



La passeggiata

Conti e racconti sulle vie del commercio

 PABLO



UNIONCAMERE
EMILIA-ROMAGNA

GUIDO CASELLI



- Andiamo?
- Andiamo pure.

All'arte del ricamo,
fabbrica passamanerie,
ordinazioni, forniture.
Sorelle Purtarè.
Alla città di Parigi.
Modes, nouveauté.
Benedetto Paradiso
successore di Michele
Salvato,
gabinetto fondato
nell'anno 1843.
avviso importante alle
signore!
La beltà del viso,
seno d'avorio,
pelle di velluto.
Grandi tumulti a
Montecitorio.
Il presidente
pronunciò fiere parole.
tumulto a sinistra,
tumulto a destra.
Il gran Sultano di
Turchia ti aspetta.
La pasticca di Re Sole.
Si getta dalla finestra
per amore.
Insuperabile sapone
alla violetta.

Orologeria di
precisione.
93
Lotteria del milione.
Antica trattoria "La
pace",
con giardino,
fiaschetta,
mescita di vino.
Loffredo e Rondinella
primaria casa di stoffe,
panni, lane e flanella.
Oggetti d'arte,
quadri, antichità,
26
26 A.
Corso Napoleone
Bonaparte.
Cartoleria del
progresso.
Si cercano abili
lavoranti sarte.
Anemia!
Fallimento!
Grande liquidazione!
Ribassi del 90 %
Libero ingresso.
Hotel Risorgimento
e d'Ungheria.
Lastrucci e Garfagnoni,
impianti moderni di
riscaldamento:
caloriferi, termosifoni.
Via Fratelli Bandiera
già via del Crocefisso.
Saldo
fine stagione,
prezzo fisso.

Occasione, occasione!
Diodato Postiglione
scatole per tutti gli usi
di cartone.
Inaudita crudeltà!
Cioccolato Talmone.
Il più ricercato biscotto.
Duretto e Tenerini
via della Carità.
2. 17. 40. 25. 88.
Cinematografo
Splendor,
il ventre di Berlino,
viaggio nel Giappone,
l'onomastico di
Stefanino.
Attrazione !
Attrazione!
Cerotto Manganello,
infallibile contro i
reumatismi,
l'ultima scoperta della
scienza !
L'Addolorata al
Fiumicello,
associazione di
beneficenza.
Luigi Cacace
deposito di lampadine.
Legna, carbone, brace,
segatura,
grandi e piccole
fascine,
fascinotte,
forme, pine.
Professor Nicola
Frescura:

state all'erta giovinotti
!
Camicie su misura.
Fratelli Buffi,
lubrificanti per
macchine e stantuffi.
Il mondo in miniatura.
Lavanderia,
Fumista,
Tipografia,
Parrucchiere,
Fioraio,
Libreria,
Modista.
Elettricità e cancelleria.
L'amor patrio
antico caffè.
Affittasi quartiere,
rivolgersi al portiere
dalle 2 alle 3.
Adamo Sensi
studio d'avvocato,
dottoressa in medicina
primo piano,
Antico forno,
Rosticcere e friggitore.
Utensili per cucina,
Ferrarecce.
Mesticatore.
Teatro Comunale
Manon di Massenet,
gran serata in onore
di Michelina Proches.
Politeama Manzoni,
il teatro dei cani,
ultima *matinée*.
Si fanno riparazioni in
caloches.

Cordonnier.
Deposito di legnami.
Teatro Goldoni
i figli di nessuno,
serata popolare.
Tutti dai fratelli
Bocconi !
Non ve la lasciate
scappare !
29
31
Bar la stella polare.
Assunta Chiodaroli
levatrice,
Parisina Sudori
rammendatrice.
L'arte di non far figlioli.
Gabriele Pagnotta
strumenti musicali.
Narciso Gonfalone
tessuti di seta e di
cotone.
Ulderigo Bizzarro
fabbricante di confetti
per nozze.
Giacinto Pupi,
tinozze e semicupi.
Pasquale Bottega fu
Pietro,
calzature...

- Torniamo indietro?
- Torniamo pure.

Andiamo? Andiamo pure. Saracinesche abbassate, marciapiedi che cercano varchi tra i dehors dei locali, insegne spente senza più bar da illuminare, finestre accese che promettono soggiorni immersivi ed esperienze abitative autentiche.

Come nella passeggiata futurista di Palazzeschi, è sufficiente camminare nelle nostre città per essere testimoni di strade che si ridefiniscono, in alcuni casi alla ricerca di nuove identità, a volte avviluppate in un vortice di perenne riconfigurazione privo di apparente logica. Profili di città che si trasformano ogni giorno. A ridisegnarne i contorni sono l'esplosione del commercio on line, la solitudine portata dall'inverno demografico, i nuovi turismi, le mutate abitudini di consumo che riflettono i nostri cambiamenti sociali ed economici. Senza dimenticare la pandemia, il suo passaggio ha tracciato nuove linee indelebili cancellandone irreversibilmente altre.

Meglio chiarire subito, questa premessa non conduce alla conclusione "si stava meglio una volta". Non ne ho idea, neppure importa interrogarsi se il meglio sia alle nostre spalle. Non è nemmeno un tentativo di demonizzare l'e-commerce o gli affitti a breve, la loro partita doppia del dare e dall'avere probabilmente chiuderebbe in pareggio. In realtà non c'è nessuna tesi da dimostrare in queste pagine, solo il tentativo di capire un po' meglio quanto sta accadendo nel commercio, è un assumere la postura da umarell e mettersi a osservare.

A farmi compagnia in questa passeggiata da curioso con le mani incrociate dietro la schiena non può mancare Pablo. È lui con i suoi numeri a farmi da guida, a illuminare la strada per poter contare e raccontare di saracinesche che si abbassano e luci che si accendono.

Un esempio di quanto ne sa Pablo? In cinque anni le nostre città hanno perso 57mila negozi, i nuovi ristoranti sono oltre 22mila, 16mila i bar che non ci sono più, gli affittacamere per brevi soggiorni (airbnb e dintorni) sono cresciuti di 23mila unità.

Ma in quali vetrine troviamo affisso il cartello “chiuso” e dove quello “nuova apertura”? E in quali territori? È da queste domande che prende avvio la passeggiata, questo documento ne riporta la mappa degli itinerari percorsi.

Con Pablo abbiamo percorso le strade dei 7.900 comuni italiani annotando tutti gli esercizi commerciali - e non solo, dal fornaio al ristoratore, dall'albergatore al barbiere – e registrandone la variazione numerica negli ultimi 5 anni.

Un'infinità di dati. Come dargli voce e farne una narrazione di senso? Da qui il mio lavoro di contastorie, passare dai numeri del territorio alla costruzione delle mappe alla ricerca delle differenze. Dove la differenza - parafrasando Bateson - è intesa come ciò che esce dagli schemi, si comporta con modalità eteroschedastiche, apre a nuove prospettive.

Nella seconda parte del documento troverete numeri e mappe. Avevo intenzione di lasciare a ognuno di voi la ricerca delle differenze, proporvi gli itinerari senza darvi alcuna indicazione di ciò che mi ha colpito, di quello che ho annotato come differente. Non per pigrizia, ma per non condizionare, credo che ognuno di noi guardi da prospettive diverse e colga aspetti non percepiti da altri.

Tuttavia, ho scelto di pubblicare i miei appunti di viaggio perché possono essere una bussola nell'interpretazione delle mappe. Sono brevi annotazioni, poco più di un'elencazione delle differenze suggerite dai numeri. In particolare, sono andato alla ricerca delle differenze che sono tali se osservate all'interno di una mappa, diventano ricorrenze se presenti in mappe e itinerari diversi.

Un po' contorto? Ecco un esempio concreto. Ho osservato che, nella grande distribuzione, l'appartenenza ai comuni di periferia è un fattore che determina una minore densità commerciale e maggiori chiusure. Se questa dinamica si conferma anche in altri settori commerciali, allora ciò che inizialmente appare come una semplice differenza all'interno di una mappa (quella della grande distribuzione) diventa una ricorrenza, poiché si ripete in più mappe.

È nelle differenze ricorrenti che ritroviamo quella deviazione dall'ordinario da cui trae origine il cambiamento, il ponte tra mappa e territorio che porta in-formazione ed evoluzione creativa. Dalle differenze discende la visione, prendono forma le idee. Dalle differenze nasce il pensiero di un futuro diverso. Un pensiero che necessita del contributo e della cura di tutti noi, come direbbe Gaber *“qualsiasi pensiero nuovo ha bisogno di cure, di protezione, di amore e a volte anche di silenzio, perché se non è preservato dal frastuono della cattiva divulgazione soffre, si affievolisce, e a poco a poco, muore”*.

Ecco i miei appunti di viaggio e le mappe. Ecco il mio contributo da contastorie.

Torniamo indietro? Torniamo pure.

Guido Caselli

Appunti di viaggio



APPUNTI DI VIAGGIO

Andiamo? Andiamo pure.

MAPPA 1. SUPERMERCATI, IPERMERCATI, DISCOUNT (FILIERA GRANDE DISTRIBUZIONE). Tremila ipermercati in meno, uno ogni cinque ha chiuso. Dal 2019 a oggi la forma distributiva di dimensioni maggiori è in forte contrazione, in particolare nelle aree peri-urbane che circondano i poli cittadini. Nelle città crescono i grandi magazzini e i supermercati, la loro espansione ha compensato la perdita di occupazione determinata dagli ipermercati. Si riduce il numero dei minimercati - piccoli esercizi che vendono prevalentemente prodotti alimentari -, aumentano gli empori, punti vendita di prodotti non alimentari. In quasi tutti i comuni italiani si trova almeno un minimercato o un altro esercizio non specializzato, solo l'1 per cento della popolazione vive in comuni che ne sono privi.

La densità commerciale è più alta nel Mezzogiorno, in particolare nella dorsale che congiunge Reggio Calabria a Rieti ogni 300 abitanti vi è un esercizio non specializzato, valore che arriva a sfiorare quota mille nell'area centrale di Lover, quella che unisce la Lombardia all'Emilia e al Veneto. L'area Lover a minor densità sembra essere anche quella interessata a una minor flessione e, in alcuni territori, a una modesta crescita. Nella città di Milano negli ultimi cinque anni gli esercizi non specializzati sono aumentati del 15 per cento. Un negozio ogni 6 non specializzato nella vendita di prodotti della telefonia, elettronica e informatica non esiste più, la concorrenza dell'e-commerce picchia duro in questo comparto. **IN BREVE. Filiera in profonda trasformazione, più radicata nell'Italia centrale e meridionale, in evoluzione nei poli delle città, in particolare al Nord. A rischio la tenuta nelle aree interne e in quelle periferiche.**

MAPPA 2. COMMERCIO AL DETTAGLIO DI PRODOTTI ALIMENTARI IN ESERCIZI SPECIALIZZATI (FILIERA ALIMENTARE). Oltre 6mila negozi in meno gli esercizi specializzati in prodotti alimentari, chiude un panificio ogni 6, quasi 3mila macellerie in meno, 1.700 i negozi di ortofrutta con le saracinesche abbassate. A rendere meno pesante il bilancio degli esercizi specializzati in alimentari sono i nuovi esercizi specializzati nella vendita di caffè in cialde, oltre mille in più.

Un comune ogni cinque non ha un esercizio alimentare. Le mappe della densità commerciale e quella delle variazioni delineano due aree con dinamiche opposte: il commercio alimentare tiene nel Mezzogiorno, l'area con maggior accesso agli esercizi, mediamente un negozio ogni 400 abitanti. Nel Friuli Venezia Giulia e in alcune aree del Veneto il numero degli abitanti per esercizio supera abbondantemente quota mille. Nel comune di Brescia e in quello di Ancona un negozio alimentare ogni quattro ha abbassato le saracinesche. **IN BREVE. Filiera in forte contrazione, regge meglio nel Mezzogiorno dove ha maggior diffusione. Cali maggiori nei poli urbani e al Nord.**

MAPPA 3. TELEFONIA, COMPUTER, ELETTRONICA IN ESERCIZI SPECIALIZZATI (FILIERA HIGH-TECH). Circa 800 negozi in meno, a perdere pezzi sono soprattutto il comparto informatico e quello dell'elettronica prevalentemente nelle aree interne e in quelle periferiche. Nei poli urbani si assiste a una frammentazione dei punti vendita della telefonia, gli esercizi sono in crescita ma con una forte riduzione occupazionale. Netta la linea di demarcazione Nord-Sud tracciata dalla densità territoriale, con il rapporto abitanti per negozio che ancora una volta premia il Meridione. L'area del Friuli-Venezia Giulia si contraddistingue per una crescita dell'high tech, stessa dinamica che si rileva nella dorsale che da Piacenza risale a Milano. Crescita sostenuta anche nell'area Cosenza-Potenza. **IN BREVE. La dinamica territoriale, in un contesto di contrazione della filiera, sembra suggerire una tenuta dei negozi nei centri urbani, una graduale dissolvenza dai comuni di cintura e dalle aree interne.**

