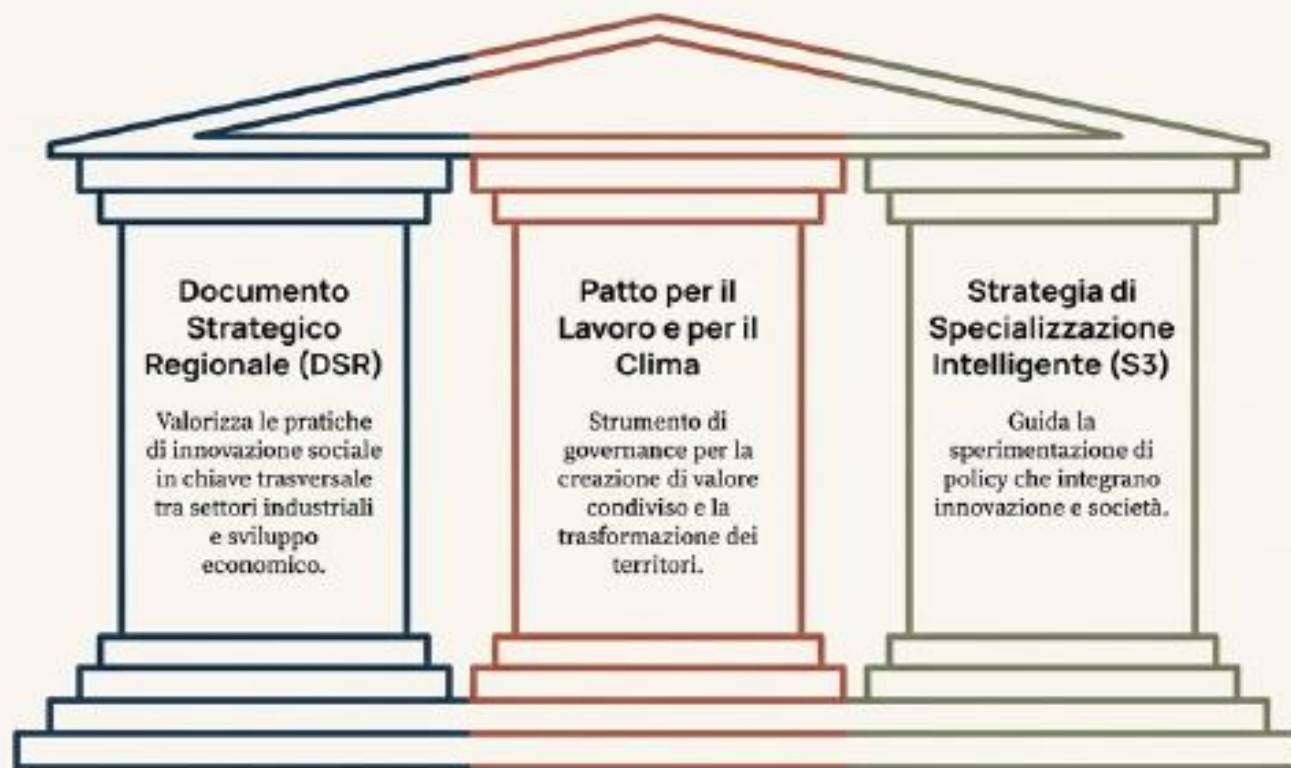


La Regione Emilia-Romagna possiede una sensibilità storica per **l'economia sociale**, forte di una radicata tradizione cooperativa e di un approccio partecipativo. Recentemente, il focus si è evoluto verso **l'innovazione sociale**, spingendo gli operatori economici a:

- Utilizzare la **coprogettazione** (modello a quintupla elica).
- Realizzare investimenti innovativi che uniscano **competitività** e **business**.
- Soddisfare i **bisogni sociali** della collettività, generando valore condiviso.

## Il Framework Strategico: Coerenza e Trasversalità nelle Policy Regionali

L'innovazione sociale è una direttrice trasversale che mette a sistema ricerca, innovazione, competenze, industria e società civile. È il pilastro dei nostri principali documenti strategici.