MAPPA 4. COMMERCIO DI PRODOTTI PER LA CASA/ABITARE IN ESERCIZI SPECIALIZZATI (FILIERA DELL'ABITARE). Lunga fila di serrande abbassate nella filiera dell'abitare, oltre 11mila negozi in meno, dalle ferramenta alla vendita di biancheria per la casa, dai mobili agli articoli sanitari. A chiudere sono soprattutto le attività legate al tessile, dai negozi di biancheria per la casa a quelli di filati (che interessa sia la filiera dell'abitare che quella della moda). Nonostante tutto nel commercio al dettaglio della filiera dell'abitare vi è una tenuta occupazionale, probabile indice di un passaggio a una dimensione aziendale superiore. La densità commerciale segna ancora una netta prevalenza nell'Italia meridionale, la Sicilia si differenzia per una miglior tenuta del settore. **IN BREVE. Nonostante gli incentivi alla ristrutturazione edilizia che interessa molti dei prodotti commercializzati, il settore perde il 10 per cento della propria forza commerciale, una contrazione che, seppur con intensità differenti, sembra attraversare tutta la penisola.**

MAPPA 5. EDICOLE, LIBRERIE, CARTOLERIE (FILIERA DELLA CULTURA). In meno di un comune su due è possibile trovare una rivendita di quotidiani. 3.300 le edicole sparite in 5 anni, un calo che ha investito anche le librerie e le cartolerie. Meno 17 per cento il numero di negozi, meno 14 per cento l'occupazione. Questa volta la densità commerciale presenta una linea di confine differente, non più nord/sud ma dorsale tirrenica rispetto a quella centrale e adriatica, con la prima a presentare una maggior presenza di edicole e librerie rispetto alla popolazione di riferimento. A Firenze e Pisa si contano circa 850 abitanti ogni negozio della cultura, nella città di Udine il calo del numero di esercizi è stato del 35 per cento. **IN BREVE. L'impatto dell'e-commerce è impressionante, la filiera della cultura perde pezzi nei centri urbani come nelle aree più isolate, al Nord come al Sud. Solo le librerie sembrano contenere le perdite.**

MAPPA 6. COMMERCIO AL DETTAGLIO DI PRODOTTI DELLA MODA IN ESERCIZI SPECIALIZZATI (FILIERA DELLA MODA). Tra i negozi di abbigliamento e calzature i cartelli appesi di cessata attività sono quasi 18mila, tra chi vende cappelli o pellicce uno ogni quattro ha abbassato la serranda. In cinque anni il comparto della moda ha perso l'11 per cento dei punti vendita, un calo che ha riguardato tutto il territorio e ha lasciato quasi il 40 per cento dei comuni italiani senza alcun negozio specializzato nella vendita di prodotti del settore. La densità commerciale premia le città che ospitano i grandi centri commerciali come Serravalle Scrivia, oppure località a forte vocazione turistica come Forte dei Marmi o Lignano Sabbiadoro. Il legame tra la vendita di abiti, scarpe e turismo emerge anche dall'osservazione dei sistemi locali del lavoro, da Capri fino a Cortina. L'area Lover è quella che presenta la minor densità commerciale, la Campania quella con la maggior presenza. **IN BREVE. Altra filiera profondamente trasformata e ridotta nella sua base commerciale dall'e-commerce. La tenuta del valore aggiunto porta a ipotizzare che i negozi «sopravvissuti» abbiano trovato strategie di resilienza, dalla scelta dei prodotti da proporre alla diversificazione dei canali di vendita, senza dimenticare la relazione con la clientela.**

MAPPA 7. CURA & BENESSERE. FARMACIE, PROFUMERIE, ERBORISTERIE (FILIERA DEL BENESSERE). La filiera commerciale della cura e del benessere vede due dinamiche distinte, da un lato la crescita delle farmacie, delle parafarmacie e dei negozi di articoli medicali; dall'altro la flessione di erboristerie e profumerie. 838 farmacie in più, un numero praticamente doppio di profumerie in meno. Solo 698 comuni italiani sono privi di una farmacia. Dal punto di vista territoriale non ci sono differenze sostanziali, una maggior densità commerciale in Calabria e in Liguria, esercizi in crescita in larga parte del Veneto ed Emilia al nord, in Sicilia nel sud. **IN BREVE. La filiera del benessere tiene e cresce nella sua componente meno esposta alla concorrenza on line, quella della salute. A soffrire sono le profumerie e le erboristerie.**

MAPPA 8. OGGETTISTICA, TEMPO LIBERO, ALTRI PRODOTTI NON ALIMENTARI (FILIERA TEMPO LIBERO). Nemmeno la categoria che comprende l'oggettistica e il tempo libero è risparmiata dalla dinamica recessiva che attraversa i punti vendita. Nonostante l'onda salutista i negozi che vendono biciclette e articoli sportivi sono 1.100 in meno, 1.500 i fiorai che hanno chiuso. Tempi grami per chi vende orologi e articoli di gioielleria (1.600 in meno), così come chi si occupa di arte, -1.400. Tengono i negozi che commercializzano piccoli animali domestici, i punti vendita di saponi e detersivi si riorganizzano in strutture di dimensioni superiori come suggerito dalla sostenuta crescita occupazionale. Come per la filiera della moda la densità commerciale migliore, così come la minor propensione alla chiusura, si ritrova nelle località a maggior vocazione turistica, da Livigno fino a Taormina. A Venezia ogni 173 abitanti c'è un esercizio appartenente a questa filiera. **IN BREVE. Altra filiera in profonda ristrutturazione, i numeri di negozi e addetti sembrano suggerire una riduzione dei punti vendita e una contestuale crescita dimensionale.**

MAPPA 9. COMMERCIO AL DETTAGLIO DI QUALSIASI PRODOTTO EFFETTUATO VIA INTERNET. Oltre 21mila nuove imprese che hanno come attività principale la vendita di qualsiasi prodotto attraverso internet. Una definizione comprensiva di qualunque attività commerciale, da chi sceglie di vendere le merci più disparate a chi si specializza su una singola attività privilegiando la vendita online. Un terzo dei comuni italiani non ha aziende di e-commerce, la correlazione con il digital divide e la difficoltà nella connessione online è evidente. In termini percentuali, la crescita dal 2019 a oggi è stata del 71 per cento, quella occupazionale del 67 per cento. Nel Lazio e in Campania la densità commerciale migliore, Caserta, Milano e Napoli le città più grandi con il maggior numero di aziende in rapporto alla popolazione. **IN BREVE. L'altra faccia della medaglia, l'evoluzione di alcuni player importanti e il moltiplicarsi di piccole aziende, senza contare la concorrenza di chi non ha sede in Italia (e nei numeri di Pablo non appare) ma qui commercializza. Fare e-commerce non è facile, il turnover iscritte/cessate è altissimo.**

MAPPA 10. RISTORAZIONE. Solo 357 comuni italiani non hanno almeno un ristorante. È sufficiente questo numero per raccontare la diffusione della ristorazione, oltre 22mila ristoranti in più in cinque anni, 247 abitanti in media per locale. Non solo, l'occupazione è aumentata di un quinto, una crescita del valore aggiunto nettamente superiore a quella fatta registrare dal resto dell'economia. La densità commerciale è più elevata nell'area tirrenica e nei comuni a vocazione turistica. A Lignano Sabbiadoro vi è un ristorante ogni 30 abitanti. La crescita riguarda l'intero territorio nazionale con valori più elevati nel Mezzogiorno, in particolare in Sicilia, Calabria e Sardegna. Vi sono alcune fasce territoriali che appaiono meno coinvolte nel boom della ristorazione, in particolare una prima area unisce Pesaro a Roma tagliando l'Italia orizzontalmente (la città di Ancona conta il 6 per cento in meno di ristoranti), una seconda fascia sale da Ferrara fino a Sondrio. **IN BREVE. Settore numericamente in forte espansione, a trainare la crescita i centri urbani con i loro nuovi cittadini temporanei portati dai voli low cost (e non solo).**

MAPPA 11 BAR E ALTRI ESERCIZI SIMILI SENZA CUCINA. Altrettanto diffusi sono i bar, ma la dinamica è esattamente opposta. Meno 16mila locali, 30mila addetti senza più occupazione. A determinare densità e trend è, ancora una volta, la propensione turistica, sono i cittadini temporanei ad assicurarne la diffusione e a contenerne le chiusure. È in Sardegna che si registra la densità maggiore di bar. Puglia, Campania e Sicilia le regioni dove si registra una tenuta del numero di locali, nella città di Agrigento se ne contano il 13 per cento in più, in quella di Napoli l'incremento è dell'8 per cento. All'opposto il comune di Ancona ha visto chiudere un bar ogni quattro, Ferrara uno ogni cinque. **IN BREVE. La forte contrazione dei bar fonda su mille ragioni differenti, ne riporto tre, non necessariamente le più rilevanti. La maggior difficoltà nell'affrontare il periodo Covid e, negli anni seguenti, la mutata socialità; meno persone che fanno colazione fuori, complice anche la diffusione delle cialde per il caffè; il costo degli affitti sempre più insostenibile per attività con ridotta marginalità.**

MAPPA 12. ALBERGHI E ALTRE STRUTTURE RICETTIVE. Le strutture ricettive, nella quasi totalità alberghi, tengono dal punto di vista numerico, crescono nell'occupazione, 27mila in più, e nella creazione di ricchezza. A differenza delle mappe precedenti nella densità alberghiera è l'Italia settentrionale a presentare i valori più alti, aumenta la concentrazione nelle aree polo, chiudono le strutture nei comuni periferici. Si conferma – come è lecito attendersi – la correlazione con le presenze turistiche. Nel sistema locale di Canazei vi è un albergo ogni 18 abitanti, nel comune di Lignano Sabbiadoro uno ogni 37 cittadini. Tra le città è Rimini a presentare l'offerta alberghiera più consistente in rapporto alla popolazione, un albergo ogni 109 abitanti. **IN BREVE. La filiera ricettiva è in forte espansione, il 2024 ha chiuso con il record di turisti in Italia, superando nettamente i livelli pre-covid. Cresce la presenza straniera e l'offerta di voli low cost, a beneficiarne soprattutto i centri urbani e le località turistiche.**

MAPPA 13. AFFITTACAMERE PER BREVI SOGGIORNI, CASE E APPARTAMENTI PER VACANZE, B&B. Il settore della ricettività va guardato anche da un altro punto di osservazione, quello degli “affittacamere per brevi soggiorni, case e appartamenti per vacanze, b&b”, vale a dire chi affitta tramite Airbnb o altre piattaforme in forma imprenditoriale. Oggi le strutture sono oltre 23mila in più rispetto a cinque anni fa, nel quinquennio hanno superato in numero quello degli alberghi e di tutte le altre strutture ricettive. La crescita media annuale del valore aggiunto nell'ultimo triennio è stata superiore al 7 per cento. Toscana, Trentino-Alto Adige, nord della Sardegna, Gargano e Salento in Puglia le aree a maggior densità; a Livigno ogni 18 abitanti vi è un affittacamere, a Sorrento uno ogni 24. Nelle aree interne vi è un affittacamere ogni 572 abitanti, nei comuni peri-urbani il numero degli abitanti si triplica, 1.613. **IN BREVE. L'offerta degli affittacamere, alla luce degli ottimi risultati degli alberghi, non va letta come una concorrenza alla ricettività tradizionale, ma complementare per accogliere turisti in cerca di una differente esperienza d'ospitalità. In alcune aree del Paese sono solo gli affittacamere a sostenere l'offerta turistica.**

MAPPA 14. SERVIZI DEGLI ACCONCIATORI, MANICURE, PEDICURE E TRATTAMENTI ESTETICI. L'e-commerce non prevede ancora l'invio del pacco-barbiere, i saloni di bellezza e di acconciatura mantengono un forte radicamento territoriale e risultano in crescita del 5 per cento, con un incremento degli addetti del 6 per cento. Ogni 366 abitanti vi è un salone di bellezza o di acconciatura. Sicilia, Sardegna e Trentino-Alto Adige le regioni con minor densità, anche se non ci sono differenze eccessive con le aree del Paese a maggior presenza di saloni. Il numero dei saloni sembra in espansione nell'Italia meridionale. Lungo la dorsale nord adriatica e in vaste aree della pianura padana il numero dei saloni che chiudono supera quello delle nuove aperture. **IN BREVE. Aumentano le vetrine degli acconciatori e dei saloni di bellezza che si affacciano sulle nostre strade. Il territorio non sembra essere fattore discriminante.**

Torniamo indietro? Torniamo pure.

Rientro da questa passeggiata con impresso negli occhi le immagini di una città diversa da quella osservata ieri e, certamente, differente da quella che troverò domani. Rientro con un blocco pieno di appunti. Fin qui, come nella Settimana Enigmistica, il gioco è stato quello di trovare le differenze. Ora si cambia passatempo, condivido le annotazioni con tutti voi per giocare al percorso cifrato, unire i numeri per scoprire insieme che cosa apparirà, per dare forma, insieme, al pensiero di un futuro diverso.

Rientro con il desiderio di uscire nuovamente. Questa volta non per osservare le vetrine, ma per guardare «*la gente che va in passeggiata*». Sapendo che Pablo, bravissimo nel contare, poco o nulla possa raccontarmi del ruolo che i negozi hanno come presidio sociale, del loro essere avamposto di relazioni, dove lo scambio prima ancora che commerciale è umano, dove il numero di serrande alzate è misura della vitalità di una comunità.



“Tu sei un ingenuo. Prima di tutto perché credi ancora alle idee geniali. Ma quel che è peggio, è che credi all’effetto benefico della divulgazione.

No, basta guardarsi intorno per capire che non esiste una sola idea importante di cui la stupidità non abbia saputo servirsi.

Tu mi dirai che la diffusione di un pensiero che possa evolvere il livello della gente è un dovere civile.

Non riesci proprio a distaccarti da un residuo populista, e anche un po’ patetico.

Purtroppo oggi, appena un’idea esce da una stanza, è subito merce, merce di scambio, roba da supermercato. La gente se la trova lì, senza fatica, e se la spalma sul pane, come la Nutella.

No, qualsiasi pensiero nuovo ha bisogno di cure, di protezione, di amore e a volte anche di silenzio, perché se non è preservato dal frastuono della cattiva divulgazione soffre, si affievolisce, e a poco a poco, muore.”

Le mappe

Strade e incontri



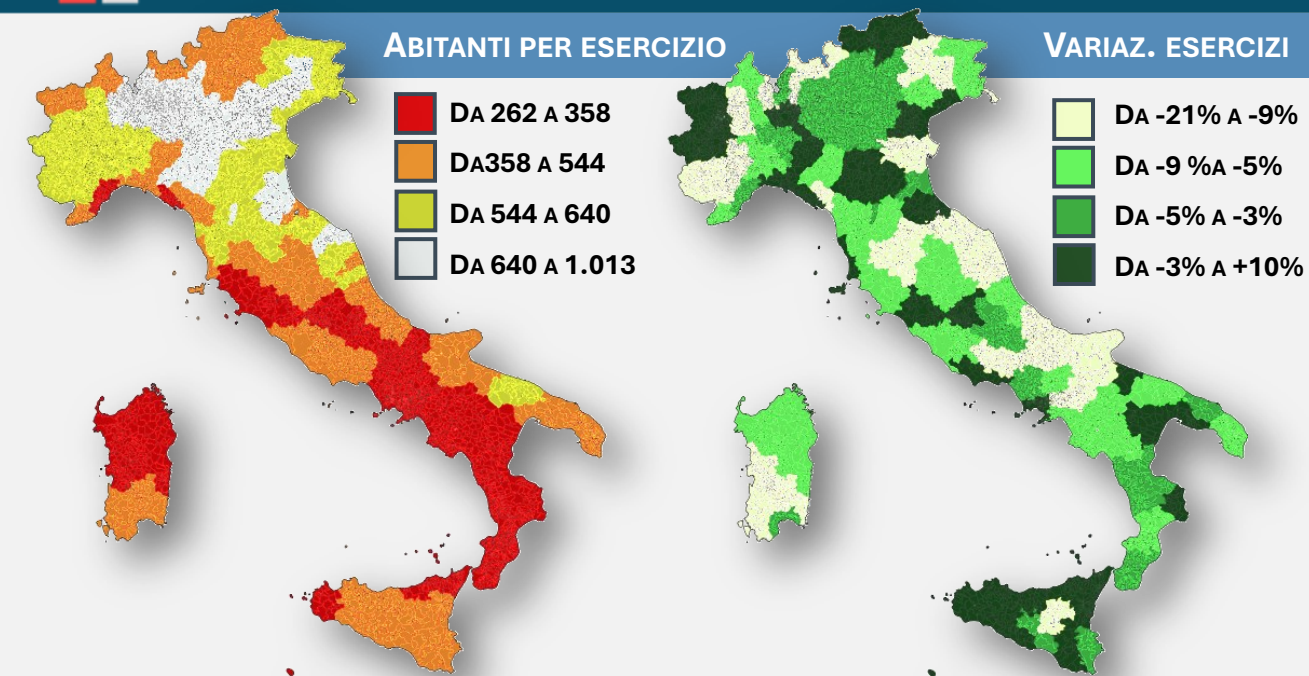
GUIDA ALLA LETTURA DELLE MAPPE. Nel documento sono riportate 14 mappe, ognuna di esse è costruita su uno specifico settore. Ogni mappa è costituita da due pagine.

MAP X.1. Nella prima pagina sono riportati i dati principali: **numero delle imprese** (unità locali, dati registro delle imprese) nel 2024, la **differenza** rispetto al 2019 in valori assoluti e la **variazione** percentuale. Seguono due indici di **densità commerciale**, il numero di esercizi ogni 10mila abitanti e il numero di abitanti per esercizio. Vi è maggior densità commerciale, quindi più negozi in rapporto alla popolazione, quando il primo indice è alto, mentre per il secondo la densità è maggiore per valori bassi (meno abitanti per ogni negozio, quindi una maggior facilità di accesso ai servizi). Le elaborazioni partono da dati comunali, per cui è possibile conoscere in quanti comuni l'attività commerciale oggetto di analisi non è presente e la corrispondente parte di **comuni senza copertura** (valori assoluti e percentuale). Nella mappa i punti rossi indicano i comuni senza copertura. Dai dati Inps è riportato il **numero degli addetti** e la **variazione quinquennale**. Attraverso Pablo è stato calcolato il **valore aggiunto** e la relativa variazione media annua del triennio 2023-2025 (2025 previsionale). Nella tabella sottostante le principali attività che compongono il settore esaminato e alcuni degli indicatori riportati precedentemente.

MAP X.2. Nella seconda pagina si trovano i **dati territoriali**. Le cartine sono costruite sui dati **provinciali**, è riportato l'indice di densità commerciale (in rosso i comuni con maggior densità, quindi dove gli abitanti hanno maggiori possibilità di accedere ai servizi) e la variazione quinquennale del numero delle imprese (in verde scuro dove il calo è più contenuto o la crescita è maggiore). Nella tabella in alto a destra la suddivisione per **tipologia d'area**: polo (polo e area intercomunale), peri-urbano (comuni di cintura), interno (intermedi, periferici, ultraperiferici). Nelle tabelle successive la graduatoria top & down per **sistemi locali del lavoro**, **comuni** con numero di abitanti tra 5mila e 50mila, comuni con oltre 50mila abitanti.

Esercizi	121.064		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	623.505
Differenza 2024-2019	-5.478		615	8%	Variazione addetti 2024/2019	8%
Variazione 2024/2019	-4%					
Esercizi ogni 10mila abit.	20,5		Popolazione in comuni senza		Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	41.489
Abitanti per esercizio	487		384	1%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025	1,0%

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Minimercati ed altri esercizi non specializzati di alimentari vari	61.278	122.244	-4%	0%	92%	962
Supermercati	18.537	264.060	1%	18%	49%	3.181
Empori ed altri negozi non specializzati di vari prodotti non alim.	14.687	37.228	9%	29%	45%	4.015
Ipermercati	12.176	118.188	-20%	-6%	54%	4.843
Comm. dettaglio in es.i non spec. di computer, TLC, elettronica	8.350	28.764	-16%	5%	33%	7.063
Grandi magazzini	2.722	34.881	8%	13%	16%	21.669
Commercio al dettaglio di prodotti surgelati	1.895	3.313	2%	10%	13%	31.128
Discount di alimentari	1.421	14.828	-3%	-12%	13%	41.507



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	53.090	44%	-2%	453
Peri-urbana	35.282	29%	-5%	629
Interna	32.692	27%	-7%	391
Totale	121.064	100%	-4%	487

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
BS Limone Sul Garda	116	FC Modigliana	1.083
ME Lipari	125	VA Varese	1.029
AQ Pescasseroli	126	VA Busto Arsizio	1.016
SS San Teodoro	135	VR Isola Della Scala	1.009
SS Santa Teresa Gallura	135	VI Noventa Vicentina	1.005

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
UD Lignano Sabbiadoro	90	CO San Fermo Battaglia	7.718
SS San Teodoro	101	BG Ponteranica	6.701
SO Livigno	124	MI Vermezzo con Zelo	5.910
VE S. Michele al Tagliam.	125	MI Cisliano	5.112
SS Budoni	138	MI Santo Stefano Ticino	5.011

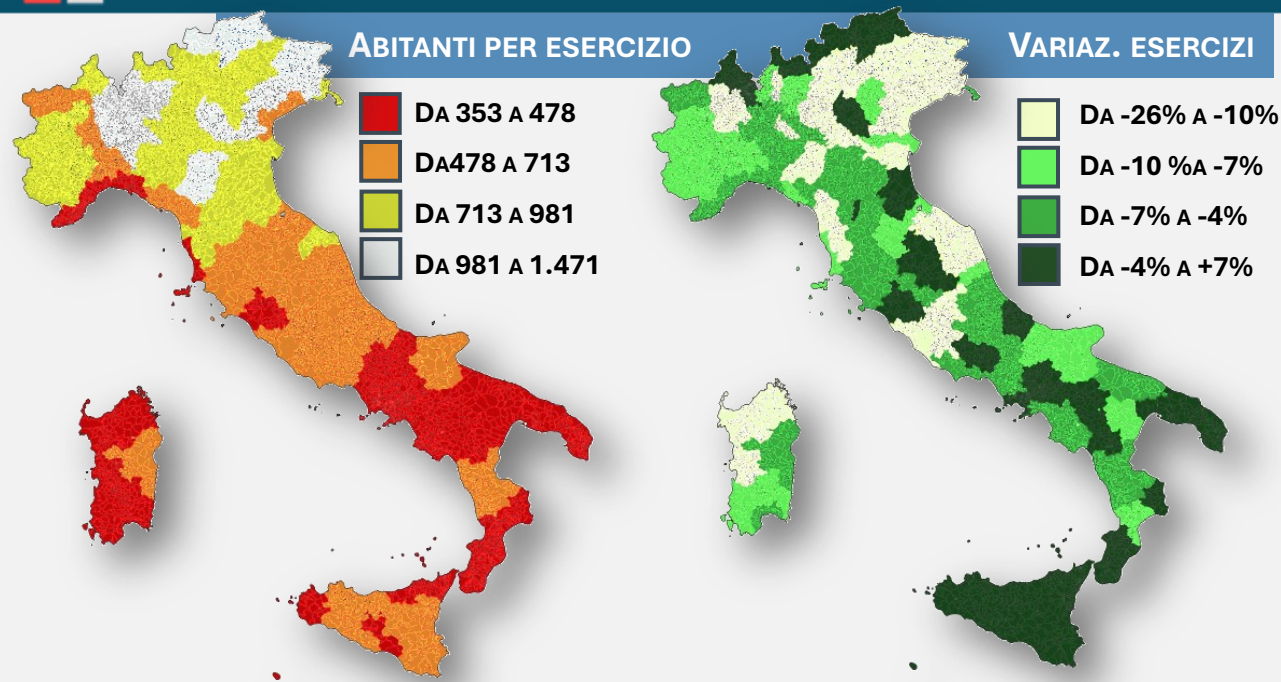
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
TP Trapani	262	VA Busto Arsizio	1.008
NA Napoli	263	MI Legnano	912
SA Salerno	295	MI Rho	900
CE Caserta	300	MB Monza	876
SS Olbia	310	BO Imola	848

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
VA Carnago	-100%	MB Biassono	138%
FI Capraia e Limite	-71%	MI Truccazzano	115%
UD Rivignano Teor	-67%	VA Jerago con Orago	100%
BG Sorisole	-63%	MI Cisliano	100%
BS Provaglio d'Iseo	-57%	BS Montirone	100%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
PU Fano	-22%	CR Cremona	20%
RM Ardea	-20%	MO Carpi	16%
RM Velletri	-20%	PC Piacenza	15%
VA Busto Arsizio	-18%	MI Milano	15%
SA Cava de' Tirreni	-17%	PA Palermo	13%

Esercizi	95.314		COMUNI SENZA ESERCIZI		Addetti 2024		149.920
Differenza 2024-2019	-6.331		Comuni senza esercizi	1.646	21%	Variatione addetti 2024/2019	-2%
Variatione 2024/2019	-6%		Popolazione in comuni senza		Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)		
Esercizi ogni 10mila abit.	16,2		1.380	2%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025		10.885
Abitanti per esercizio	619		-1,2%				

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Commercio al dettaglio di carni e di prodotti a base di carne	28.570	53.713	-9%	-1%	71%	2.064
Commercio al dettaglio di frutta e verdura	23.361	30.688	-7%	-5%	59%	2.524
Commercio al dettaglio di pesci, crostacei e molluschi	8.926	15.134	-5%	1%	29%	6.607
Com.al dettaglio di altri prodotti alimentari in esercizi specializzati	8.357	12.767	1%	7%	36%	7.056
Commercio al dettaglio di bevande	7.081	9.083	-2%	1%	34%	8.328
Commercio al dettaglio di pane	6.252	8.787	-15%	-11%	34%	9.433
Commercio al dettaglio di caffè torrefatto	4.242	5.327	30%	32%	22%	13.902
Commercio al dettaglio di torte, dolci, confetteria	4.014	8.003	-13%	-9%	23%	14.690
Commercio al dettaglio di latte e di prodotti lattiero-caseari	2.915	4.206	-15%	-12%	20%	20.230
Commercio al dettaglio di prodotti macrobiotici e dietetici	1.596	2.213	1%	-3%	12%	36.949



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	42.614	45%	-7%	564
Peri-urbana	29.017	30%	-5%	764
Interna	23.683	25%	-6%	539
Totale	95.314	100%	-6%	619

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
SU Nurri	179	BZ San Leonardo In P.	4.490
PG Norcia	210	TN Arco	2.183
SA Amalfi	219	BZ Malles Venosta	1.553
GR Pitigliano	242	LC Lecco	1.483
SP Levanto	246	BZ Bressanone	1.482

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
LE Porto Cesareo	178	MB Misinto	22.832
AQ Castel di Sangro	194	LC Verderio	21.808
LE Otranto	195	CO Inverigo	12.329
SU Gonnosfanadiga	210	BG Brusaporto	11.282
SA Maiori	210	MI Basiglio	7.931