## Il Patto per il Lavoro e per il Clima: i Principi dell'Innovazione Sociale Trasformativa

Il Patto è uno strumento di governance che incarna i principi fondanti dell'innovazione sociale per la trasformazione dei territori:



L'aggiornamento in corso rafforzerà tali principi, anche alla luce della delega all'economia sociale affidata al nostro Vicepresidente.

# Dal Documento Strategico al Finanziamento: il Ruolo del FESR



DSR  
(Visione)



PR FESR  
(Finanziamento)



Impatto Sociale  
(Risultato)

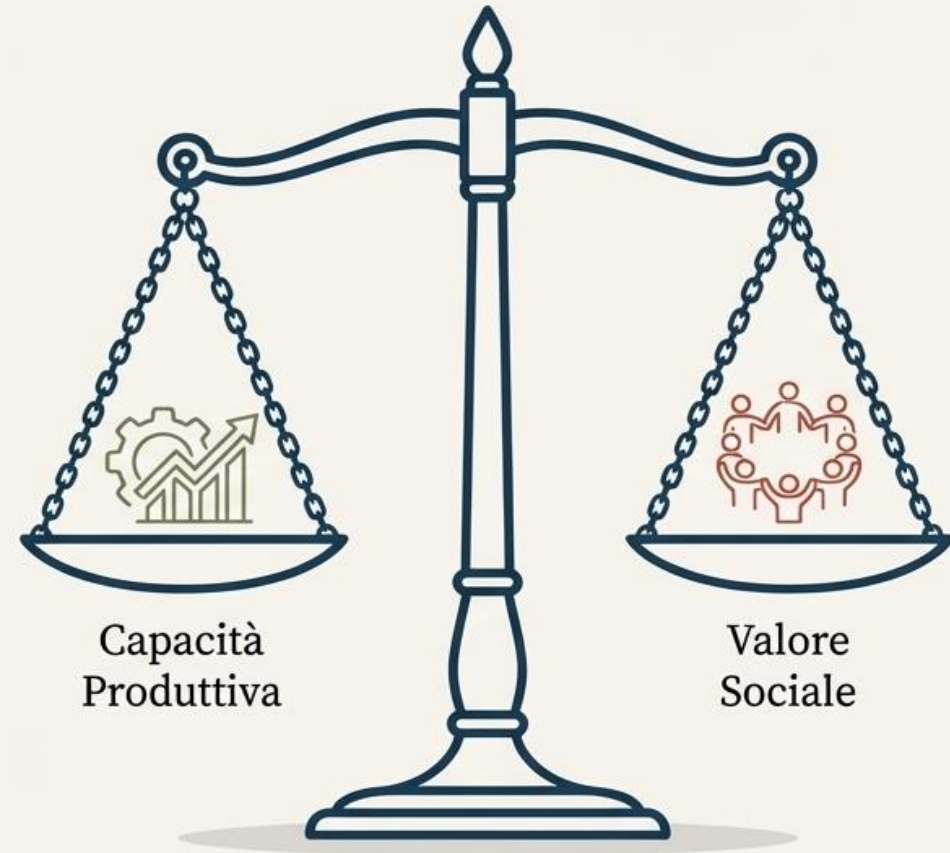
Il Documento Strategico Regionale (DSR) non solo valorizza l'innovazione sociale ma indica la via per la sua attuazione:

1. **Utilizzo dei fondi PR FESR:** Per supportare il Terzo Settore e promuovere la coesione sociale territoriale come leva di sviluppo economico.
2. **Investimenti a Impatto Sociale:** Promozione di finanziamenti legati al raggiungimento di **risultati e impatti** misurabili, non solo ai costi.
3. **Focus su Aree Interne e Montane:** Stimolare forme di innovazione che coniughino **lavoro, impresa** e qualità della vita per i residenti.

# Il Motore Finanziario: Il Bando PR FESR 2021-2027 per l'Innovazione Sociale

Nel 2024, il bando “Progetti di innovazione sociale” ha rappresentato un’azione chiave del PR FESR, con un obiettivo innovativo:

- **Obiettivo:** Sostenere innovazioni a impatto sociale e soluzioni collaborative per migliorare il benessere e ridurre le disuguaglianze.
- **La Sfida:** Stimolare le imprese, in particolare quelle **for profit**, a investire per accrescere la propria capacità produttiva e, contemporaneamente, a individuare e misurare **il valore sociale prodotto per le comunità**, generando sistemi di inclusione efficaci.