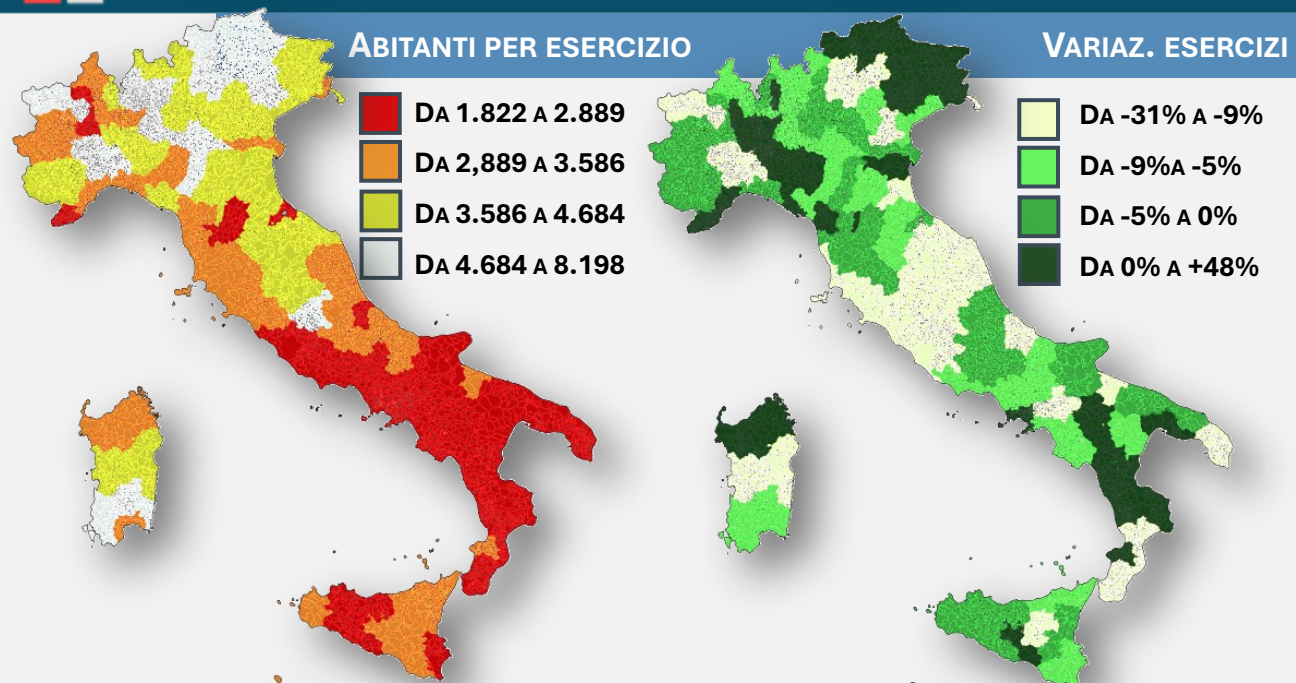
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
NA Afragola	281	MI Rho	1.118
CA Cagliari	293	BZ Bolzano	1.048
NA Casoria	295	RE Reggio nell'Emilia	1.047
AV Avellino	300	VA Busto Arsizio	1.045
NA Napoli	306	FC Cesena	1.041

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
PD Correzzola	-100%	TN Dro	175%
PC Castelvetro Piacentino	-100%	BG Sorisole	150%
BO Sant'Agata Bolognese	-100%	LC Calolziocorte	139%
MB Misinto	-80%	AR Subbiano	133%
CO Inverigo	-79%	SA Montecorvino Pugl.	133%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
BS Brescia	-25%	BA Bitonto	15%
AN Ancona	-25%	FC Forlì	13%
LU Viareggio	-25%	BO Imola	13%
RM Tivoli	-24%	PV Pavia	12%
RM Velletri	-23%	TP Mazara del Vallo	11%

Esercizi	18.840		COMUNI SENZA ESERCIZI		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	37.078
Differenza 2024-2019	-764		5.305	67%		Variatione addetti 2024/2019	-20%	
Variatione 2024/2019	-4%		Popolazione in comuni senza			Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	2.777	
Esercizi ogni 10mila abit.	3,2		11.339	19%		TREND Var. media val.agg. 2023-2025	-2,8%	
Abitanti per esercizio	3.130							

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Comm. al dettaglio di apparecchiature per TLC e telefonia	10.911	23.406	1%	-29%	26%	5.405
Comm. al dettaglio di computer, software e attrezzature	7.348	12.639	-10%	2%	29%	8.026
Commercio al dettaglio di apparecchi audio e video	582	1.033	-11%	-15%	6%	101.412



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per exerc.
Polo	10.794	57%	-3%	2.226
Peri-urbana	4.848	26%	-4%	4.575
Interna	3.198	17%	-7%	3.993
Totale	18.840	100%	-4%	3.130

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
RC Locri	1.076	TV Valdobbiadene	45.987
ME Mistretta	1.127	MC Matelica	28.042
AQ Pescasseroli	1.346	TN Cavalese	20.942
PZ Maratea	1.351	FM Montegranaro	19.905
SA Agropoli	1.423	PT S. Marcello Pistoiese	18.798

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
CZ Girifalco	543	PD Vigonza	93.152
BN Telesse Terme	651	CT Aci Catena	55.480
UD Martignacco	669	TV Spresiano	49.312
CZ Soverato	714	PD Due Carrare	35.920
SA Vallo della Lucania	723	BS Coccaglio	35.308

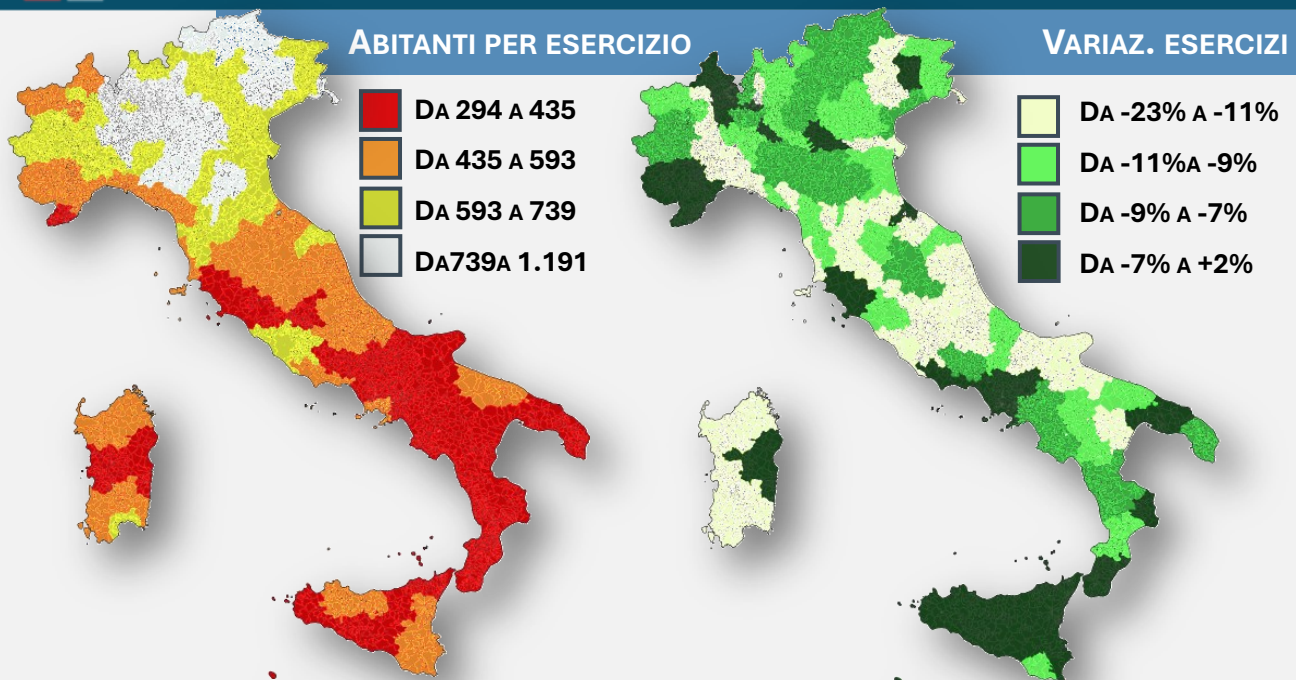
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
CS Cosenza	1.108	RM Ardea	5.437
BN Benevento	1.180	MI Cinisello Balsamo	5.436
RO Rovigo	1.310	FC Cesena	4.318
AV Avellino	1.328	RM Anzio	4.260
SI Siena	1.363	BA Bitonto	4.008

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
MO Cavezzo	-100%	VR Lazise	700%
PI Vicopisano	-100%	MC Morrovalle	700%
PI Calcinaia	-100%	LE San Cesario di Lecce	700%
LI San Vincenzo	-100%	CT Grammichele	400%
RN Verucchio	-100%	UD Pasian di Prato	300%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
NA Pozzuoli	-34%	IM Sanremo	61%
RM Ardea	-31%	RM Guidonia Montecelio	43%
AV Avellino	-31%	NA Acerra	40%
MI Cinisello Balsamo	-28%	NA Giugliano in Campania	30%
RM Pomezia	-28%	CL Gela	29%

Esercizi	102.656		COMUNI SENZA ESERCIZI		Addetti 2024	210.759
Differenza 2024-2019	-11.017		Comuni senza esercizi		Variatione addetti 2024/2019	0%
Variatione 2024/2019	-10%		1.869	24%		
Esercizi ogni 10mila abit.	17,4		Popolazione in comuni senza		Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	17.338
Abitanti per esercizio	574		1.535	3%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025	-0,5%

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Commercio al dettaglio di mobili per la casa	26.486	58.805	-7%	8%	58%	2.227
Comm. dett. di ferramenta, vernici, vetro piano e mat. elettrico	20.723	48.903	-9%	2%	56%	2.846
Comm. dett. di materiali da costruzione, ceramiche e piastrelle	11.267	26.504	0%	10%	47%	5.234
Comm. dett. di utensili per la casa, di cristallerie e vasellame	10.298	19.271	-12%	-5%	36%	5.726
Comm. dett. di tessuti per l'abbigliamento, biancheria per la casa	9.369	14.712	-20%	-18%	34%	6.294
Comm. dett. macchine e attrezzature per il giardinaggio	8.283	16.718	-10%	0%	44%	7.119
Commercio al dettaglio di filati per maglieria e merceria	5.245	6.107	-25%	-27%	34%	11.244
Commercio al dettaglio di elettrodomestici in esercizi specializzati	3.139	7.161	-1%	-15%	21%	18.788
Commercio al dettaglio di altri articoli diversi per uso domestico	2.716	4.049	-7%	-3%	19%	21.715
Commercio al dettaglio di articoli igienico-sanitari	1.707	3.431	-11%	-2%	14%	34.547



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	42.610	42%	-11%	564
Peri-urbana	33.148	32%	-8%	669
Interna	26.898	26%	-10%	475
Totale	102.656	100%	-10%	574

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
RC Sant'Eufemia D'Aspr.	191	BG Vilminore Di Scalve	3.998
RC Marina Di Gioiosa I.	205	BZ San Candido	3.234
EN Nicosia	216	BZ San Leonardo In P.	2.993
CN Garessio	229	BZ Egna	2.140
KR Cirò Marina	229	BZ Badia	2.099

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
AQ Castel di Sangro	135	BZ Renon	10.863
CS San Marco Argentano	135	MI Vanzago	9.364
SA Vallo della Lucania	136	BG Torre Boldone	8.729
RC Marina di Gioiosa I.	137	FI Capraia e Limite	7.822
AV Lioni	148	PR Torrile	7.743

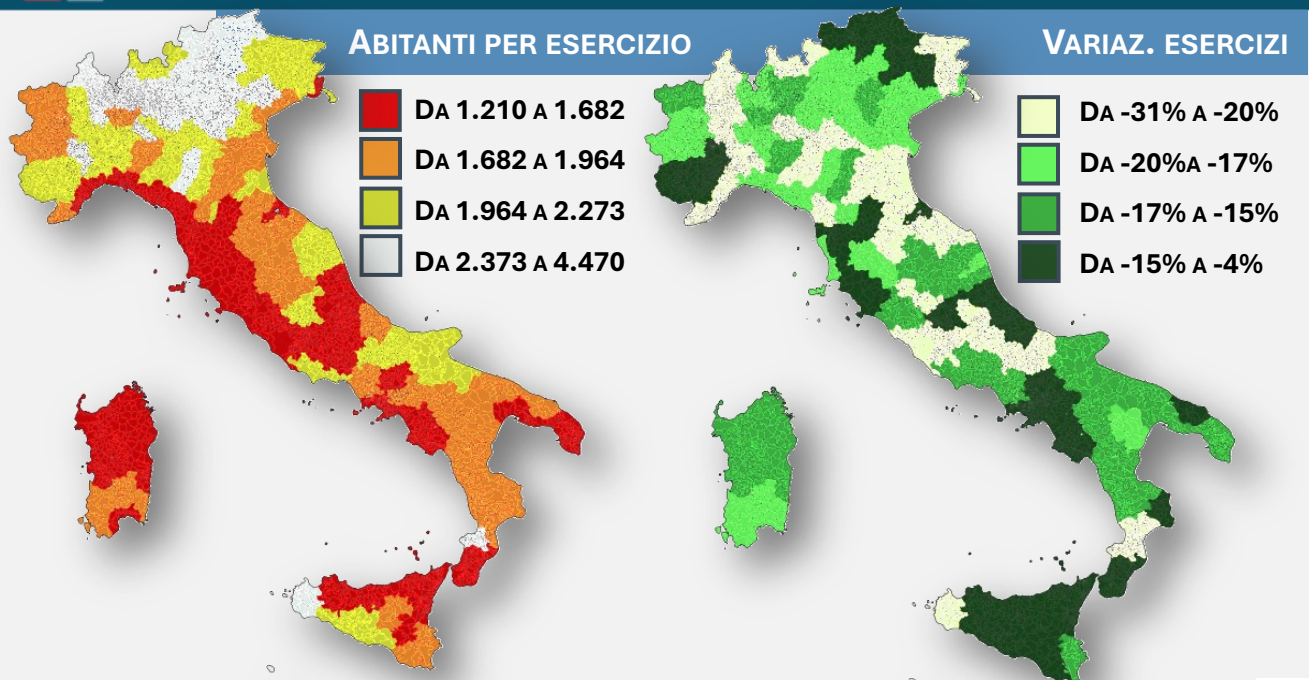
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
CS Cosenza	307	MI Rho	1.136
NA Casoria	327	MI Cinisello Balsamo	1.053
VT Viterbo	328	CA Quartu Sant'Elena	982
TP Trapani	332	MI Sesto San Giovanni	963
SS Olbia	345	CR Cremona	962

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
CO Guanzate	-100%	LO Tavazzano con Villav.	220%
CO Cadorago	-100%	CO San Fermo Battaglia	140%
RE Rio Saliceto	-80%	UD Basiliano	125%
UD Pozzuolo del Friuli	-79%	LC Casatenovo	109%
VA Carnago	-78%	MB Caponago	100%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
RM Guidonia Montecelio	-28%	BA Altamura	7%
RM Pomezia	-28%	MI Legnano	7%
CR Cremona	-25%	NA Casoria	6%
RM Roma	-24%	CL Gela	6%
RM Tivoli	-24%	TO Moncalieri	5%

Esercizi	31.941	COMUNI SENZA ESERCIZI 	Comuni senza esercizi		Addetti 2024	47.208
Differenza 2024-2019	-6.660		3.448	44%	Variatione addetti 2024/2019	-14%
Variatione 2024/2019	-17%					
Esercizi ogni 10mila abit.	5,4		Popolazione in comuni senza		Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	3.831
Abitanti per esercizio	1.846		4.334	7%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025	-1,8%

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Comm. al dettaglio di articoli di cartoleria e forniture per ufficio	13.262	17.927	-19%	-15%	47%	4.447
Commercio al dettaglio di giornali, riviste e periodici	12.157	14.516	-21%	-22%	48%	4.851
Commercio al dettaglio di libri nuovi in esercizi specializzati	6.522	14.765	-4%	0%	23%	9.042



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto					
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.	
Polo	16.823	53%	-17%	1.428	
Peri-urbana	9.026	28%	-18%	2.457	
Interna	6.092	19%	-16%	2.096	
Totale	31.941	100%	-17%	1.846	

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
PI Volterra	656	BZ Vipiteno	19.791
MC Visso	715	TN Tione Di Trento	11.046
BS Ponte Di Legno	833	IS Agnone	9.185
AO Valtournenche	877	BZ San Leonardo In P.	8.980
NA Ischia	918	CZ Chiaravalle Centrale	6.825

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
UD Lignano Sabbiadoro	412	BS Ospitaletto	29.708
PI Volterra	557	BS Poncarale	20.736
SV Varazze	596	AN Montemarciano	19.576
AQ Castel di Sangro	600	BZ Appiano str.del vino	15.002
NA Ischia	622	PD Villafranca Padovana	14.081

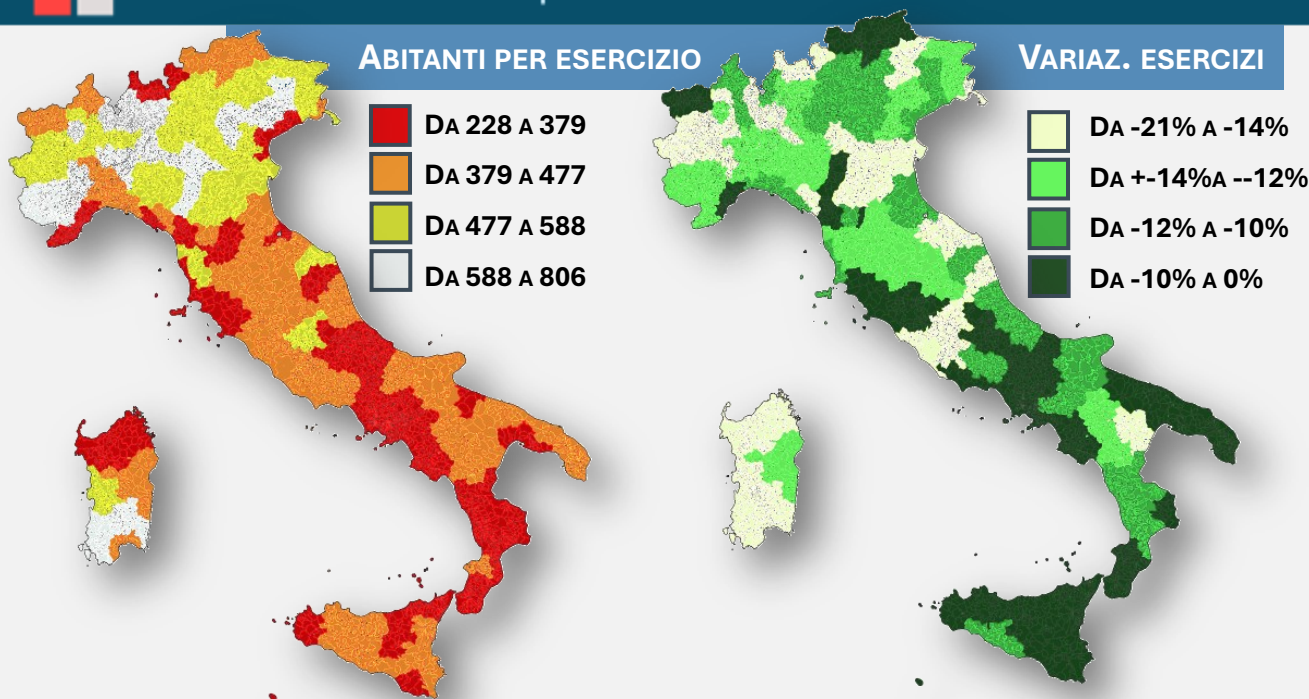
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
PI Pisa	825	RM Ardea	4.191
FI Firenze	873	TP Marsala	3.193
LE Lecce	883	NA Afragola	2.774
CA Cagliari	885	BA Bitonto	2.723
PE Pescara	922	TO Moncalieri	2.655

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
PD Santa Giustina in Colle	-100%	CE Recale	700%
MC Montecassiano	-100%	TV Sernaglia della Battagl.	300%
MB Misinto	-100%	KR Strongoli	200%
MO Bomporto	-100%	LT Sermoneta	200%
RE Campegine	-100%	MI S. Giorgio su Legnano	200%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
IM Sanremo	-36%	NA Pozzuoli	19%
UD Udine	-35%	NA Castellammare di St.	14%
PU Pesaro	-35%	BA Bitonto	8%
RM Ardea	-35%	PE Pescara	-2%
AL Alessandria	-34%	LT Aprilia	-2%

Esercizi	139.071		COMUNI SENZA ESERCIZI		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	296.174
Differenza 2024-2019	-17.771		2.892	37%		Variazione addetti 2024/2019	-5%	
Variazione 2024/2019	-11%		Popolazione in comuni senza			Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	22.650	
Esercizi ogni 10mila abit.	23,6		3.165	5%		TREND Var. media val.agg. 2023-2025	0,1%	
Abitanti per esercizio	424							

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Commercio al dettaglio di confezioni per adulti	91.972	205.352	-10%	-3%	63%	641
Commercio al dettaglio di calzature e accessori	17.939	38.607	-17%	-12%	41%	3.287
Commercio al dettaglio di biancheria personale, maglieria, camicie	12.558	23.922	-12%	-6%	38%	4.696
Commercio al dettaglio di confezioni per bambini e neonati	9.619	15.622	-6%	-4%	33%	6.131
Commercio al dettaglio di articoli di pelletteria e da viaggio	5.044	10.119	-13%	-13%	18%	11.693
Commercio al dettaglio di cappelli, ombrelli, guanti e cravatte	1.428	1.963	-25%	-25%	11%	41.289
Commercio al dettaglio di pellicce e di abbigliamento in pelle	511	590	-25%	-19%	5%	115.347



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	73.495	53%	-12%	327
Peri-urbana	38.130	27%	-10%	582
Interna	27.446	20%	-11%	465
Totale	139.071	100%	-11%	424

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
NA Capri	61	SS Benetutti	7.956
VR Malcesine	83	RC Oppido Mamertina	6.741
BL Cortina D'Ampezzo	91	RO Sermide	2.752
LU Pietrasanta	120	VV Soriano Calabro	1.901
BS Limone Sul Garda	128	ME Francavilla Di Sicilia	1.813

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
AL Serravalle Scrivia	28	SP Luni	32.468
LU Forte dei Marmi	31	TN Valledaghi	21.024
UD Lignano Sabbiadoro	35	BG Bottanuco	20.336
NA Capri	38	MI Mediglia	12.220
VE Noventa di Piave	47	SP Castelnuovo Magra	11.004

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
AV Avellino	160	RM Ardea	1.953
NA Portici	168	MI Cinisello Balsamo	1.079
CS Cosenza	176	RM Guidonia Montecelio	756
NA Napoli	181	CA Quartu Sant'Elena	680
SA Salerno	185	RM Pomezia	629

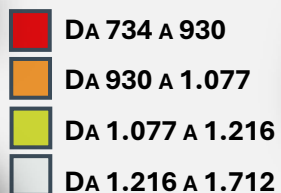
Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
LO Tavazzano con Villav.	-100%	MI Mediglia	300%
CO San Fermo Battaglia	-100%	LC Olgiate Molgora	300%
MB Cavenago di Brianza	-100%	MI Gessate	200%
TV San Pietro di Feletto	-100%	LC Lomagna	200%
MI Cisliano	-100%	RE Fabbrico	188%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
RM Ardea	-39%	LT Aprilia	12%
RM Pomezia	-27%	RG Modica	6%
AN Ancona	-25%	PA Bagheria	4%
MI Cinisello Balsamo	-23%	NA Afragola	4%
TO Moncalieri	-23%	CT Acireale	2%

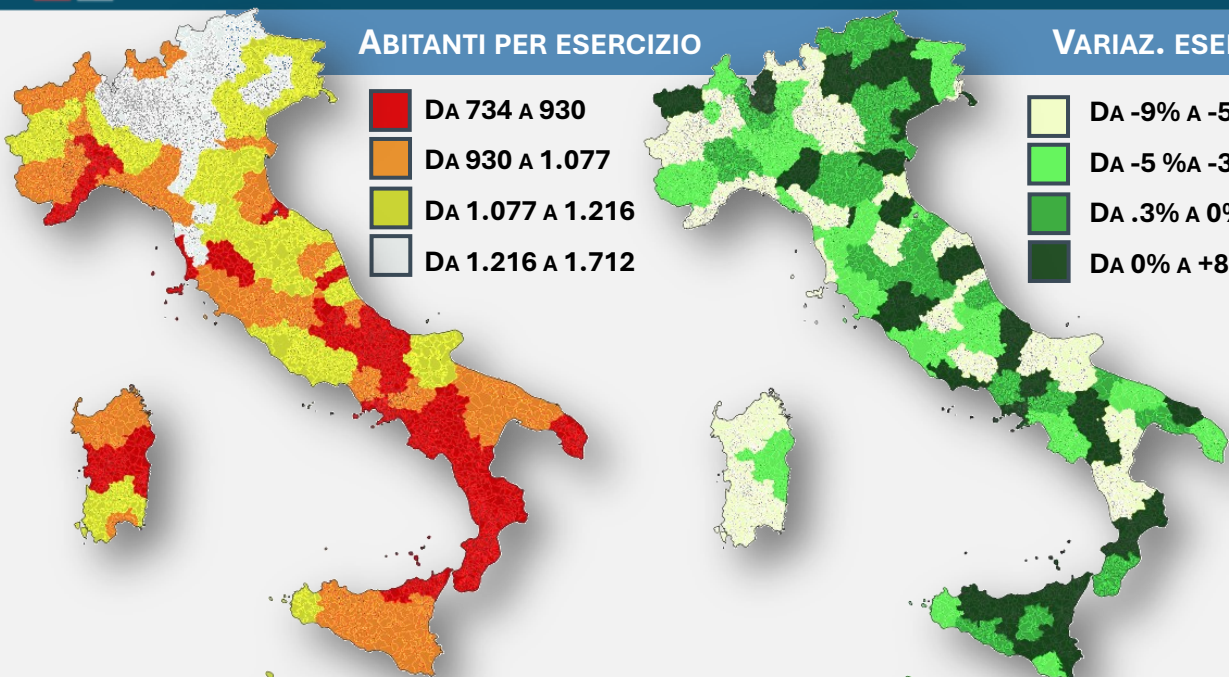
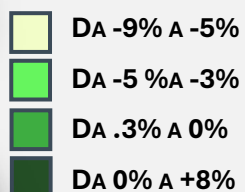
Esercizi	54.451		COMUNI SENZA ESERCIZI		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	155.066
Differenza 2024-2019	-1.215		727	9%	Variatione addetti 2024/2019		10%	
Variatione 2024/2019	-2%		Popolazione in comuni senza			Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	11.179	
Esercizi ogni 10mila abit.	9,2		348	1%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025		1,1%	
Abitanti per esercizio	1.083							