## Risultati Oltre le Aspettative: La Risposta dell'Ecosistema

L'esperienza ha prodotto un esito straordinario, dimostrando la maturità e la reattività del tessuto economico e sociale regionale.

**118**

Progetti Presentati

**75**

Iniziative Finanziate

**€10.8M**

Importo Totale Ammesso

**€5.1M**

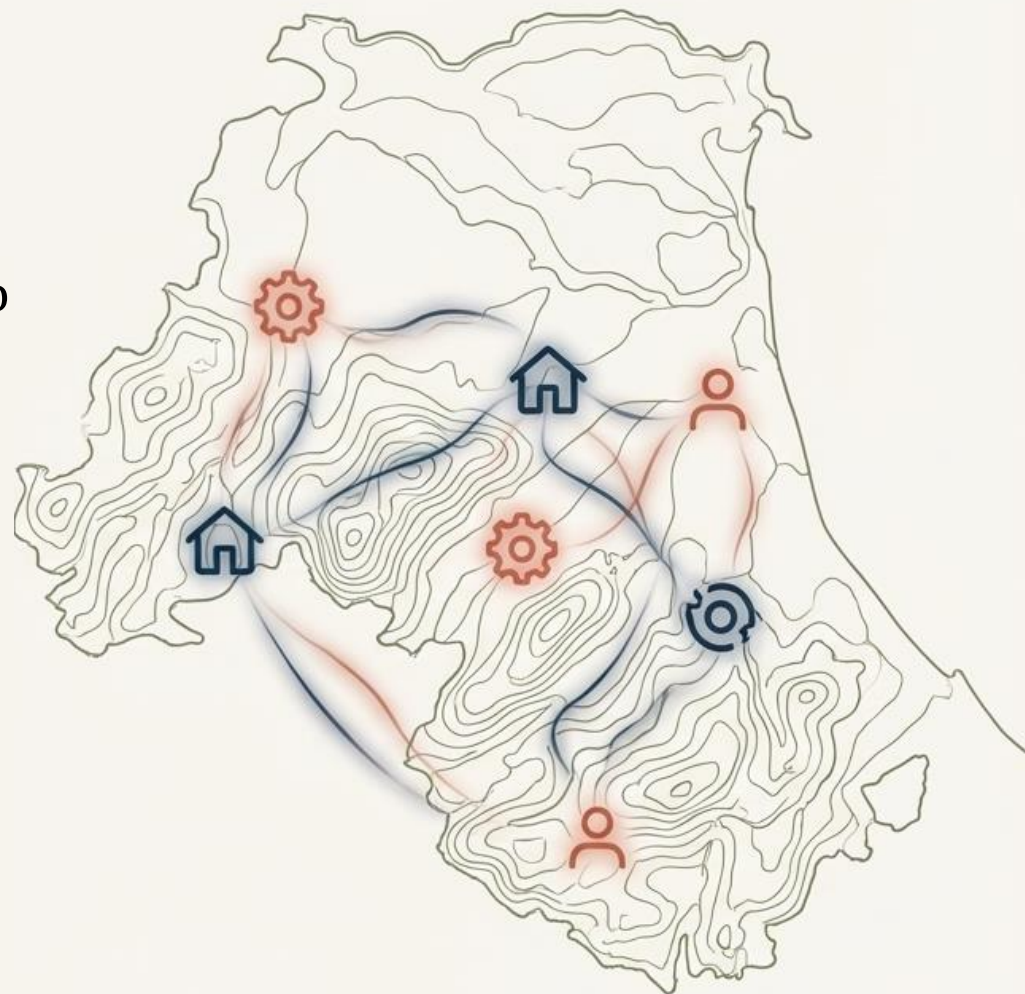
Contributo Regionale Concesso

# L'Impatto sul Territorio: Il Progetto Appenninol'hub

Un incubatore specializzato per lo sviluppo economico e sociale delle Aree Interne della Romagna.