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Farmacie	22.851	90.110	4%	16%	91%	2.581
Comm. dett. art. profumeria, prod. per toletta e per l'igiene pers.	16.598	41.842	-9%	4%	38%	3.553
Commercio al dettaglio di articoli medicali e ortopedici	7.019	11.881	3%	4%	24%	8.402
Erboristerie	4.333	5.797	-14%	-16%	25%	13.611
Comm. dett. di medicinali non soggetti a prescrizione medica	3.650	5.436	2%	21%	23%	16.157

ABITANTI PER ESERCIZIO



VARIAZ. ESERCIZI



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto

Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	25.315	46%	-3%	949
Peri-urbana	16.814	31%	-1%	1.319
Interna	12.322	23%	-3%	1.036
Totale	54.451	100%	-2%	1.083

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio

LI Marciana Marina	296	SO Sondalo	2.538
LI Castagneto Carducci	447	BZ Castelrotto	2.293
SO Livigno	471	BZ Malles Venosta	2.286
MC Visso	477	BZ San Leonardo In P.	2.113
SP Levanto	482	BZ San Candido	2.021

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio

SO Livigno	243	MB Albiate	6.712
PZ Marsicovetere	270	CO Carugo	6.607
SA Vallo della Lucania	279	CO Albavilla	6.396
LU Forte dei Marmi	279	MI Dairago	6.380
CZ Soverato	317	LC Robbiate	6.324

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio

CS Cosenza	575	RM Ardea	3.245
SA Salerno	625	MI Cinisello Balsamo	1.708
CZ Catanzaro	629	RM Guidonia Montecelio	1.548
AV Avellino	641	NA Acerra	1.510
LE Lecce	681	VA Busto Arsizio	1.469

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi

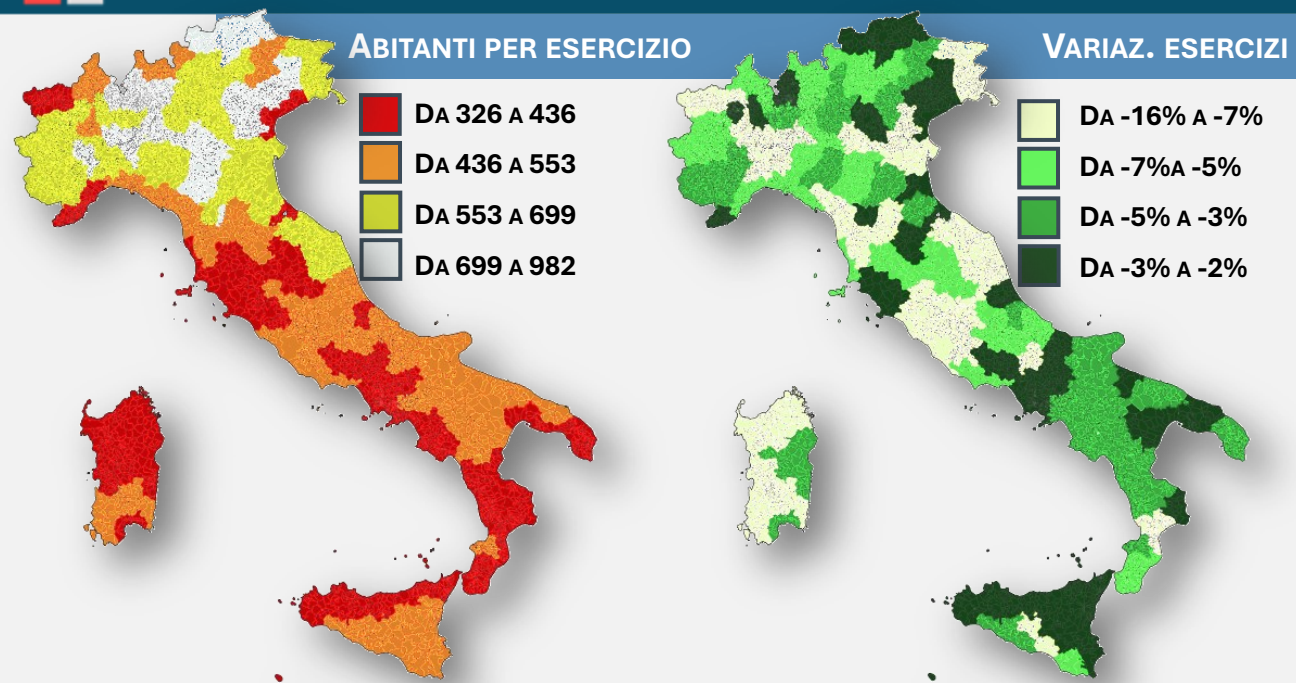
LC Lomagna	-100%	MI Settala	300%
CE San Tamaro	-67%	BG Telgate	300%
CR Rivolta d'Adda	-65%	VI Sarego	200%
BS Borgo San Giacomo	-60%	RM Labico	200%
BG Chiuduno	-60%	PA Isola delle Femmine	200%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi

NA Marano di Napoli	-19%	NA Giugliano in Campania	24%
RG Vittoria	-17%	BR Brindisi	17%
RM Pomezia	-17%	CT Acireale	14%
VA Varese	-17%	SR Siracusa	11%
MI Sesto San Giovanni	-15%	BA Bitonto	9%

Esercizi	114.979		Comuni senza esercizi	Comuni senza esercizi		Addetti 2024	201.967
Differenza 2024-2019	-6.672		2.127	27%	Variatione addetti 2024/2019	3%	
Variatione 2024/2019	-5%				Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	15.929	
Esercizi ogni 10mila abit.	19,5		Popolazione in comuni senza		TREND Var. media val.agg. 2023-2025	0,2%	
Abitanti per esercizio	513		1.836	3%			

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Comm. dettaglio oggetti d'arte di culto, chincaglieria e bigiotteria	24.459	30.965	-5%	-1%	45%	2.411
Comm. al dettaglio di orologi, articoli di gioielleria e argenteria	17.435	34.035	-8%	0%	40%	3.382
Commercio al dettaglio di materiale per ottica e fotografia	15.837	31.572	-1%	-2%	41%	3.724
Commercio al dettaglio di fiori e piante	15.360	21.206	-9%	-2%	60%	3.839
Comm. al dettaglio articoli sportivi, biciclette e art. tempo libero	12.032	32.172	-9%	7%	39%	4.901
Commercio al dettaglio di altri prodotti non alimentari	9.599	14.758	-5%	3%	40%	6.144
Commercio al dettaglio di piccoli animali domestici	6.555	12.360	1%	21%	28%	8.996
Comm. dettaglio di saponi, detersivi, prodotti per la lucidatura	6.338	13.816	0%	28%	26%	9.304
Comm. al dettaglio di combustibile per uso domestico	4.025	6.075	-4%	4%	29%	14.652
Commercio al dettaglio di natanti e accessori	1.144	1.836	-2%	4%	6%	51.560



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	56.147	49%	-6%	428
Peri-urbana	33.127	29%	-5%	669
Interna	25.705	22%	-6%	497
Totale	114.979	100%	-5%	513

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
TN Canazei	91	FI Firenzuola	1.834
NA Capri	99	MN Castel Goffredo	1.429
SS Santa Teresa Gallura	131	BZ Egna/Neumarkt	1.334
VR Malcesine	143	FC Santa Sofia	1.275
AO Valtournenche	143	BS Vestone	1.252

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
UD Lignano Sabbiadoro	66	TN Altopiano d. Vigolana	20.440
NA Capri	66	VA Venegono Superiore	14.674
SO Livigno	87	AR Castelfranco Piandiscò	9.767
ME Taormina	89	MB Triuggio	8.729
LU Forte dei Marmi	93	BZ Sarentino	7.215

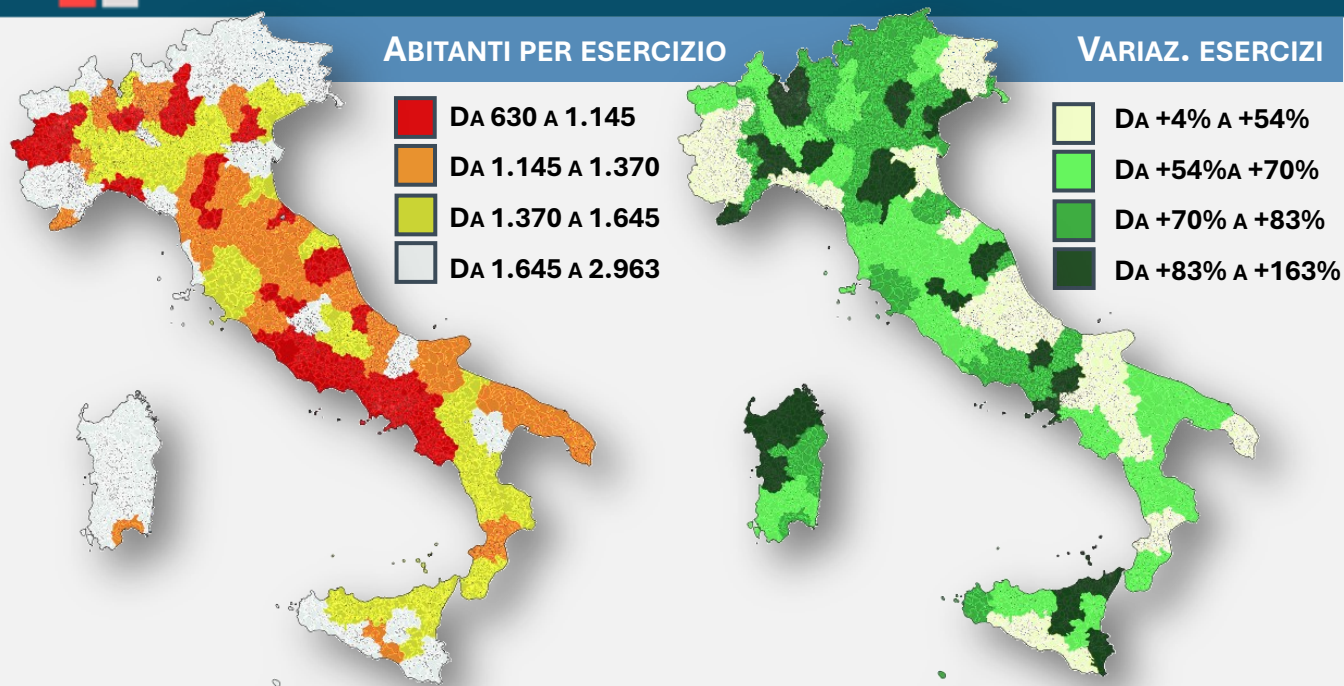
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
VE Venezia	173	MI Cinisello Balsamo	1.087
LE Lecce	253	RM Ardea	963
BN Benevento	255	RM Velletri	755
TP Trapani	264	RM Guidonia Montecelio	751
NA Napoli	267	MI Sesto San Giovanni	725

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
PC Gossolengo	-100%	PD Curtarolo	280%
LO Mulazzano	-100%	VT Vitorchiano	200%
CN Cervasca	-100%	MI Pozzuolo Martesana	186%
VA Venegono Superiore	-82%	CO Albavilla	150%
BZ Sarentino	-75%	TN Valledlaghi	100%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
RM Ardea	-19%	BN Benevento	15%
RM Civitavecchia	-18%	SR Siracusa	5%
PG Foligno	-16%	TO Moncalieri	5%
AL Alessandria	-16%	FG Cerignola	5%
LU Viareggio	-15%	PA Palermo	4%

Esercizi	50.869		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	57.094	
Differenza 2024-2019	21.173		Comuni senza esercizi	2.597	33%	Variatione addetti 2024/2019	67%
Variatione 2024/2019	71%		Popolazione in comuni senza				
Esercizi ogni 10mila abit.	8,6		Popolazione in comuni senza	2.813	5%	Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	5.420
Abitanti per esercizio	1.159					TREND Var. media val.agg. 2023-2025	2,0%

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Comm. al dettaglio di qualsiasi tipo di prod. effettuato via internet	50.869	57.094	71%	67%	71%	1.159



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	25.320	50%	71%	949
Peri-urbana	17.851	35%	77%	1.242
Interna	7.698	15%	60%	1.659
Totale	50.869	100%	71%	1.159

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
NA San Giuseppe Vesuvi	431	BS Ponte Di Legno	20.000
SA Battipaglia	592	NU Lanusei	17.798
NA Napoli	603	SU Nurri	15.892
PG Norcia	607	PA Alia	11.186
SA Sarno	626	CL Mazzarino	10.611

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
CZ Gizzeria	238	VE Concordia Sagittaria	41.008
MO Novi di Modena	299	FC Meldola	39.868
NA San Giuseppe Vesuv.	300	CN Barge	29.648
MI Assago	310	ME Torregrotta	29.156
BN Telesse Terme	319	FG Cagnano Varano	26.348

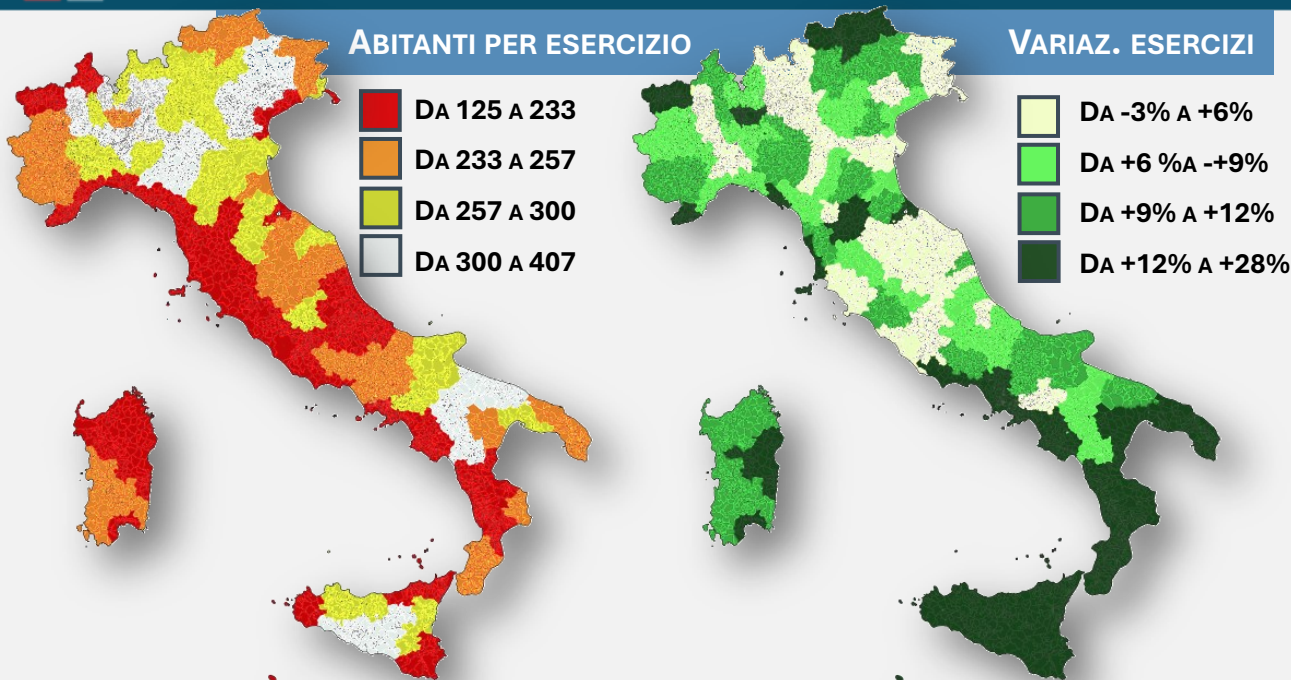
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
NA Casoria	389	CN Cuneo	3.195
CE Caserta	491	BA Molfetta	3.098
MI Milano	501	PA Bagheria	2.410
NA Napoli	519	CS Corigliano-Rossano	2.358
NA Giugliano in Campania	551	SS Sassari	2.242

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
UD Palmanova	-100%	NA Lettere	2700%
CT Vizzini	-100%	LC Verderio	2500%
AG Lampedusa e Linosa	-100%	PV Stradella	2400%
PZ Sant'Arcangelo	-100%	MO Novi di Modena	2167%
LE Porto Cesareo	-100%	SS La Maddalena	1700%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
FG Manfredonia	-29%	TP Mazara del Vallo	258%
CN Cuneo	-10%	KR Crotone	151%
PU Fano	-10%	MI Sesto San Giovanni	150%
RM Civitavecchia	-3%	NA Giugliano in Campania	148%
RM Ardea	-2%	NA Acerra	145%

Esercizi	238.981	COMUNI SENZA ESERCIZI 	Comuni senza esercizi		Addetti 2024	1.008.884
Differenza 2024-2019	22.292		357	5%	Variatione addetti 2024/2019	21%
Variatione 2024/2019	10%					
Esercizi ogni 10mila abit.	40,5		Popolazione in comuni senza		Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	68.595
Abitanti per esercizio	247		186	0%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025	3,5%

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Ristorazione con somministrazione; rist.connessa alle az. agricole	191.056	898.588	11%	23%	96%	309
Ristorazione senza somministrazione, prep. cibi da asporto	47.925	110.296	7%	10%	63%	1.230



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto					
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.	
Polo	113.630	48%	12%	211	
Peri-urbana	69.966	29%	7%	317	
Interna	55.385	23%	10%	231	
Totale	238.981	100%	10%	247	

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
AO Valtourneche	35	PA Prizzi	844
SS San Teodoro	53	VV Soriano Calabro	634
LI Marciana Marina	54	RC Oppido Mamertina	613
SP Levanto	56	FM Montegranaro	608
AO Courmayeur	57	AG Bivona	592

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
UD Lignano Sabbiadoro	30	NA Scisciano	6.221
SS San Teodoro	36	MI Trezzano Rosa	1.794
GR Castiglione d. Pescaia	42	CE San Cipriano d'Aversa	1.478
LE Otranto	44	LO Mulazzano	1.455
VV Tropea	50	MB Triuggio	1.091

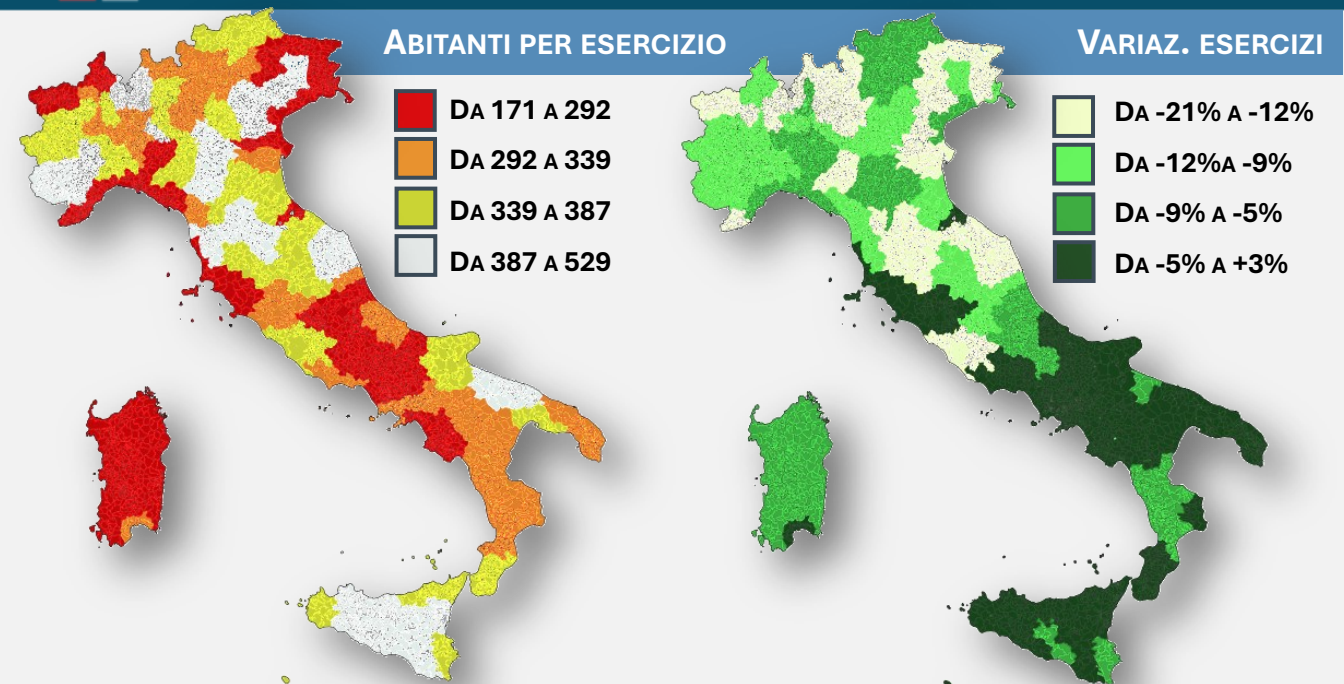
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
SS Olbia	101	NA Afragola	557
PI Pisa	113	NA Acerra	529
CA Cagliari	119	BA Bitonto	523
NA Pozzuoli	120	NA Marano di Napoli	455
CE Caserta	122	BT Andria	434

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
MB Triuggio	-46%	CN Cavallermaggiore	112%
RM Labico	-43%	SR Francofonte	92%
MN Castelluccio	-42%	PO Vernio	86%
BG Civate al Piano	-42%	CE Macerata Campania	83%
SP Vezzano Ligure	-42%	BZ Varna	83%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
AN Ancona	-6%	NA Portici	56%
NA Marano di Napoli	-6%	PA Palermo	33%
PU Fano	-5%	PA Bagheria	33%
RM Civitavecchia	-3%	TA Taranto	29%
BA Bitonto	-3%	CT Catania	29%

Esercizi	173.059		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	448.273	
Differenza 2024-2019	-15.948		Comuni senza esercizi	561	7%	Variazione addetti 2024/2019	-6%
Variazione 2024/2019	-8%		Popolazione in comuni senza			Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	29.923
Esercizi ogni 10mila abit.	29,3		Popolazione in comuni senza	267	0%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025	0,4%
Abitanti per esercizio	341						

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Bar e altri esercizi simili senza cucina	173.059	448.273	-8%	-6%	95%	341



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto

Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	79.724	46%	-9%	301
Peri-urbana	52.027	30%	-8%	426
Interna	41.308	24%	-8%	309
Totale	173.059	100%	-8%	341

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio

AO Valtournenche	69	CT Paternò	855
SS Santa Teresa Gallura	73	AN Osimo	843
TN Canazei	76	VV Soriano Calabro	787
LI Marciana Marina	84	RC Delianuova	762
SS San Teodoro	93	BA Gravina In Puglia	762

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio

UD Lignano Sabbiadoro	38	MI Cisliano	2.556
IM Diano Marina	68	TS San Dorligo della Valle	2.271
GO Grado	75	PV Cura Carpignano	1.832
SS San Teodoro	77	CO Lurago d'Erba	1.832
VE Caorle	78	CO Capiago Intimiano	1.674

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio

SS Olbia	150	PA Bagheria	650
SA Salerno	170	BA Altamura	645
IM Sanremo	188	FG Cerignola	610
VE Venezia	197	NA Acerra	603
AV Avellino	201	BT Andria	556

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi

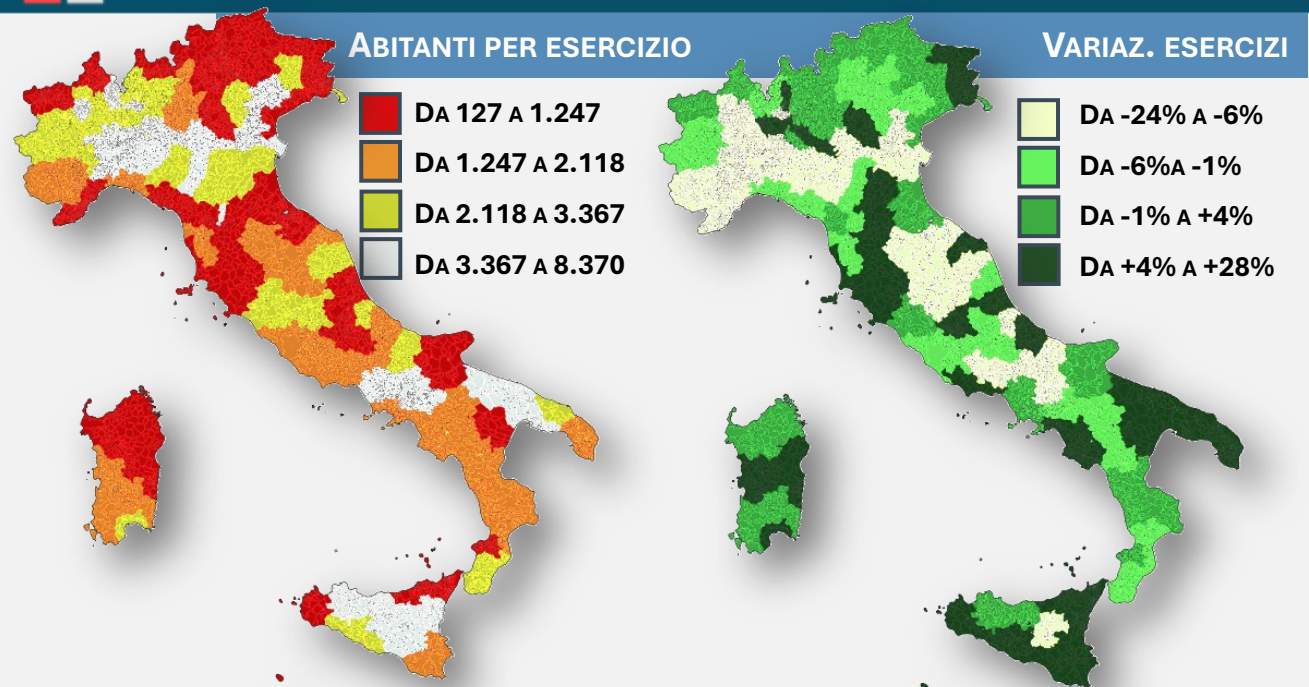
SO Cosio Valtellino	-64%	CO Casnate con Bernate	125%
MI Cisliano	-60%	PA Piana degli Albanesi	88%
MN Guidizzolo	-57%	RC Montebello Jonico	75%
PD Massanzago	-53%	TO Castiglione Torinese	65%
VA Solbiate Olona	-53%	BG San Paolo d'Argon	63%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi

RM Tivoli	-27%	RG Vittoria	16%
AN Ancona	-25%	AG Agrigento	13%
PT Pistoia	-22%	NA Napoli	8%
FE Ferrara	-20%	TP Mazara del Vallo	8%
PU Fano	-19%	PA Palermo	7%