## Modello di Intervento

- **Obiettivo:** Contrastare lo spopolamento e la fragilità delle aree collinari e montane.
- **Metodo:** Accompagnamento basato su analisi ecosistemica per guidare gli abitanti nella creazione di “imprese abitanti” e nella rigenerazione di servizi essenziali.
- **Risultato:** Creazione di occupazione, potenziamento delle capacità locali e sviluppo di economie di welfare di comunità





# L'Impatto sull'Ambiente: Il Progetto CRAB

Trasformare un'emergenza ambientale ed economica in un'opportunità di filiera sostenibile e circolare.

**Problema:** L'invasione del granchio blu e il problema dello smaltimento degli scarti non adatti al consumo umano.

**Opportunità:** Nuova filiera circolare.

**Risultato:** Creazione di una **filiera circolare** da una specie aliena, trasformando un problema in una risorsa economica attraverso un ampio partenariato.



**Soluzione:** Un macchinario per disidratare e tritare il crostaceo, creando una farina per pellet ad uso mangimistico e per la pesca professionale.

# L'Impatto sulle Persone: Il Progetto Esercizio Vita

Un centro di Attività Motoria Adattata per promuovere il benessere di anziani e soggetti con patologie croniche.

## Modello di Intervento

- **Tecnologia:** Operatori qualificati e sistemi di alert digitali per programmare routine, monitorare parametri di salute e digitalizzare i processi di misura.
- **Approccio:** L'attività fisica come contributo al percorso terapeutico e come strumento di prevenzione.
- **Risultati Attesi:** Aumento dell'efficacia terapeutica, del **benessere complessivo**, dell'**autonomia** e della **socialità** della persona.



# Dalla Pratica Locale al Dialogo Europeo

I risultati del bando FESR hanno rafforzato il nostro ruolo nel confronto con i partner europei. La Regione partecipa attivamente a progetti Interreg Europe per mettere a sistema le proprie iniziative e allinearsi al Piano Europeo per l'Economia Sociale.

## **RESEES (Interreg Europe):**

Per rafforzare gli ecosistemi regionali dell'economia sociale e le competenze degli stakeholder.

## **NOTRE (Interreg Europe):**

Per migliorare le policy a favore di PMI che sviluppano prodotti e servizi per la **Silver Economy**.





## La Prova della Trasversalità: L'Innovazione Sociale nell'Intero Programma FESR 21-27

L'analisi di oltre 5.000 progetti presentati sui diversi bandi FESR (con quasi 270M€ di supporto regionale) rivela che i temi dell'economia e innovazione sociale sono un filo conduttore.



**174**

Progetti con Rilevanza Sociale

**€20.3M**

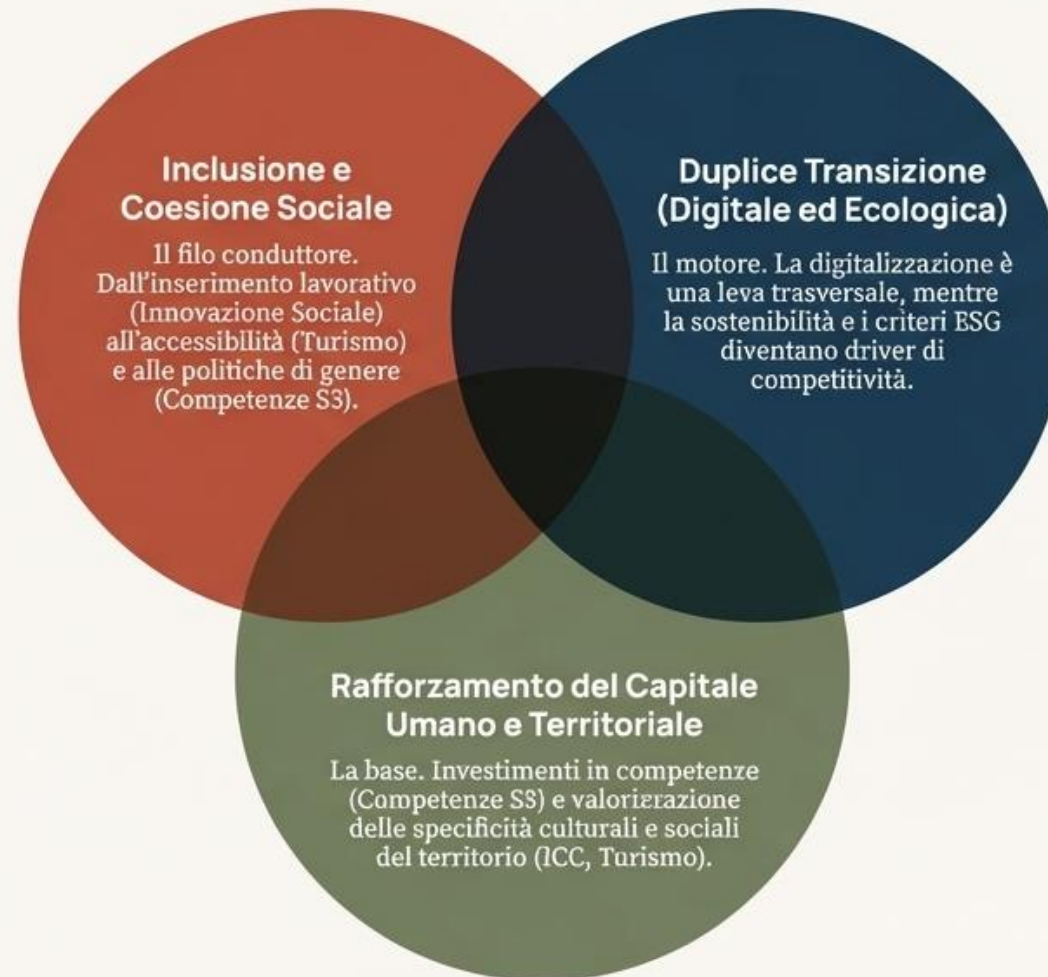
Importo Ammesso Totale

**€10.2M**

Contributo Concesso Totale

# Anatomia del Modello Emilia-Romagna: Le 3 Priorità Interconnesse

L'ecosistema di investimenti converge su tre potenti direttrici che definiscono il nostro modello di sviluppo.



# Le 4 Tendenze Strategiche Emergenti

L'analisi degli investimenti evidenzia quattro tendenze che definiscono l'orientamento strategico del territorio.



## **Integrazione tra Innovazione e Impatto Sociale**

L'innovazione è uno strumento per generare impatto positivo, non un fine in sé.



## **Digitalizzazione Pervasiva**

La trasformazione digitale è il linguaggio comune dell'innovazione in ogni settore, dal manifatturiero al sociale.



## **Focus su Sostenibilità e Circolarità**

I principi ESG e l'economia circolare sono driver di competitività.



## **Sviluppo di Competenze come Prerequisito**

L'investimento sulle persone precede e abilita l'investimento sulla tecnologia.



# Emilia-Romagna: L'Innovazione Sociale come Modello di Sviluppo

## Strategia e Risultati Concreti



### Innovazione Sociale: Motore di Sviluppo

La Regione integra l'impatto sociale nelle sue principali politiche economiche e di sviluppo.



## Oltre 5 Milioni di € per l'Impatto Sociale

Domande Ricevute	Progetti Finanziati	Contributo Concesso
------------------	---------------------	---------------------

Il bando PR FESR 2024 ha finanziato 75 progetti innovativi in tutta la regione.

## Progetti che Trasformano il Territorio



**Valorizzazione aree interne**  
Appenninohub



**Silver economy**  
Esercizio Vita

## Le Tendenze Strategiche Emergenti

### 1. Integrazione tra Innovazione e Impatto Sociale



La tecnologia è concepita come uno strumento per generare benessere per la comunità.

### 2. Duplice Transizione: Digitale ed Ecologica



**Digitalizzazione**      **Sostenibilità**

Digitalizzazione e sostenibilità sono leve trasversali in tutti i settori finanziari.

### 3. Capitale Umano e Territoriale al Centro



L'investimento sulle competenze è il prerequisito fondamentale per abilitare ogni crescita.

# Scenari Futuri: Orientamenti e Prossimi Passi

Il modello di sviluppo integrato è una realtà consolidata. Le azioni future si concentreranno sul potenziamento degli strumenti e sull'allineamento con le direttive europee e nazionali.





Emilia-Romagna. Insieme, con cura.