Esercizi	41.786		COMUNI SENZA ESERCIZI		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	304.659
Differenza 2024-2019	215		3.589	45%		Variation addetti 2024/2019	9%	
Variation 2024/2019	1%							
Esercizi ogni 10mila abit.	7,1		Popolazione in comuni senza			Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	31.910	
Abitanti per esercizio	1.411		8.732	15%		TREND Var. media val.agg. 2023-2025	4,1%	

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Alberghi	38.325	289.251	0%	9%	56%	1.539
Rifugi di montagna	1.409	4.386	9%	18%	10%	41.846
Villaggi turistici	1.240	8.370	-2%	9%	8%	47.567
Ostelli della gioventù	707	2.157	11%	9%	7%	83.411
Colonie marine e montane	105	496	7%	-32%	1%	561.631



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto

Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	14.217	34%	2%	1.690
Peri-urbana	10.942	26%	-1%	2.027
Interna	16.627	40%	0%	768
Totale	41.786	100%	1%	1.411

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio

TN Canazei	18	SR Lentini	33.451
BZ Badia/Abtei	36	CT Grammichele	24.764
TN Moena	37	BR Francavilla Fontana	24.607
VR Malcesine	39	CT Adrano	23.106
AO Valtournenche	41	EN Leonforte	19.256

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio

UD Lignano Sabbiadoro	37	BS Concesio	62.644
SI Chianciano Terme	43	LE Veglie	52.948
RN Bellaria-Igea Marina	49	FM Montegranaro	49.764
SO Livigno	52	CT Misterbianco	48.878
TN Primiero S-Martino C.	55	NA Quarto	41.330

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio

RN Rimini	109	BA Bitonto	26.552
VE Venezia	378	NA Acerra	19.502
LU Viareggio	588	NA Marano di Napoli	19.247
FI Firenze	619	BA Molfetta	17.632
SS Olbia	649	RM Velletri	17.621

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi

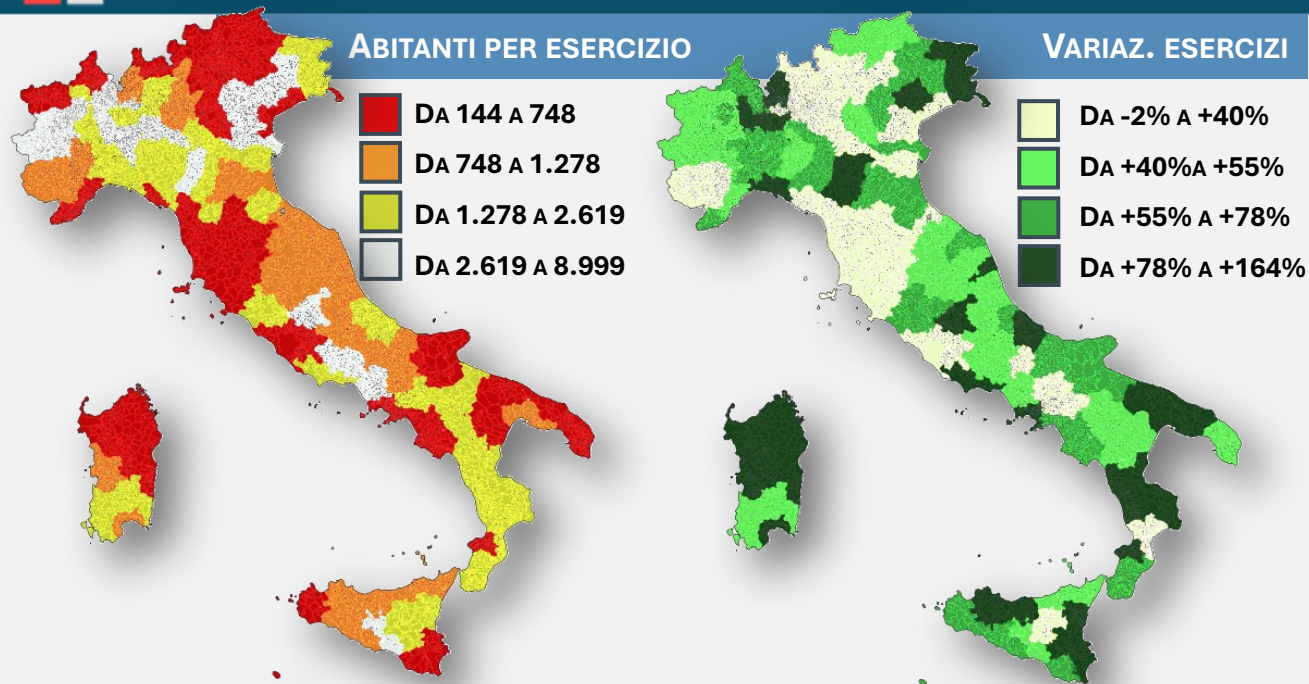
MI Busto Garolfo	-100%	BA Putignano	2100%
FE Tresignana	-100%	TO Castellamonte	700%
BA Adelfia	-100%	UD San Daniele del Friuli	400%
TO San Benigno Canavese	-100%	SR Pachino	325%
UD Pozzuolo del Friuli	-100%	SI Asciano	325%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi

BA Bitonto	-50%	RM Velletri	100%
BA Molfetta	-35%	FG Cerignola	67%
RO Rovigo	-28%	TE Teramo	55%
NA Marano di Napoli	-25%	BA Altamura	50%
PE Pescara	-21%	MT Matera	44%

Esercizi	65.231		COMUNI SENZA ESERCIZI		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	64.716
Differenza 2024-2019	23.362		2.938		37%	Variatione addetti 2024/2019	40%	
Variatione 2024/2019	56%		Popolazione in comuni senza		Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)		7.259	
Esercizi ogni 10mila abit.	11,1		6.923		12%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025	7,3%	
Abitanti per esercizio	904							

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Affittacamere per brevi soggiorni, case e app. per vacanze, b&b	65.231	64.716	56%	40%	66%	904



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per eserc.
Polo	29.148	45%	57%	824
Peri-urbana	13.751	21%	58%	1.613
Interna	22.331	34%	53%	572
Totale	65.231	100%	56%	904

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
NA Positano	24	MN Asola	33.491
BZ Badia/Abtei	26	VR Isola Della Scala	19.717
BZ Castelrotto/Kastelrut	29	CT Palagonia	18.650
BS Limone Sul Garda	34	MN Suzzara	17.070
TN Canazei	35	MN Viadana	16.625

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
SO Livigno	18	NO Treocate	83.356
NA Sorrento	20	BG Romano di Lombardia	82.956
VV Tropea	29	RC Rosarno	57.676
LE Porto Cesareo	33	TO Caselle Torinese	55.060
BZ Castelrotto	41	MI Peschiera Borromeo	48.786

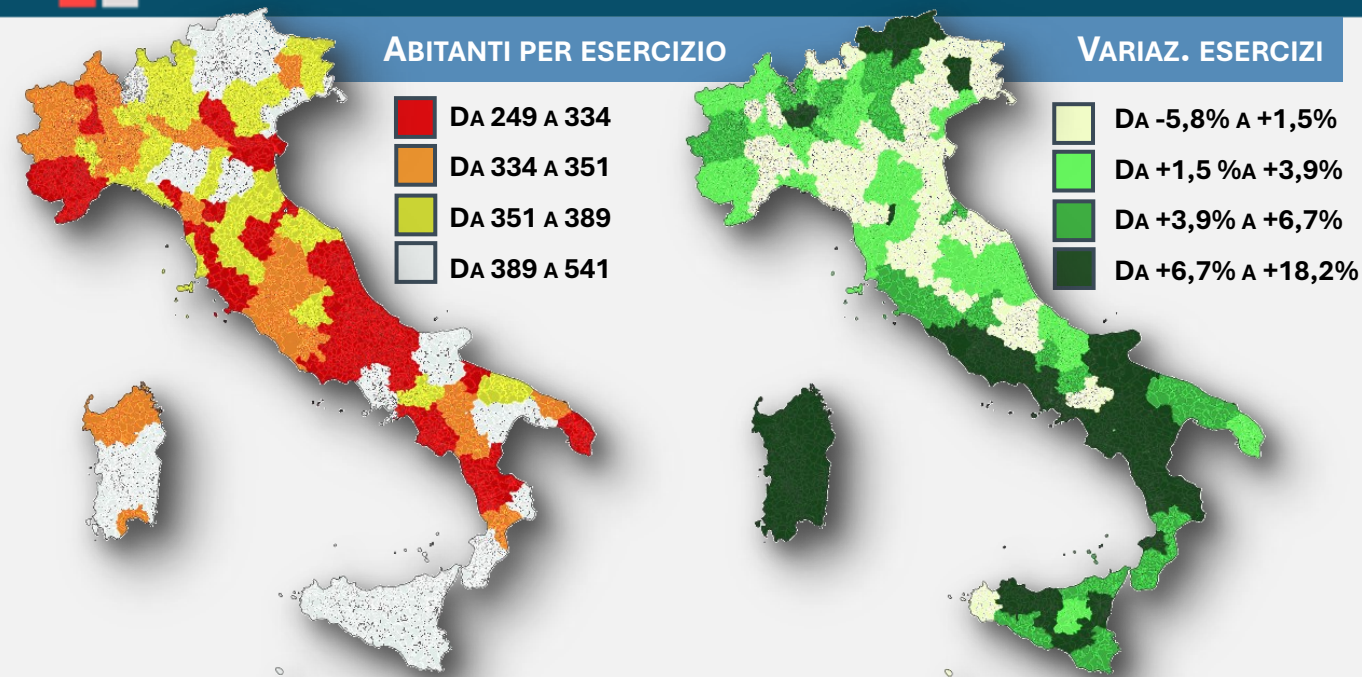
Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
MT Matera	186	NA Acerra	19.502
VE Venezia	200	NA Marano di Napoli	19.247
SI Siena	202	NA Afragola	15.428
FI Firenze	235	AL Alessandria	15.309
LE Lecce	254	LT Aprilia	12.412

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
MO Spilamberto	-100%	SR Lentini	2700%
VI Breganze	-100%	ME Brolo	2700%
AP Monteprandone	-100%	TA San Giorgio Ionico	1500%
MI Trezzano Rosa	-100%	UD Remanzacco	1350%
FC Mercato Saraceno	-100%	BL Alpago	1300%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
LT Aprilia	-25%	NA Casoria	1200%
BG Bergamo	-14%	CE Caserta	376%
MS Carrara	-6%	NA Torre del Greco	318%
MB Monza	9%	KR Crotona	303%
AR Arezzo	11%	NA Castellammare di St.	288%

Esercizi	161.210		Comuni senza esercizi		Addetti 2024	303.605	
Differenza 2024-2019	7.559		Comuni senza esercizi	1.168	15%	Variazione addetti 2024/2019	6%
Variazione 2024/2019	5%		Popolazione in comuni senza			Valore aggiunto 2024 (milioni di euro)	17.438
Esercizi ogni 10mila abit.	27,3		Popolazione in comuni senza	590	1%	TREND Var. media val.agg. 2023-2025	1,2%
Abitanti per esercizio	366						

Prime 10 attività (ateco 5 cifre) per numero esercizi	Esercizi	Addetti	Var. esercizi	Var. addetti	Copertura comuni	Abit. per esercizio
Servizi degli acconciatori, manicure, pedicure e trattamenti	161.210	303.605	5%	6%	87%	366



Aree interne, aree polo e peri-urbane a confronto				
Area	Esercizi	% su tot.	Var.24/19	Abit. per exerc.
Polo	73.983	46%	6%	325
Peri-urbana	54.586	34%	4%	406
Interna	32.642	20%	4%	391
Totale	161.210	100%	5%	366

Sistemi locali del lavoro. Top&Down abitanti per esercizio			
TE Martinsicuro	241	AO Valtournenche	1.169
IS Isernia	245	RC Sant'Eufemia D'Aspr.	976
SA Agropoli	245	SU Seui	932
BA Putignano	247	NU Bitti	828
FM Montegiorgio	248	CT Palagonia	815

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
VA Lavena Ponte Tresa	114	NA Lettere	6.070
BG Almè	151	TS San Dorligo della Valle	1.893
TE Alba Adriatica	158	PR Lesignano de' Bagni	1.708
IS Venafro	160	CT Ramacca	1.698
UD Lignano Sabbiadoro	161	SA Pellezzano	1.555

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&Down abitanti per esercizio			
CS Cosenza	221	RM Ardea	639
TE Teramo	227	TP Mazara del Vallo	616
CA Cagliari	230	PA Bagheria	591
PV Pavia	234	NA Acerra	587
PN Pordenone	235	AG Agrigento	574

Comuni tra 5mila e 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
TS San Dorligo della Valle	-40%	KR Isola di Capo Rizzuto	231%
CE San Tammaro	-37%	CE Villa Literno	186%
BG Gandino	-35%	CE Casapesenna	122%
UD Povoletto	-35%	CE Cesa	117%
RM Castelnuovo di Porto	-35%	CE Villa di Briano	110%

Comuni con oltre 50mila abitanti. Top&down trend esercizi			
TP Trapani	-9%	FG Cerignola	32%
IM Sanremo	-7%	SS Olbia	29%
MS Carrara	-7%	NA Giugliano in Campania	29%
AN Ancona	-4%	NA Pozzuoli	25%
AL Alessandria	-3%	RM Pomezia	24%



Tutte le fotografie di questa passeggiata sono di Vivian Maier